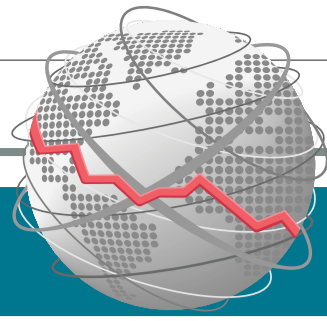


## تقرير حالة العالم في 2017



المنتدى الاستراتيجي العربي يستشرف اليوم مستقبل المنطقة والعالم

# محمد بن راشد: نريد لعالمنا العربي أن يكون مكاناً أفضل للشعوب



■ سموه: الريادة العالمية لا تكون إلا للدول السبّاقة بتبني أدوات المستقبل  
■ 500 مفكر سياسي واقتصادي يسهمون بخبراتهم وآرائهم في المنتدى

مما يؤدي إلى نمو اقتصادي منخفض على المستوى الفردي للدول والعالمية من جهة أخرى خلال العام.

وأفاد التقرير بأن هناك احتمال بانخفاض مستوى إنتاج الدول الأعضاء في «أوبك» إلى 33 مليون برميل يومياً، وذلك بموجب اتفاق خفض الإنتاج الذي تم التوصل إليه في 30 نوفمبر الماضي، مشيراً إلى أنه سيكون لهذا الاتفاق دور أساسي في دفع الأسعار صعوداً، إذ ستراوح بين 55-50 دولاراً خلال النصف الأول من عام 2017، قبل أن تعاود الارتفاع في النصف الثاني، لكن دون أن تخترق سقف 60 دولاراً للبرميل. وفي ظل هذا السيناريو، سيعاود النفط الصخري الأميركي تحقيق نمو متواضع بحلول منتصف عام 2017، ولكنه سيحقق مزيداً من النمو في حال تجاوزت أسعار النفط حاجز 60 دولاراً للبرميل. وسيكون لهذه العقبة تداعيات كبيرة على الدول المنتجة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، التي تحتاج لأسعار نفط أعلى بغية تحقيق توازن في موازنتها.

ويحضر أعمال الدورة التاسعة للمنتدى الاستراتيجي العربي 2016 التي تنطلق اليوم أكثر من 500 مفكر سياسي واقتصادي للإسهام بخبراتهم وآرائهم في استشراف حالة العالم والعالم العربي سياسياً واقتصادياً في عام 2017، كما يبحث المنتدى أهم القضايا الاستراتيجية التي قد ترسم ملامح العام المقبل.

على تحديات العام الجديد في ظل إدارة الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب، متوقعاً تغيرات جذرية على مستوى العلاقات الدولية.

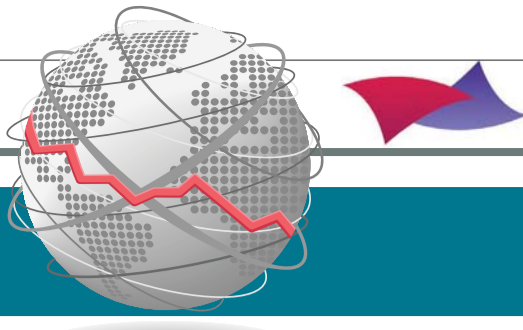
ورجح التقرير أن تتسبب السنة الأولى من رئاسة ترامب في ضعف الدور القيادي العالمي الذي تلعبه الولايات المتحدة في 2017، وجاء فيه أن العديد من التصريحات العلنية التي أدلى بها الرئيس الأميركي المنتخب أدت إلى عدم وضوح مستقبل السياسة الأميركية الخارجية على المدى القصير.

وفي التوصيات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، نصح التقرير بأنه في ظل الإدارة الأميركية الجديدة، يتعين على صناع القرار تحديد إمكانية الوصول إلى اتفاقات مع واشنطن تُرضي جميع الأطراف. ورأى التقرير أن تركيز أوروبا سينصب على السياسة الداخلية ولن يكون لها تأثير يُذكر على الساحة الدولية، وستواجه مزيداً من التحديات السياسية، وهو ما سيقوض الأجندة الأوروبية وقدرتها على فرض قوتها خارجياً. واقتصادياً، تنبأ تقرير «حالة العالم 2017» بأن نمو الاقتصاد العالمي لن يتجاوز 4%، وذلك بسبب التحديات المتعلقة بإعادة الهيكلة في العديد من اقتصادات العالم الكبرى خلال عام 2017 باحتمالية تصل إلى 85% وتأثير ذلك على الاقتصاد العالمي 70%، وستتسبب مجموعة من العوامل المحلية في تجميد برامج إعادة الهيكلة في مختلف الاقتصادات العالمية الكبرى،

## ديبي - البيان

أكد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، أن مستقبل العالم العربي سيكون أفضل إذا تمكنت دوله من أدوات الاستشراف السياسي والاقتصادي واستعدت جيداً للمتغيرات والتحديات، وقال سموه لدى إطلاق سموه على تقرير المنتدى الاستراتيجي العربي لحالة العالم في 2017: «نريد لعالمنا العربي أن يكون مكاناً أفضل للشعوب، وهذا بحاجة إلى الإرادة السياسية أولاً، واعتماد نموذج تنموي شامل يضم الشباب العربي الذين هم طاقة واعدة ومحرك للتغيير ومخزون استراتيجي يستعري الانتباه والرعاية باعتماد نموذج تنموي يقوم على إشراكهم وتمكينهم وتفعيل دورهم في استشراف المستقبل لرسم السيناريوهات وتحويل التحديات إلى فرص والفرص إلى إنجازات».

وأضاف سموه إن التحولات السياسية والاقتصادية العالمية المتسارعة تحتم على العالم العربي الاستعداد بشكل جيد للمستقبل، وأن الريادة العالمية لا تكون إلا للدول السبّاقة بتبني أدوات الاستشراف المستقبلية. واستعرض تقرير حالة العالم أبرز الأحداث المتوقعة في المنطقة العربية والعالم سياسياً واقتصادياً، والذي تم إعداده وفقاً لأدوات الاستشراف السياسي والاقتصادي التي يتبناها المنتدى الاستراتيجي العربي. وفي تناوله لما ستكون عليه حالة العالم سياسياً في 2017، ركز التقرير



## تقرير حالة العالم

### اطّلع على تقرير حالة العالم في 2017 ويشه

# محمد بن راشد: العرب بحاجة إلى خط

■ **الاستشراف السياسي والاقتصادي يمهدّ لحلول جذرية للتحديات المستقبلية**

■ **الريادة العالمية لا تكون إلا للدول السبّاقة بتبني أدوات الاستشراف المستقبلي**

■ **مستقبل العالم العربي سيكون أفضل إذا تمكنت دوله من أدوات الاستشراف واستعدت جيداً للتحديات**

■ **نريد لعالمنا العربي أن يكون مكاناً أفضل وهذا بحاجة إلى الإرادة**

■ **الشباب العربي طاقة واعدة ومخزون استراتيجي يتطلب رعاية واعتماد نموذج تنموي يفعل دورهم**

■ **العالم العربي بحاجة إلى تبني منظور استباقي للتغلب على التحديات**

دبي - وام

يشهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، اليوم أعمال الدورة التاسعة للمنتدى الاستراتيجي العربي 2016 والذي سيركز مداولاته ولقاءاته الحوارية والاستشرافية لبحث حالة العالم والعالم العربي سياسياً واقتصادياً، وتحليل التحديات التي ستواجه العالم على المستويين الاقتصادي والسياسي في العام المقبل.

واطّلع صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم أمس على «تقرير المنتدى الاستراتيجي العربي لحالة العالم في 2017» الذي يستعرض أبرز الأحداث المتوقعة في المنطقة العربية والعالم سياسياً واقتصادياً والذي تم إعداده وفقاً لأدوات الاستشراف السياسي والاقتصادي التي يتبناها المنتدى. وأكد أن التحولات السياسية والاقتصادية العالمية المتسارعة تحتمّ على العالم العربي الاستعداد بشكل جيد للمستقبل وأن الريادة العالمية لا تكون إلا للدول السبّاقة بتبني أدوات الاستشراف المستقبلي.

**فرص وطاقات**

وقال سموه إن «مستقبل العالم العربي سيكون أفضل إذا تمكنت دوله من أدوات الاستشراف السياسي والاقتصادي واستعدت جيداً للمتغيرات والتحديات.. نريد لعالمنا العربي أن يكون مكاناً أفضل للشعوب وهذا بحاجة إلى الإرادة السياسية أولاً واعتماد نموذج تنموي شامل يضم الشباب العربي الذين هم طاقة واعدة ومحرك للتغيير ومخزون استراتيجي يستعري الانتباه والرعاية باعتماد نموذج تنموي يقوم على إشراكهم وتمكينهم وتفعيل دورهم في استشراف المستقبل لرسم السيناريوهات وتحويل التحديات إلى فرص والفرص إلى إنجازات».

**منظور استباقي**

وأضاف صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، إن «عالمنا العربي مليء بالفرص والطاقات التي لو استغلّت بشكل جيد سيغيّر الواقع تماماً.. نحتاج أن نبدأ الآن بتبني منظور استباقي للتغلب على التحديات.. فقد استلهمنا من تجارب التاريخ أن الدول التي استشرفت المستقبل واستعدت له جيداً هي التي تقود

## نمو الاقتصاد العالمي لن يتجاوز 4٪ بسبب تحديات إعادة هيكلة العديد م

دبي - البيان

أعلن المنتدى الاستراتيجي العربي أمس تقرير «حالة العالم 2017» والتي أعدته للمنتدى مجموعة يورواسيا، وضم مجمل التوقعات السياسية والاقتصادية عربياً وعالمياً، بما في ذلك الأبعاد المختلفة لكل من هذه التوقعات وتأثير التوقعات العالمية على منطقة الشرق الأوسط عموماً والعالم العربي خصوصاً.

**الاقتصاد العالمي**

وتبني تقرير «حالة العالم 2017» بأن نمو الاقتصاد العالمي لن يتجاوز 4 ٪، وذلك بسبب التحديات لإعادة الهيكلة في العديد من اقتصادات العالم الكبرى خلال عام 2017 باحتمالية تصل إلى 85 ٪ وتأثير ذلك على الاقتصاد العالمي 70 ٪، وستتسبب مجموعة من العوامل المحلية في تجميد برامج إعادة الهيكلة في مختلف الاقتصادات العالمية الكبرى، مما يؤدي إلى نمو اقتصادي منخفض على المستوى الفردي للدول والعالم من جهة أخرى خلال عام 2017. لن تتجاوز أيضاً الأسواق الناشئة نمواً اقتصادياً كبيراً أو مفاجئاً على مستوى الديون العالمية وذلك لعدم وجود برامج إعادة الهيكلة. ووفقاً لبيانات صندوق النقد الدولي، فقد وصلت مستويات الدين إلى أعلى مستوى لها منذ عام 2000، متجاوزة حاجز 225 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي.

**الأثر العالمي**

• سيشرع قادة بعض الدول بأنهم «قاموا بدورهم» لتنفيذ برامج إعادة الهيكلة. ففي الهند، على سبيل المثال، سيركز رئيس الوزراء ناريندرا مودي إلى الإنجازات التي حققها بعد أن نفذ جملة من الإصلاحات في قطاعي السلع والخدمات، وفي السياسة المالية للدولة وفي تحرير الاستثمارات الأجنبية المباشرة. أما في اليابان، فستتجنب رئيس الوزراء شينزو آبي دعم سياساته الاقتصادية، التي عانت الكثير من الانتقادات، وخصوصاً بسبب تفضيله تبني برنامج أمني. وغرباً في المكسيك، قد يرى الرئيس إنريكي بينيا نييتو نجاحاً باهراً في نهاية ولايته كونه حقق تعديلات في قطاعات الطاقة والاتصالات والتعليم والفرائب.

• فيما ستتحذّر دول أخرى موقف انتظار للتعديلات

### أسعار النفط

• سيفرض الانخفاض في عائدات النفط على الدول التي تعتمد على تصديره مواجهة تحدٍ صعب يكمن في المفاضلة بين اللجوء إلى خفض الإنفاق الحكومي المثير للجدل سياسياً من جهة، أو تأجيلها من جهة أخرى، وذلك لمواجهة خطر حدوث مزيد من التدهور الاقتصادي وتداعيات سياسية سلبية مستقبلاً.

• سيتوقف جزء كبير من قدرة الدول على تحمل خفض إنفاقها على احتياطاتها النقدية وقدرتها على توفير الأموال؛ والتي كلما زادت قيمتها قلت احتمالية اللجوء إلى خفض الإنفاق. كما سيتوقف ذلك على قدرة أنظمتها السياسية على تحمل الضغوط الداخلية والتزاماتها في تحقيق أهدافها؛ والتي كلما زادت الضغوط قلّة احتمالية اللجوء إلى خفض الإنفاق. وإلى جانب ذلك، فإن لتوقيت اتخاذ مثل هذه القرارات دور جوهري؛ إذ يتوجب تأجيل خفض الإنفاق إلى ما بعد إجراء الانتخابات أو تحقيق إنجازات أخرى على سبيل المثال.

• من المتوقع أن تواجه الدول المصدرة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ضغوطات مالية على حسب تقديرات صندوق النقد الدولي تُشير تقديرات صندوق النقد الدولي.

• وأخيراً، ستتجنب بعض الدول أية تعديلات هيكلية لسياساتها المالية ومنها المملكة المتحدة حيث تركز رئيسة الوزراء تريزا ماي على خوض نقاشات الانفصال من الاتحاد الأوروبي. وستلجأ تركيا إلى فرض ضغوط على القطاع الخاص، في ظل استعادة الحكومة التركية موازينها السياسية بعد المحاولة الانقلابية الفاشلة.

وأوصى التقرير منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بأنه سيكون المجال مفتوحاً أمام قادة دول المنطقة لاقتناص الفرصة في اسقاط رؤوس الأموال والاستثمارات والتي تبحث عن نمو اقتصادي مرّن لتكون مصدر جذب للمستثمرين.

**مستقبل أسعار النفط**

وحول التوقعات الاقتصادية العالمية أشار التقرير مستقبل أسعار النفط خلال عام 2017، وأنه لن يتجاوز متوسط أسعار خام برنت 60 دولاراً باحتمالية تصل إلى 85 ٪، وتأثير ذلك على الاقتصاد العالمي ستصل نسبته إلى 75 ٪.

وأضاف التقرير أن مستوى إنتاج أوبك سينخفض إلى نحو 33,0 مليون برميل يومياً، وذلك بموجب اتفاق خفض الإنتاج الذي تم التوصل إليه في 30 نوفمبر. وسيكون لهذا الاتفاق دور أساسي في دفع الأسعار صعوداً، إذ ستراوح بين 55-50 دولاراً خلال النصف الأول من عام 2017، قبل أن تعاد الارتفاع في النصف الثاني، لكن دون أن تخترق سقف 60 دولاراً للبرميل. وفي ظل هذا السيناريو، سيعاود النفط الصخري الأمريكي تحقيق نمو متواضع بحلول منتصف عام 2017، ولكنه سيحقق مزيداً من النمو في حال تجاوزت أسعار النفط حاجز 60 دولاراً للبرميل. وسيكون لهذه العقبة تداعيات كبيرة على الدول المنتجة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، التي تحتاج لأسعار نفط أعلى بُغية تحقيق توازن في موازاتها.

**توصية**

وأوصى التقرير بأنه يتعين على دول المنطقة المُنتجة للنفط ألا تُعَوّل كثيراً على احتمالية أن يؤدي اتفاق تجميد إنتاج النفط أو حتى خفضه إلى دفع أسعار النفط صعوداً. وقد يتعين عليها كذلك تعزيز قدرتها على توفير الأموال من مصادر غير نفطية و/أو اللجوء إلى خفض الإنفاق الحكومي بشكل عاجل، خاصة إذا ما تبنت مُجمّعة فكرة بقاء أسعار النفط منخفضة خلال الفترة المقبلة.



## انتعاش التجارة العالمية

عبر المحيط الهادئ. أما في أوروبا، فإن المباحثات الرامية للوصول إلى شراكة تجارية واستثمارية عبر المحيط الهادئ، ستستمر بتحقيق تقدم بطيء في أفضل حالاتها، وذلك بسبب انشغال كل من فرنسا وألمانيا بالانتخابات الرئاسية. وفي هذه الأثناء، ستحتاج المملكة المتحدة إلى سنوات حتى تتضح طبيعة علاقاتها التجارية الجديدة مع أوروبا وشركائها خارجها بعد خروجها من الاتحاد الأوروبي. وأشار إلى تداعيات أخرى حيث ستواجه التجارة الدولية قيوداً ستحول دون قدرتها على دفع النمو العالمي، وهو ما سيكون له آثار سلبية على الأسواق الناشئة بالتحديد، خصوصاً مع اعتماد هذه الأسواق على النمو التجاري للوصول لمستويات الاقتصادات المتقدمة.

وأوصى التقرير قادة دول المنطقة، إذا ما أرادوا أن يبقوا في الطليعة، أن يتخذوا خطوات في التكامل التجاري شبيهة بتلك التي بدأت ترسخ في الأسواق المتقدمة. يعتبر التكامل التجاري أحد أهم المجالات التي يمكن من خلالها تحقيق المزيد من النمو في المنطقة.

بنسبة تصل إلى 65 ٪، وستحول مجموعة من العوامل الهيكلية والضغوطات السياسية المستمرة دون انتعاش التجارة العالمية خلال عام 2017. وسيشكل ذلك تحد أمام النمو العالمي الذي اعتمد على التجارة منذ عقود طويلة.

**الأثر العالمي**

وأشار التقرير إلى أنه يوجد عاملان رئيسيان سببا انخفاض التجارة العالمية، أولاً شهدت الأسواق ومنتجي السلع طفرة التكنولوجيا الحديثة والتي أدت عن الاستغناء بشكل كبير عن العمالة واستبدالها بأنظمة الذكاء الاصطناعي للوصول إلى العملاء. ثانياً، تواجه منظمة التجارة العالمية بطء التحول الرقمي في أتمّة الإجراءات التجارية. وبالنسبة للعوامل السياسية قال إنه سستمر ردود الفعل الشعبية المناهضة للدخول في اتفاقيات تجارية إقليمية جُبرى خلال عام 2017. ففي الولايات المتحدة، على سبيل المثال، لن يكون هناك ميل للدخول في اتفاقيات تجارية جديدة، وذلك بصرف النظر عن مصير الشراكة

## أوروبا مصدر مخاطر

وأوصى التقرير منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بأنها قد تتأثر الاستثمارات أو الأصول الشرق أوسطية، في أوروبا والمعرضة للتقلبات في الاقتصاد الأوروبي، بالتوترات الاقتصادية فيها. وفي ذات الوقت، قد تضطد محاولات دول المنطقة لاستقطاب تمويل خارجي بعدم قابلية المستثمرين بالمخاطرة وهو الأمر الذي عززته حالة التوتر الاقتصادي في أوروبا.



## العالم في 2017

## مد اليوم فعاليات المنتدى الاستراتيجي العربي

## سط استباقية لمواجهة التحولات المتسارعة

التوجهات العالمية اليوم والدول التي تنتظر ما سيحدث ستظل تراوح مكانها في موقع المترقب».

## أدوات الاستشراف

ويشهد المنتدى الإستراتيجي العربي هذا العام مشاركة نخبة من أبرز المفكرين وعلماء السياسة والاقتصاد في المنطقة والعالم بمن فيهم رئيس الوزراء البريطاني السابق ديفيد كامبيرون والمدير السابق لوكالة الاستخبارات الأميركية ليون بانيتا ووزير الخارجية المصري السابق نبيل فهمي والمفكر السياسي البروفيسور غسان سلامة وناليا تاميريسا من صندوق النقد الدولي.

كما يشارك في المنتدى د. محمد العريان رئيس مجلس التنمية العالمية للرئيس الأميركي باراك أوباما وجورج قرم وزير المالية اللبناني سابقاً ود. ممدوح سلامة خبير النفط العالمي وإيان بريمر رئيس مجموعة «يوراوسيا» المتخصصة في الدراسات والاستشارات السياسية.

## 500 مفكر

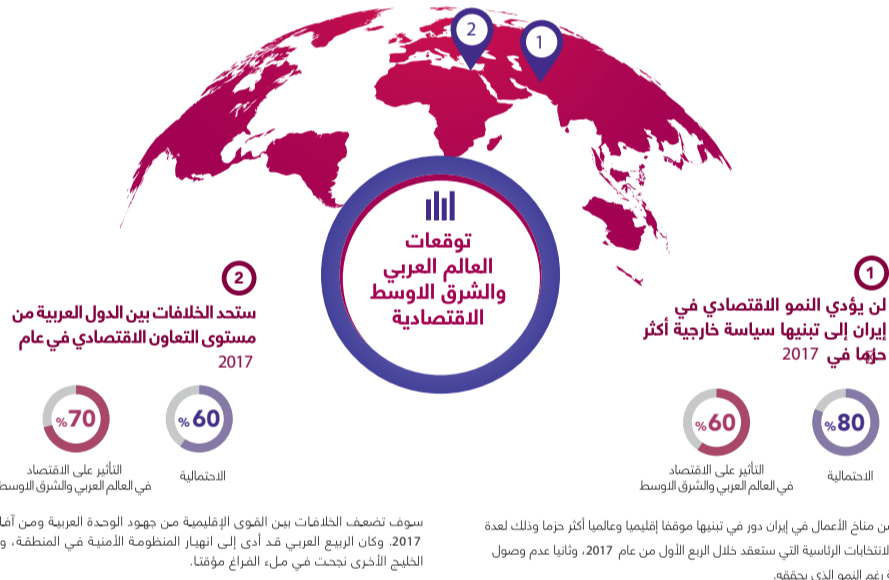
ويحضر المنتدى أكثر من 500 مفكر سياسي واقتصادي ليسهموا بخبراتهم وآرائهم في استشراف حالة العالم والعالم العربي سياسياً واقتصادياً في عام 2017 ويبحثوا في أهم القضايا الاستراتيجية التي قد ترسم ملامح العام المقبل. ويقدم المنتدى جلسات لاستشراف حالة العالم وحالة العالم العربي اقتصادياً في 2017 من خلال استعراض أهم التوجهات الاقتصادية وآثارها. يذكر أن المنتدى الاستراتيجي العربي انطلق في العام 2001 تحت رعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم كمنصة لاستشراف المستقبل والتعرف على حالة العالم والتوجهات المستقبلية سياسياً واقتصادياً في العالم والعالم العربي.

## شبكة تواصل

يجمع المنتدى الاستراتيجي العربي مجموعة من قادة العالم والمفكرين لمناقشة أهم القضايا الملحة. ويمثل المنتدى شبكة للتواصل تضم مجموعة من الجلسات التي تساعد على فهم أفضل للتوجهات المستقبلية جيوسياسياً واقتصادياً على صعيد المنطقة والعالم بهدف الوصول إلى عالم أفضل.



## هل ستنجح الدول العربية في تعزيز التعاون الاقتصادي؟



جعل الفرص الاستثمارية خارج المنطقة أكثر جذاباً. كما سيُعيد القطاع الخاص النظر في استراتيجيته؛ إذ سيخشى الرؤساء التنفيذيون من أن تُشكل التوترات التي تحدث في منطقة تُعاني من أطر تنظيمية ضعيفة مصدر خطر لا يمكن تجاوزه.

وقد تفقد دول الخليج العربي حماسها تجاه الاستثمار في مصر. وإلى جانب ذلك، سيكون للتصديقات التي تُصاحب تنفيذ الإصلاحات السياسية في مصر دور سلبي في هذه العملية. ويمكن لدولة الإمارات العربية المتحدة تبني سياسة فريدة حيال علاقاتها الاقتصادية مع مصر، إلا أن احتمالات الدخول في شراكة أعمق وأكثر استدامة بين دول الخليج ومصر ستضعف. وأوصى التقرير بأنه ينبغي أن يسعى قادة المنطقة إلى إعادة بناء إطار تعاون بعيد المدى لتطوير القطاع الاستثماري وإرجاع الاستقرار للمنطقة.

التحالفات الإقليمية. كما ستُشكل حالة التشرد في العالم العربي تحديات حقيقية أمام تعزيز فرص التعاون الاقتصادي، وخاصة بين مصر ودول الخليج العربي.

وأشار التقرير إلى أن الأثر الإقليمي لضعف التعاون الاقتصادي سيظهر في نقاط منها أن القيادة المصرية حالياً تعمل على تطوير سياسة خارجية أكثر استقلالية من ذي قبل، والتي تُفضل إعادة تأسيس جامعة الدول العربية بوصفها المؤسسة العربية الأكثر أهمية. وطالما رفض المسؤولون المصريون التقارب مع الحكومة التركية، التي ينظرون إليها على أنها قوة خارجية تتدخل في الشؤون الداخلية للدول العربية.

وإلى جانب ذلك، فإن مصر لا تدعم إسقاط نظام الرئيس السوري بشار الأسد، على العكس من الموقف السعودي. ومع ذلك، ستظل العلاقات بين مصر والسعودية علاقات بناءة. وسيؤدي غياب الغطاء السياسي القوي إلى

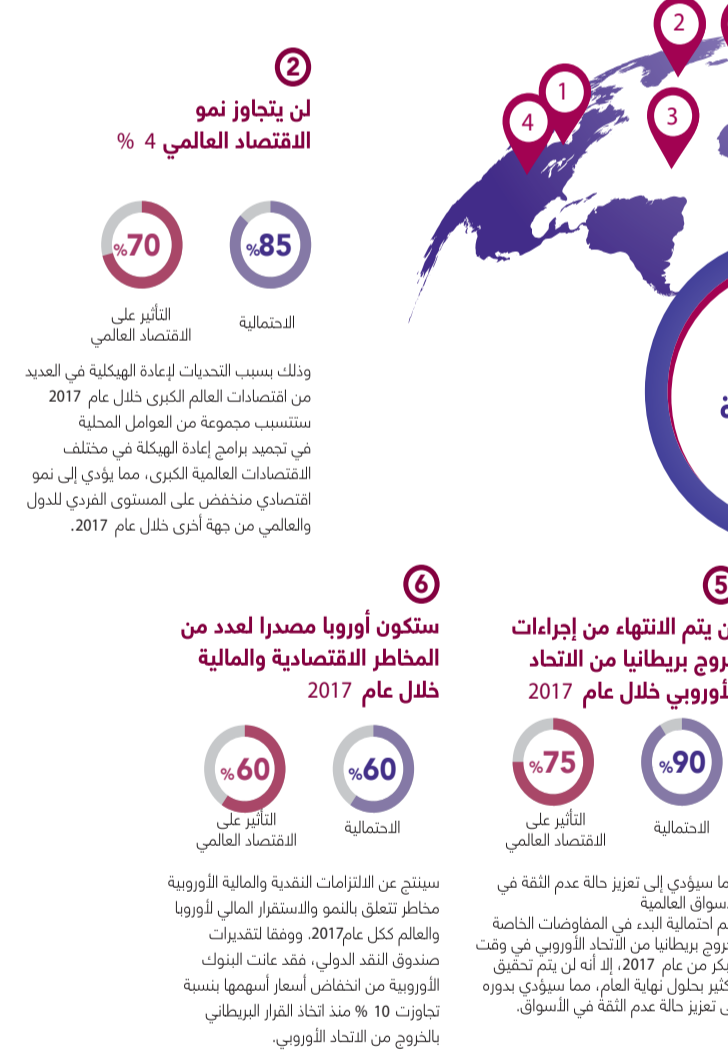
تسأل تقرير «حالة العالم 2017» هل ستنجح الدول العربية في تعزيز مستوى التعاون الاقتصادي فيما بينها خلال عام 2017؟ وأجاب متوقعاً أن الخلافات بين الدول العربية ستحد من مستوى التعاون الاقتصادي باحتمالية تصل إلى 60% وتأثير ذلك على منطقة الشرق الأوسط

وشمال أفريقيا ستصل نسبته إلى 70%، وسوف تضعف الخلافات بين القوى الإقليمية من جهود الوحدة العربية ومن أفاق تعزيز التعاون الاقتصادي في عام 2017. وكان الربع العربي قد أدى إلى انهيار المنظومة الأمنية في المنطقة، ولكن المملكة العربية السعودية ودول الخليج الأخرى نجحت في ملء الفراغ مؤقتاً. ومع ذلك، يبدو أن هنالك تصدعات جديدة في العلاقات بين الأنظمة العربية بدأت تطفو على السطح، إذ تقوم مصر بدور جوهري في إعادة تحديد

## من كبريات الاقتصادات

eurasia group politics first

Arab Strategy Forum Report on the State of the World in 2017



## الهجمات الإلكترونية تتصدر قائمة المخاوف

من جهة، وضعف الأهداف من جهة، جعلت من الجهات غير الحكومية هدفاً محتملاً للمهاجمين وبشكل متزايد.

ومع تدني مستوى الحماية برغم الزيادة الموثقة في عدد الهجمات على أنظمة التحكم الصناعي وأثرها، تظل معظم الشركات والحكومات التي تُشرف على هذه الأنظمة دون مستوى الاستعداد الكافي، وذلك بسبب ضعف انتباهها ومواردها المخصصة لهذه القضية الجوهرية.

## حماية

وأوصى التقرير بأنه يتعين على حكومات المنطقة إجراء تقييم معمق لنقاط الضعف التي تُعاني منها أنظمة التحكم الصناعي وأنظمة التحكم الإشراقي التي تتحكم ببنائها التحتية الأساسية. وقد يتعين عليها كذلك استقطاب شركاء دوليين من شركات الحماية الإلكترونية الرائدة، وأن تتأكد من أن الشركات الرائدة في البنى التحتية الأساسية هي أعضاء في تحالفات واتلافات تتبادل المعلومات الخاصة بالتهديدات الإلكترونية وأنها قادرة على الاستفادة من أفضل الممارسات في القطاعات وأكثرها تطوراً. ويكتسب هذا الأمر أهمية خاصة في قطاعات البنى التحتية ذات الصلة بالمياه والنفط، وذلك نظراً لموارد المنطقة والالتزامات.

توقع تقرير «حالة العالم 2017» أن الهجمات الإلكترونية التي تستهدف أنظمة التحكم الصناعي، بما في ذلك المصانع والسدود ومحطات توليد الطاقة الكهربائية ومصافي النفط، ستصبح من أبرز المخاوف وأكثرها انتشاراً خلال عام 2017. بعد أن كانت نادرة الحدوث وغامضة في الماضي. وقد شهد عدد الهجمات ضد أنظمة التحكم الإشراقي وتجميع البيانات (SCADA) زيادة كبيرة خلال السنوات الأخيرة الماضية؛ إذ تضاعف عددها بعدد سنوي، كما من المتوقع أن يستمر هذا التوجه خلال عام 2017.

## انترنت الأشياء

وحول الأثر العالمي للهجمات الإلكترونية، أشار التقرير إلى أن «نقاط الاختراق» التي يستغلها المهاجمون ستتضاعف مع تطبيق عدد متزايد من القطاعات الصناعية وشركات إنترنت الأشياء الصناعية، بغية الارتقاء بمستوى الكفاءة في عملياتها الإنتاجية وقنوات التوزيع لديها، حيث بات المهاجمون أكثر عدداً فقد اقتصر الهجمات على أنظمة التحكم الصناعي في الماضي على الجهات الحكومية، وذلك بسبب المستوى التقني المتقدم المطلوب لشن مثل هذه الهجمات. ولكن المهارات المتطورة التي يتمتع بها المهاجمون

## اقتصاد إيران يشهد إعادة بناء

أو السياسة الخارجية.

ورغم ارتفاع عوائد النفط والنتائج المتواضعة للبرامج الإصلاحية التي نفذتها الحكومة الإيرانية، لإصلاح القطاع المصرفي، فإن الاقتصاد الإيراني يشهد إعادة بناء من القواعد، ما سيتطلب الكثير من الهيكلية قبل أن يُنظر إلى مكانتها الاقتصادية كأصل من الأصول التي يُعتد بها في السياسة الخارجية.

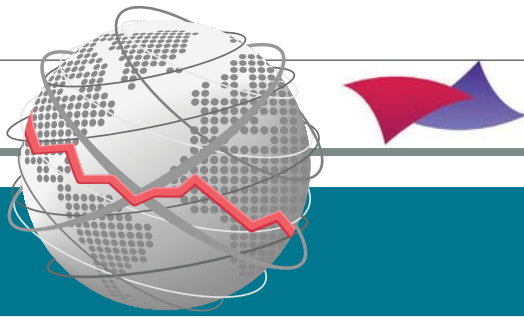
## مواقف

وبصرف النظر عن الاعتبارات أنفة الذكر، فإن من يُحدد مواقف السياسة الخارجية الإيرانية، ومستوى تدخلاتها الإقليمية والدولية، هو النخبة الحاكمة المحافظة، التي لا ترى في الموقف الاقتصادي للدولة مطلباً أساسياً للمغامرات السياسية فيها. وأوصى التقرير بأنه لا بد أن يُدرك صناع القرار في المنطقة بأن من يتخذ القرارات الاقتصادية والقرارات السياسية الإيرانية الخارجية هم مجموعة مختلفة من صناع القرارات. فمن جهة، يعني ذلك أنه ليس بالضرورة أن تُشكل القوة الاقتصادية المتنامية لإيران مصدر تهديد، ومن جهة أخرى، بعد ذلك بمثابة تذكير بأن إيران لا تحتاج إلى أن تكون دولة غنية حتى تكون أكثر جزءاً.

تسأل تقرير «حالة العالم 2017» هل سيؤدي التحسن الاقتصادي في إيران إلى تبنيها سياسات أكثر حزماً خلال عام 2017؟ وأجاب لن يؤدي النمو الاقتصادي في إيران إلى تبنيها سياسة خارجية أكثر حزماً في 2017 باحتمالية 80%؛ ونسبة التأثير تصل إلى 60%، وتوقع أنه لن يكون لارتفاع عوائد النفط وتحسن مناخ الأعمال في إيران دور في تبنيها موقفاً إقليمياً وعالمياً أكثر حزماً وذلك لأسباب عدة، منها انشغال النخبة فيها بالانتخابات الرئاسية التي ستُعقد خلال الربع الأول من عام 2017، وثانياً عدم وصول اقتصاد الدولة لنقطة تحول جوهري رغم النمو الذي يحققه. وثالث هذه الأسباب أن السياسة الإيرانية الخارجية هي سياسة هيكلية ولا تتأثر بالمشاورات الاقتصادية قصيرة المدى، وهو ما تنتهج إيران سياستها الخارجية على سياسة الأمر الواقع.

## عوائد

وحول الأثر العالمي للسياسة الإيرانية أوقع التقرير أنه سينصب تركيز النخب السياسية في إيران خلال النصف الأول من عام 2017 على الانتخابات الرئاسية التي ستُعقد خلال شهر مايو، وليس على الإصلاحات



## تقرير حالة العالم

# المنتدى الاستراتيجي العربي .. استشر

## كيف سيكون الاستقرار في شمال العراق



■ العراق.. الحرب المستمرة | أوشيفية

① **ستتسبب السنة الأولى من رئاسة ترامب في ضعف الدور القيادي العالمي الذي تلعبه الولايات المتحدة في 2017**



التأثير على السياسة العالمية



الاحتمالية

أدت العديد من التصريحات العلنية التي أدلى بها الرئيس الأمريكي المنتخب دونالد ترامب إلى عدم وضوح مستقبل السياسة الأمريكية الخارجية على المدى القصير، وهو ما أثار تساؤلات حول التزام الولايات المتحدة بدورها القيادي في النظام العالمي الجديد.

③ **سيكون عام 2017 عام انتظار وترقب بالنسبة لروسيا**



التأثير على السياسة العالمية



الاحتمالية

سيستمر صناع السياسات في روسيا في تبني موقف ترقب وانتظار خلال عام 2017 خاصة مع قدوم إدارة الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب ذات المواقف الأكثر تقارباً مع روسيا، والتي تبعث الأمل من جديد تقارباً مع روسيا، والتي تبعث الأمل من جديد باتباع الطرق الدبلوماسية على جبهة السياسة الخارجية، أما على الصعيد الاقتصادي، لن تكون هناك إجراءات حاسمة وهيكلية نظراً لخطر حجم المخزون المالي.

④ **سينطوي التغيير في القيادة الصينية على المزيد من المخاطر الاقتصادية، لكنه لن يكون مصدر خطر عام 2017**



التأثير على السياسة العالمية



الاحتمالية

سيؤدي تركيز النخبة الحاكمة في الصين على التغيير في القيادة الصينية خلال عام 2017 والذي يحدث مرة كل 5 سنوات، إلى صرف انتباه صناع القرار في الصين وزيادة احتمالات سوء الإدارة الاقتصادية من جهة، وتقليل احتمالات تبني سياسة أمنية خارجية أكثر حزمًا من جهة أخرى.

في الشمال. ولذلك، فإن الأجنحة الإقليمية المتنافسة والمتنازعة ستكون مصدرًا لتأجيج النزاع بعد تحرير الموصل. ومن المحتمل أن يكون للحكومة العراقية والمليشيات الموالية لها اليد العليا في شمال العراق، ولكن المدينة ستظل مقرًا للقوات ذات الأجنحة والاستراتيجيات المتضاربة، ما يزيد بدوره من فرص التصادم فيما بينها. ويعود ذلك في جزء منه إلى الدبناميكات المحلية، كما يمثل ارتباط الفصائل العراقية وتبعيتها لمختلف التحالفات الإقليمية. وفي حين تسعى الحكومة المركزية في بغداد لإعادة الموصل تحت جناحها، فإن الأكراد يسعون بدورهم للسيطرة على المرتفعات الواسعة المطلة على مدينة نينوى، ذات الإثنيات المتعددة والواقعة إلى الشرق من الموصل. وفي هذه الأثناء، تسعى المليشيات الشيعية إلى المحافظة على وجود دائم لها بغية إيجاد توازن مع القوى

في الشمال. ولذلك، فإن الأجنحة الإقليمية المتنافسة والمتنازعة ستكون مصدرًا لتأجيج النزاع بعد تحرير الموصل. ومن المحتمل أن يكون للحكومة العراقية والمليشيات الموالية لها اليد العليا في شمال العراق، ولكن المدينة ستظل مقرًا للقوات ذات الأجنحة والاستراتيجيات المتضاربة، ما يزيد بدوره من فرص التصادم فيما بينها. ويعود ذلك في جزء منه إلى الدبناميكات المحلية، كما يمثل ارتباط الفصائل العراقية وتبعيتها لمختلف التحالفات الإقليمية. وفي حين تسعى الحكومة المركزية في بغداد لإعادة الموصل تحت جناحها، فإن الأكراد يسعون بدورهم للسيطرة على المرتفعات الواسعة المطلة على مدينة نينوى، ذات الإثنيات المتعددة والواقعة إلى الشرق من الموصل. وفي هذه الأثناء، تسعى المليشيات الشيعية إلى المحافظة على وجود دائم لها بغية إيجاد توازن مع القوى

توقع تقرير «حالة العالم 2017» أن تتجح الحكومة العراقية بطرد تنظيم داعش من مدينة الموصل، ولكن المدينة ستحتل إلى مركز الصراع بين القوى الإقليمية والقوى المحلية. فمن جهة، ستنافس دول المنطقة من أجل تغيير ميزان القوى في شمال العراق. ومن جهة أخرى، ستنافس العنصرية والطائفية بغية فرض السيطرة على المدينة والمناطق المحيطة بها. وسينجح الوجود العسكري التركي في شمال العراق في دعم النفوذ السني، ولكنه سيؤدي أيضًا من تعقيد العلاقات مع الحكومة المركزية في بغداد. وستحتل منطقة شمال العراق إلى ساحة التنافس الإقليمي، حيث ستسعى مختلف القوى الإقليمية إلى صياغة المستقبل السياسي للمدينة والأحياء المحيطة بها. وإلى جانب ذلك، ستتميل طهران إلى إيجاد ممر آمن إلى الأراضي السورية

## ما الذي يُمكن توقعه من روسيا؟



■ بوتين.. مكاسب في السياسة الخارجية | رويترز

سيستمر صناع السياسات في روسيا في تبني موقف ترقب وانتظار خلال عام 2017، خاصة مع قدوم إدارة الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب ذات المواقف الأكثر تقارباً مع روسيا، والتي تبعث الأمل من جديد باتباع الطرق الدبلوماسية على جبهة السياسة الخارجية. وعلى الصعيد الاقتصادي، لن تكون هناك إجراءات حاسمة وهيكلية نظراً لخطر حجم المخزون المالي. وقال تقرير «حالة العالم 2017» أن الأيام الأولى في إدارة ترامب ستبشر، وإن بشكل مؤقت، بفترة من الوفاق بين الولايات المتحدة وروسيا. كما سيحدّد ميل الرئيس الأميركي الجديد تجاه تبني الموقف الروسي من الأزمة السورية وحلف الناتو وأوكرانيا من أي ميل لدى الكرملين لزيادة التوتر مع أميركا. وسيكون أمام الرئيس الروسي فلاديمير بوتين فرصة لتعزيز مكانته في مجال السياسة الخارجية قبل إجراء الانتخابات الرئاسية في شهر مارس من عام 2018. كما سيستغل بوتين عام 2017 للمضي قدماً في إعادة هيكلة قاعدة سلطته لتعزيز مقاليد الحكم بين يديه.

صندوق الاحتياط

وعلى الصعيد الاقتصادي، في حين تخطط روسيا لاستنزاف صندوق الاحتياطي لديها البالغ قيمته 32 مليار دولار أميركي خلال عام 2017، فإن مزيجاً من احتياطاتها في صندوق الثروة الوطنية التي تبلغ قيمتها 72 مليار دولار أميركي وزيادة معدل الإقراض وخفض الإنفاق سيحول دون الحاجة إلى تنفيذ إصلاحات مالية حساسة من الناحية السياسية قبل الانتخابات الرئاسية في مطلع عام 2018. وسيمنح هذان التطوران مجتمعان الرئيس الروسي فلاديمير بوتين فرصة لتعزيز مكانته في مجال السياسة الخارجية قبل إجراء الانتخابات الرئاسية في شهر مارس من عام 2018. كما سيستغل بوتين عام 2017 للمضي قدماً في إعادة هيكلة قاعدة سلطته لتعزيز مقاليد الحكم بين يديه. ويبدو أن روسيا ستعزز من موطئ قدمها خلال عام 2017، ولذلك، قد يتعين على القادة في المنطقة تقييم قيمة التعاون الإقليمي طويل الأمد مع موسكو.

## ما هي محاور السياسة الأوروبية؟

استمرارها إلى عام 2018.

وتتوقع أن تواجه أوروبا تحديات في مواجهة أزمات جديدة، وذلك لانشغال القادة السياسيين في تحدياتهم الداخلية.

**التخلي عن شركاء**

ويعتقد واضعو التقرير أنه قد يتعين على قادة المنطقة التخلي عن اعتمادهم على شركائهم الأوروبيين لتقديم الدعم الدولي لهم خلال عام 2017. وبدلاً من ذلك، يُمكنهم النظر إلى التحول في القيادة الفرنسية والألمانية على أنها فرصة لوضع حجر الأساس لتغيرات محتملة في السياسات. وفي الواقع، شهدت مواقف المرشح الرئاسي الفرنسي آلان جوبيه تجاه منطقة الشرق الأوسط تغييراً خلال الفترتين التي تولى فيهما منصب وزير خارجية فرنسا. ففي الفترة من 1993-1995، كان جوبيه ينظر إلى العلاقات القوية مع الحكومات المحلية بوصفها طريقة مهمة للحفاظ على استقرار منطقة الشرق الأوسط. إلا أن هذا الموقف شهد تغييراً كبيراً إبان الفترة الثانية التي تسوّأ فيها منصب وزير الخارجية بين عام 2012-2011، حيث تبني منهجية أكثر مرونة، ما مهد الطريق أمام التدخل ضد الأنظمة المعادية التي كان من المتوقع سقوطها في ذلك الوقت.

رأى تقرير «حالة العالم 2017» أن تركيز أوروبا عام 2017، سينصب على السياسة الداخلية ولن يكون لها تأثير يُذكر على الساحة السياسية الدولية خلال 2017. وستواجه أوروبا مزيداً من التحديات في الجانب السياسي خلال عام 2017 مقارنة بعام 2016، وهو ما سيؤدي إلى الأجنحة الأوروبية وقدرتها على فرض قوتها خارجياً. وسيكون السبب وراء هذا التحدي السياسي تركيز الدول القيادية الثلاث، وهي ألمانيا وفرنسا والمملكة المتحدة، على قضاياها الداخلية، وذلك على حساب التعاون الخارجي. ففي 2017 ستشهد فرنسا انتخابات رئاسية وستشهد ألمانيا انتخابات كذلك. وفي الوقت ذاته، سينصب تركيز المملكة المتحدة على ترتيب شؤونها الداخلية للحد من المخاطر السلبية لقرار خروجها من الاتحاد الأوروبي.

**ضعف أوروبي**

ويعتبر التقرير أنه لن يكون باستطاعة أوروبا التعامل مع الأزمات الحالية، مثل الأزمة الأوكرانية والأزمة السورية وأزمة اللاجئين وتنظيم داعش، ما سيؤدي بالتالي إلى تفاقم المخاطر المتصلة ببعض هذه القضايا خلال عام 2017 وأو

## الصين مصدر خطر أم استقرار؟

وتخفيض مستوى الديون.

وسيحصر قادة الحزب على أن لا يُنظر إليهم على أنهم تراجعوا عن قضايا السياسة الخارجية القريبة من جوهر شرعية الحزب، مثل المطالب المتعلقة بتايوان والمطالب البحرية في بحر الصين الجنوبي، ولذلك، سيقتود التركيز على مؤتمر الحزب الشيوعي صناع السياسات الصينيين لتجنب الإقدام على أي مخاطر متعلقة بقضايا إقليمية أو دولية أخرى، بغية تجنب الانشغالات غير الضرورية قبيل الحدث المهم في خريف عام 2017. وقد يُترجم هذا الحرص من خلال تبني منهج متساهل تجاه بعض القضايا مثل انخراط الصين في الصراع السوري، والخوض في التوترات بين الجارتين باكستان والهند، وتجنب الانخراط في مشاحنات أمنية جديدة في الخارج.

**الحذر**

أظهرت الصين اهتماماً متزايداً بشؤون المنطقة خلال السنوات الأخيرة، ولكن ينبغي من قادة المنطقة الحذر من أن هذا النمط قد لا يشهد نمواً بنفس الوتيرة خلال العام المقبل مقارنة بالأعوام السابقة أو مستقبلاً. كما ينبغي أن يُحيط صناع السياسات في المنطقة علماً بالهشاشة المتزايدة للاقتصاد العالمي نتيجة لتأجيل الصين لتنفيذ إصلاحات جوهرية، والآثار المحتملة لذلك الوضع.

# الم في 2017

## مراف التحديات ورسم خريطة الاستقرار

### كيف ستتطور التهديدات الإرهابية على المستوى الدولي

بهذا التنظيم خلال عامي 2015 و2016، وهو اتجاه من المتوقع أن يستمر خلال الفترة المقبلة. وثمة الكثير من الأسباب لهذا النمو المتوقع في الهجمات، وتشمل: أولاً، تشجيع تنظيم داعش لمجديه من خارج منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أن يظفوا في بلدانهم الأصلية ويقوموا بتنفيذ هجمات محلية. ثانياً، أن ما يُعرف «بالمقاتلين الأجانب» الموجودين داخل الأراضي الخاضعة لسيطرة التنظيم قد يعودون إلى بلدانهم الأصلية وهم يحملون في جعبتهم خبرات متراكمة تُساعدهم على تنفيذ هجمات أكثر تعقيداً. وثالثاً أنه سيكون لدى الجماعة الإرهابية حافز أكبر من أي وقت مضى للتأكيد على استمراريتها بعد فقدانها السيطرة على موطن قدمها في المنطقة.

ويُرى التقرير أن قائمة الدول التي ستكون أكثر عرضة للتأثر بهذه السيناريوهات تشمل فرنسا وبلجيكا وهولندا وألمانيا وإيطاليا وإندونيسيا وماليزيا وأستراليا. ويمكن للجهود الاستخباراتية القوية أن تحد من مخاطر وقوع مثل هذه الهجمات في دول مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وسنغافورة وروسيا، رغم أنها لن تكون قادرة على منعها بشكل كلي.

وفي التوصيات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بهذا الصدد ذكر التقرير قادة دول المنطقة، ولو كانوا على علم مسبق، أن الحرب على تنظيم داعش الإرهابي ستتواصل. ويجب عليهم التفكير فيما إن كانت الهجمات المتزايدة على دول خارج منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ستعزز من عزم هذه الدول على تعزيز التعاون الرامي إلى مواجهة هذه الجماعة الإرهابية أم ستضعفه.

### لدى التنظيمات الإرهابية حافز لتأكيد استمراريتها بعد فقدانها السيطرة على موطن قدمها

يتوقع تقرير «حالة العالم 2017» أن يرتفع عدد الهجمات الإرهابية خارج منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في عام 2017.

وخلالاً للاعتقاد السائد، فإن المكاسب التي تم تحقيقها باستعادة أراض كانت خاضعة لسيطرة تنظيم داعش في كل من العراق وسوريا سوف تؤدي إلى تزايد الهجمات الإرهابية بدلاً من الحد منها. وقد عانى العالم بالفعل من ارتفاع وتيرة الهجمات المرتبطة

Arab Strategy Forum Report on the State of the World in 2017



هل سيشن «داعش» هجمات خارج سوريا والعراق؟

يظل ساماً سياسياً. وتُشكل قوات سوريا الديمقراطية، التي يتولى الأكراد قيادتها خياراً مناسباً من الناحية السياسية، إلا أن توسعها في مناطق عربية قد يخلق توترات طائفية في شرق سوريا. ورغم أن مجموعات الثوار المدعومة من تركيا تُشكل خياراً مناسباً لنشرها على الحدود، إلا أنها تتسم بالضعف الشديد أو التطرف الشديد، مما يحول دون نشرها للمشاركة في معركة الرقة.

■ سيرد تنظيم داعش على خسارة الموصل وأجزاء كبيرة من العراق من خلال شن هجمات انتقامية تستهدف شركاء الولايات المتحدة. وإلى جانب ذلك، سيتم استغلال الهجمات الإرهابية للحفاظ على الدوافع التي تُشجع المتطرفين على الالتحاق بالتنظيم للمحافظة على وجوده في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

التوصيات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا:

يجب أن يبدأ القادة في المنطقة بالتفكير في دعم تحرك إقليمي يهدف إلى مكافحة التطرف، إذ أدت المؤسسات الدينية المتطرفة إلى تدمير دول في المنطقة، وأضعفت الثقة بين مختلف المجتمعات العرقية والوطنية، وتركت تأثيراً سلبياً على صورة الدول العربية لدى الغرب.

Arab Strategy Forum Report on the State of the World in 2017



### خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي يعزز حالة عدم الثقة في الأسواق العالمية

حصول ماي على الموافقة الكاملة من البرلمان، مشيراً إلى أن ذلك إذا حدث سيؤدي من حالة عدم الثقة حول مستقبل خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي وذلك من خلال إطالة مفاوضات الانفصال.

### أثر الخروج

رغم التعامل مع قضية خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي من خلال عملية مفاوضات واحدة، إلا أن الأمر ينطوي على جانبين مختلفين، هما: شروط خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي من جهة وشروط العلاقات التجارية التي ستجمع بين الطرفين من جهة أخرى. ورغم تحديد إطار زمني مدته عامان لتحقيق تلك النتائج، إلا أن تحديد السبل التجارية التي ستجمع بين الطرفين مستقبلاً سيستغرق أكثر من ذلك بكثير. ومن شأن هذا الأمر أن يُطيل من أمد حالة عدم الثقة التي تُلف الأسواق مما قد يؤثر على الاقتصاد العالمي. وسيتمحور هدف المملكة المتحدة على تحقيق أقصى قدر من ميزات الدخول إلى السوق الأوروبية الموحدة مع تقديم أقل قدر من التنازلات. من أهمها القضية المتعلقة بالتنحر الحر للعاملين، والرقابة القضائية الأوروبية، والمساهمة في موازنة الاتحاد الأوروبي.

ومن جهة، ربما يشهد الاقتصاد البريطاني تباطؤاً في حجم الاستهلاك والتوظيف نتيجة لخروج المملكة المتحدة من الاتحاد الأوروبي، ومن جهة ثانية، ستستمر القضايا الأخرى الأساسية، مثل مستقبل ما يُعرف بحقوق «جواز السفر» للبنوك الراغبة في العمل في جميع أرجاء الاتحاد الأوروبي من مقراتها داخل المملكة المتحدة، في التسبب بتوترات في الأسواق، بينما سيظل مستقبل العلاقات التجارية البريطانية يتسم بالغموض المثير للقلق، ليس مع الاتحاد الأوروبي فحسب، ولكن مع الشركاء التجاريين غير الأوروبيين.

ويوصي التقرير قادة المنطقة بإبلاء اهتمام خاص بمستقبل العلاقات التجارية البريطانية مع الشركاء غير الأوروبيين، باعتبارها قضية لم تحظ بالاهتمام الكافي رغم أهميتها.

### فترة العامين للتفاوض تطيل أمد الضبابية ما قد يؤثر على الاقتصاد العالمي

دعا تقرير حالة العالم في 2017 قادة المنطقة إلى إيلاء مستقبل العلاقات التجارية البريطانية مع الشركاء غير الأوروبيين اهتماماً خاصاً باعتبارها قضية لم تحظ بالاهتمام الكافي، وتوقع التقرير أن يشهد العام 2017 إنجاز الكثير على صعيد إجراءات خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي رغم احتمالية أن تشهد بواكير أيامه بداية المفاوضات الهادئة لهذه الغاية، مما سيؤدي بدوره إلى تعزيز حالة عدم الثقة في الأسواق.

ومع توقعات بأن تؤكد المحكمة العليا البريطانية ضرورة أن يُقر البرلمان تفعيل المادة 50 من معاهدة لشبونة التي تقضي ببدء إجراءات الانفصال بين بريطانيا والاتحاد الأوروبي، فمن غير المحتمل أن يُعارض أعضاء البرلمان بدء المفاوضات، وذلك خوفاً من أن يُنظر إليهم على أنهم يقفون في وجه إرادة الشعب البريطاني.

ويعلي التقرير من فرضية أن تُفعل رئيسة الوزراء البريطانية تريزا ماي، المادة 50 من المعاهدة في الربع الأول من 2017، ما سيمهد الطريق أمام بدء المفاوضات بين المملكة المتحدة والاتحاد الأوروبي حول طبيعة العلاقات بين الطرفين. مستبعداً أن يتطلب إجراء تفعيل المادة 50



### ما هو مستقبل الصراع السوري؟

وقد تُعيد بعض الدول علاقاتها مع الحكومة السورية في دمشق. أما على الصعيد الإقليمي، فستكون الدول التي اتخذت موقفاً وسطياً ولم تبين موقفاً عدائياً من النظام، مثل مصر والجزائر وتونس، في وضع يُمكنها من استئناف العلاقات مع دمشق. ولن يضع أي إنجاز استراتيجي يُحققه النظام حداً للحرب الأهلية. ورغم أن الثورة ضد نظام الأسد أخذت طابعاً «إسلامياً»، إلا أنها تحظى بدعم شريحة واسعة من السكان. وبينما ستستمر الولايات المتحدة في دعم مقاتلي المعارضة بغية إيجاد توازن عسكري، ومنع الأسد من فرض شروطه في التسوية. يبدو أن روسيا عازمة على مساعدة النظام في الدخول في مفاوضات من موقف قوة لا ضعف. ومن غير المحتمل أن يلجأ المعتدلون إلى النأي بأنفسهم عن التيارات المتشددة.

توقع تقرير «حالة العالم 2017» أن يستعيد النظام الحاكم في سوريا بقيادة الرئيس بشار الأسد شرعيته، وذلك بفضل استعادة السيطرة على مساحات واسعة من الأراضي السورية تمتد من دمشق إلى حلب. ورغم أن هذا لن يعني وضع حد للحرب الأهلية الدائرة هناك منذ سنوات عدة، إلا أن القيادة السورية ستكون في وضع أفضل يُمكنها من استعادة السيطرة على الجزء الغربي من البلاد. ويرى تقرير «حالة العالم 2017» أنه رغم إصرار المجتمع الدولي على استخدام القوة العسكرية والسياسية لإجبار نظام الأسد على مشاركة السلطة، إلا أن القوى الدولية ستدرك بأن الحكومة السورية تمثل السلطة الصالحة الوحيدة المتبقية في الدولة.

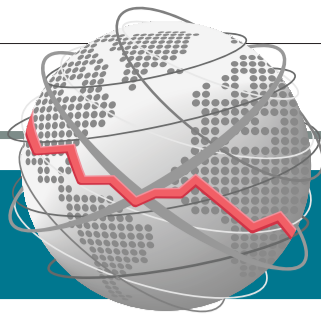
ورأى التقرير أن استعادة نظام الأسد السيطرة على مدينة حلب ستكون إنجازاً كبيراً للنظام والقوى الخارجية الداعمة له، وأهمها روسيا وإيران. كما سيفقد المتمردون قاعدة أساسية في الشمال إلى جانب أهميتها السياسية. وإلى جانب ذلك، ستُعزز قدرة النظام السوري على إعادة تأسيس العلاقات التجارية والاقتصادية بين الشطرين الشمالي والجنوبي.

ويتوقع التقرير أن يعترف المجتمع الدولي بأهلية النظام

### دور فاعل

وينصح التقرير قادة المنطقة أن يفكروا بلعب دور أكثر فاعلية في الجهود الرامية إلى تحقيق المصالحة في سوريا. كما لن يكون بمقدور المجتمع الدولي دعم الخطط الهادفة إلى تغيير نظام الأسد إذا ما نُجح الأخير في السيطرة على مفاصل الدولة المهمة. ويجب أن تدعم الوساطة العربية شمول المعارضة المعتدلة في السلطة.

## تقرير حالة العالم في 2017



### قيادة الولايات المتحدة مهددة في ظل الإدارة الجديدة

# تداعيات لانتخاب ترامب على أميركا والعالم

محلي، وما يُصاحبه من تداعيات دولية.

#### أثر عالمي

ومن المُحتمل أن تقود السياسات الاقتصادية لترامب من مسيرة الانتعاش الاقتصادي التي تشهدها الولايات المتحدة وتفرض بالتالي قيوداً تصاعدية على التضخم، قد تدفعه لتجاوز 3%.

وتشمل هذه التداعيات تدابير غير داعمة للتجارة (مثل فرض رسوم تعويضية على الواردات الأميركية من المكسيك والصين)، وضعف الدولار نتيجة خطر هروب المستثمرين والدفع باتجاه تبني سياسات مالية توسعية.

ويرى التقرير أن جزءاً من التداعيات الاقتصادية التي قد تجد الولايات المتحدة نفسها واقعة فيها من إمكانية تزايد الضغوط السياسية على رئاسة مجلس الاحتياطي الفدرالي الأميركي جانيب بيلين، والتي كانت عرضة لانتقادات وجهها ترامب خلال حملته الانتخابية عام 2016. وليست هذه المرة الأولى التي يتم فيه شن مثل هذا الهجوم؛ فقد تعرض مارك كارني محافظ البنك المركزي البريطاني لضغوط مماثلة خلال رحلة خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي.

وقد يؤدي الفشل في معالجة المخاطر المشتركة، المتمثلة بالتضخم من جهة والنمو البطيء من جهة أخرى، إلى زيادة خطر حدوث ركود اقتصادي في الولايات المتحدة، والذي سيفرض بدوره خطر حدوث ركود اقتصادي أوسع نطاقاً للاقتصاد العالمي.

#### توصية

يرى التقرير أن من الأهمية أن يُولى صناع السياسات في المنطقة اهتماماً خاصاً بحالة الاستقلالية التي يتمتع بها البنك المركزي في الولايات المتحدة وغيرها من الدول المتقدمة، وهي قضية تُنظر إليها على أنها موضع نقاش حتى فترة قريبة لما لها من تأثير على السياسات النقدية وتدابيراتها على الاقتصاد.

خلال عام 2017. فمع وصول نسبة التضخم إلى مستويات غير مرغوبة، مدفوعة بمخاوف متعلقة بالسياسات الاقتصادية للرئيس المنتخب دونالد ترامب، سيواجه مجلس الاحتياطي الفيدرالي خياراً صعباً إما بمواصلة موقفه المتشدد تجاه أسعار الفائدة وتحمل اللوم بشأن ضعف النمو، أو تبني موقف أكثر ليونة قد يؤدي إلى ارتفاع مستوى التضخم بشكل كبير، ليتحول بدوره إلى دورة ركود تضخمي إذ لم يتحقق النمو بسبب ضغوط أخرى. ومن شأنه أن يزيد من خطر حدوث ركود اقتصادي



#### تداعيات اقتصادية

يتوقع التقرير أن تتجاوز نسبة التضخم في الولايات المتحدة بنسبة 2% في 2017، ما سيؤدي إلى مزيد من خطر الركود محلياً وعالمياً. وستزيد مجموعة من العوامل التي تشمل سياسات الحماية وضعف الدولار والسياسة المالية التوسعية من الضغوط على مستوى التضخم في الولايات المتحدة، ما يؤدي إلى تخطيه حاجز 2% المستهدف. وسيشكل ذلك بالتالي تحدياً للاحتياطي الفيدرالي، وقد تكون له تداعيات على الاقتصاد العالمي

الولايات المتحدة خلال عام 2017.

#### انتخاب ترامب

يرى التقرير أن ثمة احتمالاً كبيراً أن لا تلجأ إدارة ترامب إلى الانقلاب التام والمفاجئ على التحالفات الأميركية طويلة الأجل، ولكن تصريحات الرئيس المنتخب حول هذا القضية ستسبب إثارة مخاوف حلفاء أميركا، وخاصة في أوروبا وآسيا وستضعف من قوة هذه التحالفات.

ستؤدي السنة الأولى من إدارة الرئيس ترامب إلى تدني مستوى الثقة في نظام (بريتون وودز) وهو نظام إدارة المال والتعاملات المصرفية) ونظام السوق العالمي الحر، مما قد يُعجل في تحول النظام العالمي الأميركي الوحيد إلى نظام عالمي يديل متعدد الأطراف.

وسيعاني النظام المالي العالمي من دور قيادي الذي تقوم به الولايات المتحدة الأميركية المحتمل حدوثه في عام 2017، وخاصة فيما يتعلق بمصادقة الولايات المتحدة كمنابر لقيم الحرية. وفي التوصيات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، جاء أنه نظراً للطبيعة الانتقالية لأجندة ترامب تجاه العالم، فقد يتعين على صناع القرار في المنطقة تحديد إمكانية الوصول إلى اتفاقات مع واشنطن تُرضي جميع الأطراف، وفي الوقت الذي يشعر بعض الحلفاء بالانزعاج بسبب رئاسة ترامب ومدى التزام الولايات المتحدة بتعهداتها، فإن الإدارة الأميركية الجديدة لن تتخلى عن العلاقات التاريخية الخارجية بشكل كامل.

### نسبة التضخم في أميركا قد تؤدي إلى مزيد من الركود محلياً وعالمياً

### يتعين على دول المنطقة الوصول إلى اتفاقات مع واشنطن ترضي الجميع

#### دبي - البيان

توقع تقرير حالة العالم 2017 أن تتسبب السنة الأولى من رئاسة دونالد ترامب في ضعف الدور القيادي العالمي الذي تلعبه الولايات المتحدة في 2017. وجاء فيه أن العديد من التصريحات العلنية التي أدلى بها الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب أدت إلى عدم وضوح مستقبل السياسة الأميركية الخارجية على المدى القصير، وهو ما أثار تساؤلات حول التزام الولايات المتحدة بدورها القيادي في النظام العالمي الجديد، معتبراً أن هذه التصريحات ستزيد من حدة مخاوف حلفاء

## رصد المتغيرات وفقاً للمستجدات حول العالم

#### دبي - البيان

الدول الشقيقة والصديقة، وحرصها وبشكل مستمر على رصد المتغيرات وتحديث خططها ومشروعاتها وفقاً للمستجدات حول العالم، بغية الوصول إلى عالم أفضل أكبر عدد ممكن من سكان المعمورة.

كما يسلط المنتدى الضوء على التوقعات الاقتصادية الإقليمية في العام 2017 التي تلقبها ناليا تاميريسا من صندوق النقد الدولي، حيث ستركز الجلسة على استشراف التوجهات الاقتصادية لدول العالم المختلفة والصعوبات التي قد تواجهها في تحقيق النمو المستهدف. بالإضافة إلى ذلك يقدم المنتدى جليستين لاستشراف حالة العالم وحالة العالم العربي اقتصادياً في 2017 من خلال استعراض أهم التوجهات الاقتصادية وآثارها.

قال عبد الله بن طوق، نائب رئيس المنتدى الاستراتيجي العربي: «يأتي المنتدى تجسيدا لرؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، الهادفة لتلبية احتياجات القيادات والحكومات العربية للتخطيط للمستقبل».

وقال ابن طوق إن دولة الإمارات تواصل ريادتها في التخطيط للمستقبل ووضع الحلول الاستباقية والبديلة للوقوف على المتطلبات اللازمة لمواجهة مختلف التحديات الناشئة إقليمياً ودولياً، وتحقيق السعادة والرخاء لشعبها من مواطنين ومقيمين، ومن هنا يأتي اهتمام الدولة بتنمية شراكاتها مع

### من خلال نخبة من صناع القرار وعلماء السياسة والاقتصاد

## المنتدى يستشرف المستقبل ويبحث التحديات



■ نبيل فهمي



■ ليون بانيتا



■ ديفيد كاميرون

إلى استراتيجيات للحد من التأثيرات السلبية للسياسة على بيئة الأعمال.

ويحاضر في البرنامج الدكتور ديفيد غوردون، المدير السابق لتخطيط السياسات في وزارة الخارجية الأميركية، المسؤول السابق في مجلس الاستخبارات الوطني، كبير المستشارين في مجموعة «بيرواسيا».

وقال غوردون: «ستتاح للمشاركين في برنامج التدريب التنفيذي فرصة استكشاف الجوانب الرئيسية للتحديات العالمية، ومنها على سبيل المثال تغير محاور النفوذ والتحويلات السياسية والإرهاب والاضطرابات والصراعات السياسية وسبل التعاون في الشرق الأوسط، وكذلك بحث ما يمكن انظاره من فوز دونالد ترامب بانتخابات الرئاسة الأميركية.

كما سيتعلم المشاركون كيفية التعامل مع القضايا التي تنطوي على مخاطر سياسية وطريقة تناولها من زوايا مختلفة، وأيضاً أهمية الأخذ بعين الاعتبار العوامل السياسية عند الانخراط في عمليات اتخاذ القرارات على المستويين المحلي والإقليمي».

#### تقدير

قدر صندوق النقد الدولي استثمارات الحكومات العربية خلال العام الحالي ستصل إلى 26.3 مليار دولار على أن تصل إلى 26.6 مليار دولار خلال العام المقبل 2017. مع العلم أن معظم هذه الاستثمارات ستتركز في تعزيز الأمن والتعليم والصحة بالإضافة إلى الزيادات في الرواتب الحكومية. وفي المقابل، ستبلغ العائدات الحكومية خلال العام الحالي إلى ما يقارب 24.7 مليار دولار، على أن ترتفع بنسبة 3.7% خلال العام المقبل لتصل إلى 25.7 مليار دولار.

#### دبي - البيان

يستضيف المنتدى الاستراتيجي العربي اليوم مجموعة من كبار المفكرين والخبراء والمحليلين السياسيين والاقتصاديين من أجل استشراف المستقبل وقرءاءة وتحليل التحديات التي تواجه العالم على المستويين الاقتصادي والسياسي في عام 2017. حيث يأتي عقد المنتدى وسط توقعات ببلوغ الناتج الإجمالي العربي إلى 3,03 تريليونات دولار بنهاية العام المقبل مقارنة مع 2,86 تريليون خلال العام الحالي.

وتأتي دورة العام الحالي من المنتدى في ظل تجدد المخاوف من استمرار تحرك الاقتصاد العالمي في حلقة مفرغة من تباطؤ مستويات الطلب وضعف معدلات النمو الاقتصادي وهو ما يزيد إلى حد كبير من ظروف عدم اليقين التي تواجه النشاط الاقتصادي العالمي خلال عام 2016.

#### نخبة

ويشهد المنتدى هذا العام مشاركة نخبة من صناع القرار وعلماء السياسة والاقتصاد، لاستشراف حالة العالم سياسياً واقتصادياً في العام الجديد، حيث يشارك كل من رئيس الوزراء البريطاني السابق ديفيد كاميرون، ومدير وكالة الاستخبارات ووزير الدفاع الأميركي سابقاً، ليون بانيتا، كما يستضيف المنتدى كلًا من وزير الخارجية المصري السابق نبيل فهمي، والمفكر السياسي البروفسور غسان سلامة.

كما يسلط المنتدى الضوء على التوقعات الاقتصادية الإقليمية في العام 2017 التي تلقبها ناليا تاميريسا من صندوق النقد الدولي.

بالإضافة إلى تقديم المنتدى جليستين لاستشراف حالة العالم وحالة العالم العربي اقتصادياً في 2017 من خلال استعراض أهم التوجهات الاقتصادية وآثارها، بمشاركة الدكتور محمد العريان، رئيس مجلس التنمية العالمية للرئيس الأميركي باراك أوباما. كما يشارك جورج فرم، وزير المالية اللبناني سابقاً، والدكتور ممدوح سلامة، خبير النفط العالمي. وتقدم كلية الدفاع الوطني جلسة تستشرف من خلالها تأثير انتخاب ترامب على الشرق الأوسط في 2017 وكيفية تعامل المنطقة مع الوضع الجديد الذي يبدأ فعلياً في يناير المقبل.

كما عقد المنتدى بالتعاون مع مجموعة يورواسيا «برنامج التدريب التنفيذي» في دورته الأولى، بهدف إعداد منتسبيه من قيادات تنفيذية في القطاعين الحكومي والخاص في مجال الاستشراف السياسي والاقتصادي في المنطقة.

ويمثل البرنامج للمنتدى الذي يعد الأول من نوعه في مجال الاستشراف السياسي والاقتصادي، تجربة تعليمية متخصصة تهدف إلى التغلب على التحديات الاقتصادية والسياسية

إلى استراتيجيات للحد من التأثيرات السلبية للسياسة على بيئة الأعمال.

ويحاضر في البرنامج الدكتور ديفيد غوردون، المدير السابق لتخطيط السياسات في وزارة الخارجية الأميركية، المسؤول السابق في مجلس الاستخبارات الوطني، كبير المستشارين في مجموعة «بيرواسيا».

وقال غوردون: «ستتاح للمشاركين في برنامج التدريب التنفيذي فرصة استكشاف الجوانب الرئيسية للتحديات العالمية، ومنها على سبيل المثال تغير محاور النفوذ والتحويلات السياسية والإرهاب والاضطرابات والصراعات السياسية وسبل التعاون في الشرق الأوسط، وكذلك بحث ما يمكن انظاره من فوز دونالد ترامب بانتخابات الرئاسة الأميركية.

كما سيتعلم المشاركون كيفية التعامل مع القضايا التي تنطوي على مخاطر سياسية وطريقة تناولها من زوايا مختلفة، وأيضاً أهمية الأخذ بعين الاعتبار العوامل السياسية عند الانخراط في عمليات اتخاذ القرارات على المستويين المحلي والإقليمي».

#### توسيع دائرة التفاوض

وقد يكون الاتفاق التاريخي لدول منظمة أوبك على خفض الإنتاج اليومي للنفط لدعم الأسعار، قد ساهم في توسيع دائرة التفاوض بخصوص اقتصاديات الدول العربية المصدرة للنفط.

حيث تشير معظم التحليلات الاقتصادية إلى أن أسعار النفط ستستمر في الارتفاع خلال العام المقبل حتى تصل بنهايته إلى 70 دولاراً للبرميل.

وعباني عدد من البلدان العربية من فجوات تمويلية متزايدة منذ عام 2011 سواء فيما يخص بالبلدان المصدرة للنفط أو تلك المستوردة له. كما تحول الأوضاع الداخلية في بعض الدول العربية دون استعادة تلك البلدان لتوازناتها الاقتصادية الداخلية والخارجية وتؤثر على النمو المحقق على مستوى الدول العربية كمجموعة.

ومن المتوقع في عام 2017 أن يستمر تعافي الأداء الاقتصادي في الدول العربية في ضوء التحسن المتوقع للنشاط في عدد من القطاعات الرئيسية في تلك الدول التي تستفيد من التحسن المتوقع للطلب العالمي، وهو ما سيتبعه ارتفاع في مستويات الاستثمار والانفاق الاستهلاكي والمصادرات بما يدعم النشاط الاقتصادي الذي من المتوقع ارتفاعه إلى 3,2% خلال العام الحالي، وفقاً لبيانات صندوق النقد الدولي، يواصل النشاط الاقتصادي العربي نموه وسط تقديرات رسمية ترجح معدل 3,16% بنهاية العام المقبل 2017، مشيراً إلى أن أهم التحديات التي ستواجه المنطقة العربية اقتصادياً خلال عام 2017 تتمثل في ارتفاع الأسعار والتضخم وقلّة الموارد المالية الحكومية وخفض الإنفاق.

م	رقم المناقصة	اسم المشروع	قيمة الوثائق (تقديراً بالدرهم)	تاريخ شراء الوثائق	آخر موعد لتسليم العطاءات	الفئة
1	2016/112	استكمال احلال عدد 13 سكنا للمواطنين يديها رأس الخيمة	1000	2016/12/14	2017/01/11 (الساعة)	السادسة وأعلى
2	2016/113	استكمال انشاء وانجاز مساكن للمواطنين في مناطق مختلفة بالدولة - المنطقة الشرقية - المجموعة الأولى (عقد سنوي)	4000	2016/12/14	2017/01/11 (صباحاً)	الرابعة وأعلى

1- يمكن التقدم بطلب الاشتراك في المناقصتين المذكورتين أعلاه ، وشراء الوثائق وذلك من خلال خدمة العطاءات والمناقصات على الموقع الإلكتروني <https://services.moid.gov.ae>

2- يشترط للاشتراك في المناقصتين المذكورتين أن يكون المقاول مسجلاً لدى وزارة تطوير البنية التحتية .

3 - على المناقص أن يرفق بعطائه كفاية مصرفية ابتدائية لا تقل نسبتها عن ( 2 ٪ ) من قيمة العطاء ، على أن تكون غير مشروطة وغير قابلة للإلغاء ، وسارية المفعول وكذلك العطاء لمدة (120) يوماً من تاريخ فتح المظاريف وقابلة للتجديد لمدة ( 90 ) يوماً أخرى .

4 - سيتم فتح المظاريف علناً بحضور مقدمي العطاءات أو من يمثلهم .

5 - على المقاول تقديم السعر إلكترونياً مع إحضار نسخة من العطاء والمخططات وأصل الكفالة البنكية أثناء جلسة فتح المظاريف بوزارة تطوير البنية التحتية بدبي ، إدارة المناقصات والعقود ، الطابق الثاني .

6 - يعتبر هذا الإعلان جزءاً متمماً لشروط ووثائق المناقصة .

7 - للاقتراحات والملاحظات لوزارة تطوير البنية التحتية يرجى الاتصال على الرقم المجاني 600500500 أو الدخول عبر بوابة الاقتراحات والملاحظات لحكومة دولة الإمارات على الموقع الإلكتروني ( www.mygov.ae ) .

لجنة متابعة تنفيذ مبادرات صاحب السمو رئيس الدولة