

ملف الأسبوع

الاندماج

خيار شركات التأمين لضمان الاستمرارية

- الهدف تكوين كيانات ضخمة تعطي قيمة أكبر للقطاع وتعزز من مساهمته في الاقتصاد الوطني
- الشركات الوطنية تعاني من ضغوطات كبيرة على الأرباح رغم استمرار النمو في الأقساط
- التوجه نحو التكتل يضمن استدامة النمو في القطاع والارتقاء بالسوق المحلي إلى المعايير الدولية
- تعليمات الهيئة التنظيمية تمثل الحافز الأكبر للبحث عن ملاذ آمن للبقاء في دائرة المنافسة



طريق للقطاع يتوجب على جميع الشركات التقيد بها. ويرى خبراء التأمين أن تعليمات الهيئة تمثل الحافز الأكبر للشركات للبحث عن ملاذ آمن للبقاء في دائرة المنافسة، لأن هذه التعليمات، التي تشمل الملاءة المالية وكفاءة رأس المال والسياسات المحاسبية، هي أمور لن تستطيع جميع الشركات التكيف معها في ظل تسجيل خسائر هائلة حققها قطاع التأمين خلال العام الماضي. ورغم أن سوق التأمين في الدولة مستمر في تحقيق النمو من حيث الأقساط وخاصة مع بدء إلزامية التأمين الصحي للجميع في كل من أبوظبي ودبي إلا أن تشبع السوق بعدد يزيد عن حاجته الفعلية وسباق الشركات نحو كعكة التأمين الصحي قلص كثيراً من أرباح القطاع، وهو أمر يتوقع أن يسهم في تسريع الاندماجات أو موجة استحواذات مقبلة يراها الخبراء نتيجة طبيعية لحالة السوق وتآكل الأرباح وخاصة الاستثمارية، منها وهي التي كانت الشركات تعول عليها في تعزيز مراكزها المالية.

دبي - علي الصمادي

أجمع خبراء التأمين على أن الاندماجات في قطاع التأمين المحلي باتت ضرورة لا مفر منها في ظل ما تعانيه شركات التأمين من ضغوطات كبيرة على الأرباح بالرغم من استمرار النمو في أقساط التأمين. في سوق يشهد حالة أشبه بحرب الأسعار وسط منافسات غير مهنية خفضت تعرفة التأمين إلى ما دون السعر الذي حددته هيئة التأمين نتيجة الزيادة الكبيرة في عدد الشركات. وقال الخبراء إن الاندماجات والاستحواذات سينتج عنها كيانات تأمينية ضخمة تعطي قيمة أكبر للقطاع وتعظم من مساهمته في الاقتصاد الوطني. وتعزز من تنافسية هذه الشركات ومراكزها المالية وتقوي موقفها التفاوضي مع شركات إعادة التأمين وتعزز من تقييماتها الائتمانية التي تمهد لها التوسع والنمو محلياً وخارجياً. كما أن وجود شركات تأمين كبيرة سيعمل على استدامة النمو في القطاع والارتقاء بسوق التأمين إلى المعايير الدولية التي تتيح للشركات المنافسة في الأسواق الدولية. وأدركت هيئة التأمين حجم التحديات التي تواجه أكثر من 60 شركة تأمين عاملة في الدولة، وقامت بإصدار التعليمات المالية الخاصة بشركات التأمين، والتي تشكل خارطة

«الهيئة» تدعم التوجه كخي

الاندماجات ضرورة حتمية لاس



■ تأمين السيارات أحد أهم مصادر السيولة وأكبر مجال المنافسة في الأسعار بين الشركات | البيان

**توقعات بخروج
الكيانات الضعيفة
بعد تعليمات تنظيم
النشاط المالي والفني
والمحاسبي**

**وجود مؤسسات
كبيرة يعزز الموقف
التفاوضي مع شركات
إعادة التأمين**

**ازدحام السوق بأكثر
من 60 شركة أشعل
المنافسة إلى حد
تحطيم الأسعار**

**20 شركة منيت
بخسائر خلال العام
الماضي بعضها من
الكيانات الكبيرة**

دبي - البيان الاقتصادي

أكد مسؤولون وتنفيذيون في قطاع التأمين أن الاندماجات والاستحوادات القادمة لا محالة في صناعة التأمين على مستوى الدولة، فيما يمكن اعتباره «عدوى إيجابية» من القطاع المصرفي الذي انطلقت فيه موجة اندماجات تحركها عوامل عدة أبرزها تعليمات هيئة التأمين المتعلقة برأس المال والتي سيكون لها أثر كبير في دفع الشركات نحو الاندماج ذلك أن كثيراً من هذه الشركات لن تستطيع تلبية هذه التعليمات أو التكيف معها.

وأوضحوا أن موجة الاندماجات قد تمتد أيضاً إلى شركات وساطة التأمين التي يتوجب عليها بعد ذلك توفيق أوضاعها والتعامل مع شركات كبرى حريصة على توفير أعلى معايير الخدمة كما إن هذه الشركات تتعامل مع شركات إعادة تأمين كبرى تنظر وتدقق في سجلاتها وتقييماتها وكفاءتها المالية .

وذكر أن قطاع التأمين في دولة الإمارات يعد أحد ركائز التنمية الاقتصادية لما له من تأثير في مختلف القطاعات والأنشطة التي تلامس مختلف مظاهر الحياة اليومية للناس .

ورغم معدلات النمو المرتفعة التي حققها القطاع خلال السنوات الماضية إلا أن ازدحام السوق بأكثر من 60 شركة تأمين أدى إلى اشتعال حدة المنافسة التي وصلت إلى تكسير الأسعار بأقل من التعرفة التي وضعتها هيئة التأمين الأمر الذي نتج عنه خسائر فادحة لشركات التأمين، ويكفي أن نعلم أن أكثر من 20 شركة سجلت خسائر خلال العام الماضي وبعضها كان من كبار الشركات في السوق .

ورغم هذه التحديات لا يزال قطاع التأمين عصياً أو مقاوماً لثقافة الاندماج التي يرى كثير من الخبراء أنها تمثل حلاً ناجعاً للتغلب على مشاكل الشركات المالية .

تنظيم النشاط

ويؤكد إبراهيم الزعابي مدير عام هيئة التأمين أن سوق التأمين في الإمارات يضم اليوم أنواعاً مختلفة الحجم من الشركات، موزعة بين شركات كبرى ومتوسطة وصغيرة، وبعض هذه الشركات الصغيرة تحقق الخسائر المتتالية.

وقال كما هو معلوم فإن هيئة التأمين أصدرت التعليمات المالية لشركات التأمين عام 2014 والتي تنظم النشاط المالي والفني والاستثماري والمحاسبي لشركات التأمين والتأمين التكافلي العاملة في الدولة، وحينما تكتمل فترة توفيق الأوضاع وفق هذه التعليمات، فإن الشركات الصغيرة التي تحقق الخسائر المتتالية لن تتمكن من تحقيق هامش العلاء المالية المطلوبة. مما جعلها عليها تصحيح أوضاعها المالية خلال فترة محددة.

وتابع: يكون هذا التصحيح عبر ضخ أموال جديدة في الشركة أو من خلال لجوء الشركة إلى الاندماج أو الاستحواذ من قبل شركة أخرى. والسؤال: لماذا لا تفكر تلك الشركات في الاندماج منذ الآن؟

تشجيع الاندماج

وأضاف الزعابي: إن هيئة التأمين تشجع

على الاندماج، وهي مستعدة بما لديها من كوادرات فنية متخصصة فنياً ومالياً وقانونياً لتقديم كل المساعدة والدعم للشركات الراغبة في الاندماج، علماً بأن قرار الاندماج هو من اختصاص مجالس إدارة الشركات وجميعياتها العمومية. وحول أهم العوائق التي كانت تحول دون الاندماجات قال الزعابي إن سوق التأمين في الدولة يعد اليوم سوقاً تنافسية، وتهدف استراتيجية هيئة التأمين إلى بناء قطاع أعمال تأميني يتمتع بمستوى عالٍ من المهنية والحرفية والنافسية وتعزيز الدور القيادي لسوق الإمارات على مستوى المنطقة والعالم. وفي ظل هذا الواقع الإيجابي، تخرج أحياناً بعض الشركات عن القواعد الفنية للتسعير، والتي تقع مسؤوليتها على عاتق مجالس إدارات الشركات التي يفترض فيها دراسة أسباب الخسائر وكيفية تصحيح السياسة الاكتتابية للشركة.

وأردف: إن هيئة التأمين - بحكم مسؤوليتها عن أداء السوق وتنافسيتها وتفاذي تعريض حقوق المؤمن لهم والمساهمين للضياح - تركز على مطابطة تلك الشركات وإلزامها بالاحتفاظ بالخصائص الفنية بنسبة أعلى من الشركات ذات السياسة الاكتتابية المتزينة. وبهذه الوسيلة ستضطر تلك الشركات على تصحيح سياستها. وبالتالي فإن الحل الآخر هو الاندماج، إذ ما هي الفائدة من الاحتفاظ بكيان يحقق الخسائر للمساهمين سنة بعد أخرى؟

خيار استراتيجي

وحول أبرز المزايا التي توفرها عمليات الاندماج أو الاستحواذ، أشار الزعابي إلى أن الاندماج يشكل خياراً استراتيجياً ينبغي أن تنتهجه شركات التأمين الوطنية بالدولة لتنشيط القطاع ورفع كفاءته. ومن المؤكد أن الاندماج هو نتيجة حتمية لقوة للشركات وليس لضعفها، وهو يؤدي في النهاية إلى تأسيس كيانات قوية وتساعد الشركات الوطنية على المنافسة محلياً وعالمياً.

وأوضح أن الاندماجات أو الاستحوادات من شأنها تحقيق مبدأ أساسي من مبادئ التأمين ألا وهو مبدأ الأعداد الكبيرة للخطر، أي الانتشار الكمي والنوعي. فكلما اتسعت مظفة التأمين كانت أقرب إلى التوازن بشرط توفيق النوعية. إذ إن التوازن يجعل الشركة أكثر قدرة على تحمل المخاطر وبالتالي زيادة احتفاظها، علماً بأن الحجم المناسب مع النوعية المقبولة يجعل الشركة أكثر قدرة في توجيهها الاستثمارية. وبعبارة أخرى، فإن الكيانات الكبيرة هي القادرة على المنافسة في السوق المحلية وفي الأسواق الإقليمية، كما إنها هي القادرة على استقطاب أفضل الكفاءات الفنية والمالية المحققة لتطوير. بل أن الشركات الكبرى ذات التصنيف العالي هي التي تدعى من قبل بعض الجهات وأصحاب الأعمال لتقديم عروضها المتعلقة بالتغطية التأمينية التي تحتاجها . وقال إن هيئة التأمين مستعدة دائماً لتقديم التسهيلات الممكنة لإنجاح أي خطوات اندماجية بين الشركات الوطنية، وهي تحرص على إدخال بنود قانونية في الأنظمة والتعليمات التي تصدرها، تشجع الشركات على اتخاذ منحى الاندماج.

التعليمات التنظيمية

وقال بسام جلميران مدير عام



**عبد الزهرة عبدالله:
ممارسات غير مهنية
لشركات الوساطة**



**وائل الشريف: نتيجة
للتغيرات
الدرامية الأخيرة**



**بسام جلميران:
السوق المحلي يعاني
من إشباع كبير**



**إبراهيم الزعابي:
تسهيلات لإنجاح أي
خطوات اندماجية**

عوائق تحول دون تسريع عمليات الاندماج

صعوبات

وقال ضمن هذا السياق فقد يتأثر المساهمون والشركاء من أصحاب المصلحة في حال شركات التأمين المدرجة أسهمها في الأسواق المالية، فقد يعيد المستثمرون نظرهم إلى الشركة في حال إعادة هيكلتها خلال عملية الدمج. ومن العوائق التي تواجه عملية الاندماج أيضاً عدم التقييم العادل للكيانات التدمجية، والآثار السلبية مثل التخلي عن جزء من العمالة بحجة التوفير وضمان خلق إدارة ذات كفاءة عالية للكيان المندمج. كذلك عدم توافق البيئة الجديدة بالضرورة مع العاملين من كلتا الشركتين، فقد تنشأ بعض الصراعات الناجمة عن اختلاف الثقافات وغيرها. ويجب أن يوفر الكيان الجديد المندمج الإدارة ذات الكفاءة العالية والتي تضطلع بمسؤولية المرحلة الجديدة والسوق الذي تعمل فيه.

مزايا

أفاد وائل الشريف بأن أبرز مزايا الاندماج تتمثل في تعزيز قدرة الشركة الاستيعابية في تغطية أكبر لقاعدة عملاء والتوسع في نشاطها، بالإضافة إلى تحسين جودة الخدمات التأمينية المقدمة وتمكين الشركة من تقديم عروض أفضل للعملاء وبأسعار أفضل. ناهيك عن زيادة درجة التنافسية وزيادة معدلات الربحية للشركة. وتطرق مزايا الاندماج إلى قطاع إعادة التأمين الذي تطوله مزايا تنافسية العروض وازدهاره في قطاع التأمين التقليدي والتكافلي على حد سواء. ومن جانب آخر قد يشكل الدمج أو الاستحواذ طوق نجاة يزيد ثقل الشركة ويسهلها لمواجهة تلك المنافسة الحادة وتلبية احتياجات السوق المتزايدة والصمود أمام حمى المنافسة .

حيث إن شركات التأمين قد تكون بذلت جهوداً كبيرة في بناء سمعة طيبة لخدماتها ولعلامتها التجارية على مدار سنوات على نحو يخلق جسور الثقة بينها وبين العملاء، إلا أنه قد تتدنر هذه الثقة عقب

الجمهور .

وقال إن وجود أكثر من 60 شركة أدى خلال السنوات الماضية إلى ممارسات ومنافسة حادة أضرت كثيراً بقطاع التأمين رغم أنه الأكبر في المنطقة من حيث قيمة الأقساط والكثير من الشركات تعاني مالياً اليوم وهناك تراجع في زخم الدعم الذي تقدمه شركات إعادة التأمين العالمية التي تراقب وتنظر إلى السوق وهو تراجع يعود إلى انخفاض أرباح هذه الشركات التي يلجأ بعضها إلى عروض أسعار تنقل كثيراً عن التعرفة المحددة من قبل الهيئة سعياً وراء السيولة .

الكفاءة المالية

وأكد أن هيئة التأمين كانت قد أصدرت تعليمات خاصة بالكفاءة المالية

لن يقبل بعوائد متواضعة ومن هنا سبداً الشركات في التخطيط والتفكير في الاندماجات والتعرف على الكثير من المزايا التي توفرها للمساهمين والمستثمرين ونوعية الخدمات وحجم الأرباح التي تحققها .

تحسين الممارسات

وقال وائل الشريف، الرئيس التنفيذي لشركة تكافل الإمارات أنه من الطبيعي أن تتجه شركات التأمين إلى مزيد من مشاريع الاندماج بغية تكوين كيانات أكبر وأقوى تتمكن من مواجهة تحديات قطاع التأمين في الفترة المقبلة. وخاصة مع بدء تطبيق التعليمات الجديدة من هيئة التأمين. مشيراً إلى أن قرارات الدمج تركز عادة على فكرة تحسين الممارسات الإدارية واتباع نظم حوكمة حديثة. حيث إن عصر الإدارة هو الأهم

للشركات وأعطت مهلة حتى عام 2018 للتقيد بهذه القوانين والتي تشمل مزيداً من الرقابة على مالية الشركات وهو التكيف مع ما في ظل تراجع أرباحها الأمر الذي سيضجع على الاندماج أو الاستحواذ بينما تسعى مجالس الإدارات والمستثمرون في هذه الشركات إلى البحث عن الأرباح وهذا يعني وجود تفكير جديد يتجه إلى تشكيل وحدات تأمينية كبيرة تكون قادرة على المنافسة والعمل والتوسع وتقديم الخدمات العالية للمستهلكين . وأشار جلميران إلى أن هناك عوائق عدة كانت تقف في طريق الاندماج ومنها طبيعة تكوين الشركات، لكن ظروف السوق بدأت تتغير اليوم وهناك متطلبات لا بد للشركات من الوفاء بها خلال السنوات المقبلة والمستثمر

تمرار نشاط شركات التأمين

ضغوط أرباح رغم نمو الأقساط

تعاني شركات التأمين ورغم النمو الجيد في الأقساط من ضغوط على الأرباح بدأت منذ عام 2008 بفعل تراجع أرباح الاستثمار الذي كانت تعتمد عليه الشركات بشكل كبير فضلاً عن تراجع الأعمال الفنية



البيان

إعداد: علي الصمادي - جرافيك: محمد أبو عبيدة

1.7	7	9%	20	45%
مليار درهم إجمالي أقساط أكبر شركة تأمين وهي أورينست ويبلغ حجمها 9 أضعاف حجم أقساط شركة دبي للتأمين «189 مليون درهم»	شركات تمثل 28% من أقساط التأمين سجلت أرباحاً وحقت نمواً فوق المتوسط في أقساط التأمين	معدل نمو إجمالي أقساط التأمين على أساس سنوي في العام الماضي بفضل إلزامية التأمين الصحي	شركة صافي خسائر خلال العام الماضي تكبدت صافي الأرباح منذ 30 سبتمبر 2014 بنسبة 90%	من الشركات المدرجة «13 شركة» تكبدت عجزاً في الاكتتاب وتراجع صافي الأرباح منذ 30 سبتمبر 2014 بنسبة 90%



نظام جديد يعتمد تحسين إدارة المخاطر



التسعير ونموذج الأقساط مهمان لأنشطة التأمين الصحي والتأمينات الأخرى | البيان

الشركات يفضلون شركات تأمين ذات مصداقية عالية ومعدلات نمو جيدة ومستدامة لضمان استمرار ضخ الاستثمارات في هذه الشركات.

رقابة
وأشار التقرير إلى أن هيئات الرقابة والتشريع في دول المنطقة كانت دوماً داعمات لعمليات الاندماج، لكنها بقيت بعيدة عن التدخل بشكل مباشر أو وضع تصورات أو إشارات معين لهذا الأمر الذي يحتاج إلى أطر تشريعية وتنظيمية يأخذ بعين الاعتبار عدم كفاءة الاندماج في المدى القصير بسبب تجزؤ السوق نفسه. وأوضح التقرير أن عمليات الاندماج تتطلب من الشركات التي تباع وثائق التأمين أن تكون أكثر واقعية فيما يتعلق بتوقعات الأسعار والتكلفة.

محفزات

أوضح تقرير «بي دبليو سي» أن محفزات الاندماج في قطاع التأمين في المنطقة تتمثل في عاملين، أولهما: تجزؤ السوق وتشعبه بأعداد كبيرة من الشركات الصغيرة والمتوسطة. ويتمثل العامل الثاني في المتطلبات التشريعية والتنظيمية والخاصة بكفاءة رأس المال وهو أمر قد لا تستطيع الكثير من شركات التأمين التكيف معه نظراً للأداء المالي فيها.

دبي - البيان الاقتصادي

أكدت «بي دبليو سي» أن السنوات القليلة المقبلة ستكون حاسمة لجهة خلق نظام جديد لشركات التأمين في المنطقة والتي ربما تحكمها موجة من الاندماجات. وقالت الشركة إنه مع خلق كيانات تأمينية كبيرة تستند إلى البيانات والمعلومات فإن هذه الشركات ستكون قادرة على تعزيز وتحسين إدارة المخاطر، وخاصة فيما يتعلق بالتسعير وأنموذج الأقساط وجودتها، وهذا الأمر سيزيد من قابلية الشركات الصغيرة وتشجيعها على الاندماج. وتوقع كثير من المحللين أكثر من مرة خلال الفترة الماضية «موجة» اندماج واستحواذ في قطاع التأمين بمنطقة الشرق الأوسط. لكن هذه الموجة لم تحدث وفق ما ذكرته «بي دبليو سي»، التي تعد إحدى كبريات الشركات العالمية التي تقدم خدمات الضمان والضرائب والاستشارة المتعلقة بالأعمال.

انفتاح

وقال التقرير إن الاندماجات التي لا مفر منها في القطاع يدفع هذه الشركات إلى الانفتاح على الخارج وخاصة شركات إعادة التأمين فيما يتعلق بأنموذج الأقساط وضمان الحصول على تقييمات دولية من الخارج إضافة إلى زيادة متطلبات العملاء الذين يرغبون بمزيد من الخدمات ذات الجودة العالية وخاصة في سوق مزدحم يشهد منافسة حادة. وذكرت الشركة في تقريرها أن النتائج المالية للشركات خلال السنوات الأخيرة في كثير من أسواق المنطقة ستخضع للتدقيق أكثر مع توجه هيئات الرقابة والتشريع إلى ضبط السوق من خلال سلسلة من الإجراءات الخاصة بالحوكمة وكفاءة رأس المال وطبيعة الأقساط نفسها. كما أن المستثمرين في هذه

وساطة

توقع عبد الزهرة عبدالله الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية للتأمينات العامة أن تقود عمليات الاندماج بين شركات التأمين في السوق المحلي إلى تغييرات أو استحواذات بين شركات الوساطة وهي التي كان لها دور في ممارسات غير مهنية عانى منها السوق ولا يزال. وشكلت هذه الشركات عبئاً على السوق. وقال التعليمات الجديدة ستجبر الجميع سواء شركات الوساطة أو شركات التأمين على إعادة النظر في أعمالها خصوصاً أن من بنود التعليمات الجديدة ضرورة الإشارة إلى «قسمة التأمين» في الوثيقة ونأمل أن تنال «عدوى الاندماجات» التي شهدتها القطاع المصرفي مؤخراً من سوق التأمين.

لضمان العملية الاندماجية لأنه هو القادر على مزج باقي عناصر الإنتاج للوصول إلى الأهداف المرجوة. ولعل من الأسباب الدافعة إلى مبادرات الدمج هو أن توحيد شركات التأمين يمثل حلاً مقبولاً لمواجهة سياسات حرق الأسعار الناجمة عن فجوة المنافسة بين شركات التأمين وغيرها من السياسات غير المرغوبة التي تضر بالقطاع.

وأكد الشريف أن سياسات الاندماج والاستحواذ لشركات التأمين تتوقف على واقع قطاع التأمين وفلسفته في دولة الإمارات بما لا يترك مجالاً للشك لظهور هذا التوجه كنتيجة طبيعية للتغيرات الدرامية الأخيرة التي فرضتها تقلبات الأسواق التي أحدثت تحولاً كبيراً في سياسات القطاعات المختلفة. فسياسة الاقتصاد للسوق المحلي تدفع نحو اندماج الشركات حيث لا مجال للكيانات الصغيرة أمام الكيانات العملاقة العالمية، مما يدعو إلى تأسيس كيانات عملاقة في دولة الإمارات لتصدد أمام المنافسة العالمية.

دور فاعل

وقال بالطبع هناك دور فاعل للهيئات التنظيمية في توفير الأجواء لعمليات الدمج أو الاستحواذ متمثلاً في قوانين وتشريعات صريحة تزيح العوائق التي تواجه قطاع التأمين ونصب في صالح القطاع بوجه عام، وذلك من خلال تقنينات تيسر من إجراءات الدمج أو غيرها، بيد أن الهيئات بدورها المشرع والمنظم ترك الخيار للشركات لاتخاذ قراراتها بما يتفق مع مبدأ الخيار الاقتصادي الذي ارتضته الحكومة الإماراتية لنفسها، القائم على الحرية الاقتصادية الكاملة، وهذا الخيار قد يدفع نحو اندماج الشركات حيث لا مجال للكيانات الصغيرة أمام الكيانات العملاقة العالمية. فطالما اعتمدت شركات التأمين على المشورة والعون من الهيئات في اتباع أفضل الممارسات التأمينية.

وأضاف بالرغم من حالة الإشباع التي قد تكون عاشتها شركات التأمين في الفترة السابقة إلا أنه ليس بسبب كاف للجوء لعمليات الاندماج مع شركات أخرى. فقد تنوارى بعض شركات التأمين التي لا تعاني من اختلالات جوهرية عن اتخاذ قرار الدمج على أمل أن يتعافى السوق المحلي لحال أفضل قبل إعادة هيكلتها بشكل كامل. فتصر هذه الشركات على الاستمرار في المنافسة في السوق على الرغم من تدني مستوى خدماتها إلا أن أمل تحسن أحوال السوق يجعل من عمليات الاندماج ملاءماً أخيراً لهذه الشركات.

وأكد عبد الزهرة عبدالله الرئيس

وأضاف بالرغم من حالة الإشباع التي قد تكون عاشتها شركات التأمين في الفترة السابقة إلا أنه ليس بسبب كاف للجوء لعمليات الاندماج مع شركات أخرى. فقد تنوارى بعض شركات التأمين التي لا تعاني من اختلالات جوهرية عن اتخاذ قرار الدمج على أمل أن يتعافى السوق المحلي لحال أفضل قبل إعادة هيكلتها بشكل كامل. فتصر هذه الشركات على الاستمرار في المنافسة في السوق على الرغم من تدني مستوى خدماتها إلا أن أمل تحسن أحوال السوق يجعل من عمليات الاندماج ملاءماً أخيراً لهذه الشركات.

التحديات التشغيلية

وأكد عبد الزهرة عبدالله الرئيس

2018 الموعد النهائي لتوفيق الأوضاع



متطلبات ملاءة رأس المال تغطي مخاطر الاكتتاب والسوق والسيولة | البيان

والمبلغ الأدنى للضمان وتقييم الملاءة في مجالات المخاطر الرئيسية التي سيتم من خلالها بيان مدى قدرة الشركات على توفير الأموال اللازمة لمقابلة الالتزامات المترتبة عليها وفقاً لنموذج الملاءة المالية المستند إلى المخاطر المحددة مسبقاً. ويجب أن تغطي متطلبات ملاءة رأس المال مخاطر الاكتتاب ومخاطر السوق والسيولة (مخاطر الاستثمار) ومخاطر الائتمان والمخاطر التشغيلية.

إبلاغ
وعلى الشركة رفع تقرير إلى الهيئة فوراً حول أي تفسير أو عجز في المحافظة على متطلبات الحد الأدنى لرأس المال أو متطلبات ملاءة رأس المال أو المبلغ الأدنى للضمان، مع الالتزام بتقديم خطة تصويب واقعية للهيئة للوفاء بمتطلبات ملاءة رأس المال خلال (30) يوماً التالية من تاريخ رفع التقرير إلى الهيئة، على أن تلتزم الشركة ضمن الخطة بأن تلتزم رأس المال خلال مدة (6) ستة أشهر من تاريخ تقديم التقرير إلى الهيئة.

موجودات

تتناول التعليمات المالية بشأن تحديد موجودات الشركة التي تقابل الالتزامات التأمينية المترتبة عليها تقييم موجودات الشركة التي تقابل الالتزامات التأمينية المترتبة عليها بما يضمن الموازنة بين نوعية وآجال استحقاق تلك الموجودات مع طبيعة وآجال الالتزامات التأمينية، إضافة إلى تحديد طرق تقييم الأصول المتعلقة باحتساب هامش الملاءة المالية للشركة.

ملاءة

وتتضمن تعليمات هامش الملاءة المالية الأحكام المتعلقة بهامش الملاءة المالية ومتطلبات كفاية الحد الأدنى لرأس المال والشركات ومتطلبات ملاءة رأس المال

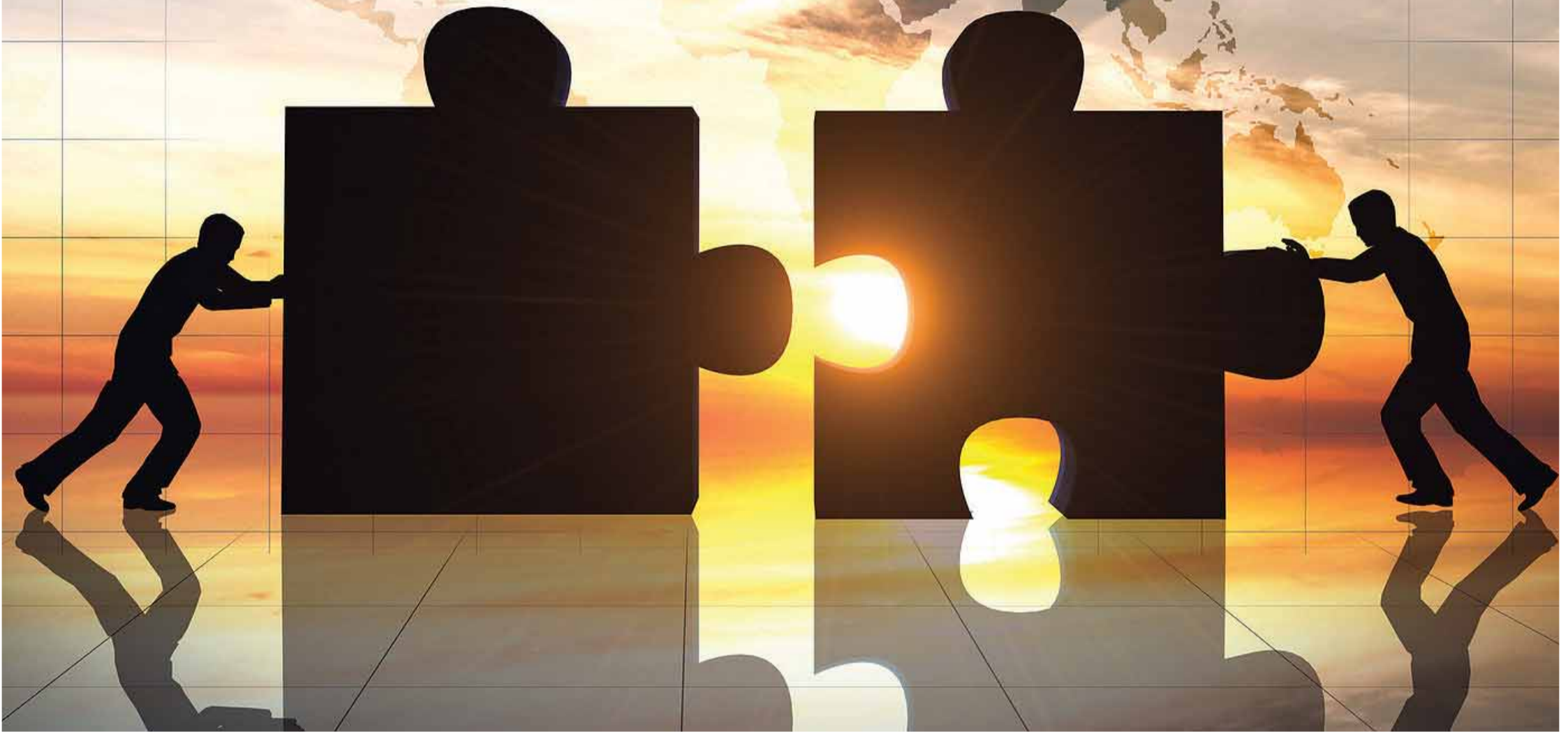
دبي - البيان الاقتصادي

أصدرت هيئة التأمين خلال العام الجاري التعليمات المالية لشركات التأمين، التي حددت مهلة 3 سنوات لتوفيق أوضاعها، تنتهي في عام 2018. وتضع هذه التعليمات إطار عمل ينظم النشاط المالي والفني والاستثماري والمحاسبي لشركات التأمين والتأمين التكافلي العاملة في الدولة بهدف تطوير سوق التأمين الإماراتية وحماية حقوق حملة الوثائق والمساهمين. وتتسم التعليمات الصادرة وتوآكب مع أفضل الممارسات السائدة في صناعة التأمين على مستوى العالم، سواء من حيث الملاءة المالية أو المخصصات الفنية أو السياسة الاستثمارية أو الإجراءات المالية والمحاسبية لشركات التأمين.

حماية

وتهدف تعليمات أسس استثمار حقوق حملة الوثائق إلى حماية حقوق حملة وثائق التأمين ومساهمي شركات التأمين على حد سواء، إضافة إلى حماية الشركات نفسها من المخاطر التي قد تتعرض لها في المستقبل، عبر تنظيم وضبط النشاط الاستثماري لشركات التأمين. وتتركز أهم غايات إصدار هذه التعليمات في توفير نظام للإنذار المبكر لكشف الضعف في الأوضاع المالية لشركات التأمين، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة القدرة على معالجة الاختلالات المالية في مراحلها المبكرة، مما يساهم في تقوية أنظمة الضبط والرقابة على شركات التأمين، إضافة إلى رفع قدرة شركات التأمين على استيعاب الخدمات والأزمات المالية التي قد تتعرض لها مما يساهم في إيجاد سوق تأميني موثوق به ويساعد على الثبات المالي لهذا السوق.

تعمل على تسريع الدمج والاستحواذ في القطاع معايير الضبط والرقابة تشكّل حافزاً قوياً



■ النظرة المستقبلية لصناعة التأمين في المنطقة تبقى إيجابية ■ معدلات الاختراق من إجمالي الناتج المحلي إقليمياً دون 2٪

أطر تشريعية تعزز الرقابة على شركات التأمين وخاصة فيما يتعلق بالملاءة المالية للشركات وشكلت تعليمات الهيئة التي صدرت في بداية العام الجاري تحدياً كبيراً للشركات، حيث أمهلت الهيئة الشركات حتى عام 2018 للتكيف مع هذه التعليمات.

وتنظر شركات إعادة التأمين دوماً إلى طبيعة شركة التأمين ومركزها المالي عند توقيع عقود إعادة التأمين. كما يراعى النظر إلى نمو السوق من حيث الأقساط. لذا فإن الشركات تبدأ التركيز على جودة الخدمات المقدمة للعملاء مع مراعاة درجة المخاطر، وهو أمر تأخذه شركات إعادة بعين الاعتبار خصوصاً فيما يتعلق بحصول الشركة على تقييمات ائتمانية، وهذه عوامل ستدفع شركات التأمين إلى التفكير في إنشاء كيانات كبرى للتفاوض مع شركات إعادة التأمين.

التقييمات الخارجية

وخلال السنوات الأخيرة حرصت شركات التأمين على الحصول على تقييمات ائتمانية من وكالات التصنيف لتعزيز موقفها التفاوضي مع شركات إعادة التأمين والمصارف أو أي شركات تتطلع إلى الاستحواذ. وتم عملية الحصول على التقييم التي تضعها وكالات التصنيف بمراحل معقدة وتتطلب خطة عمل مفصلة من الشركات بما فيها استراتيجيات الاستثمار وإدارة المخاطر وأنظمة المعلومات وغيرها. جميع هذه المتطلبات قد لا تتوفر للشركات الصغيرة خصوصاً أنها تحتاج إلى المال والموارد البشرية المؤهلة، الأمر الذي يعطي أفضلية للشركات الكبرى للبقاء في السوق.

خدمات ومنتجات

وفي ظل حدة المنافسة بين شركات التأمين ومع زيادة الوعي بين العملاء بات المستهلك أكثر نخباً، فهو يتطلع دوماً إلى مزيد من الخدمات والمنتجات التي يجب أن تتوفر فيها معايير عالية من الجودة، خاصة مع وصول السوق إلى مرحلة النضج. ولضمان قدرتها على توفير هذه المعايير العالية من الخدمة يتعين على شركات التأمين توظيف الكفاءات الرياضياتية المؤهلة وتوفير خدمات بأسعار منافسة وفق قنوات توزيع مبتكرة ومتطورة لإرضاء العملاء، وهذا الأمر يعني مزيداً من الضغط على الشركات الصغرى التي ستضطر إلى الدخول في عمليات الاستحواذ أو الدمج لتكون قادرة على المنافسة.

مقومات نمو مستقبلية

يملك سوق التأمين في دولة الإمارات مقومات نمو كبيرة تدفعه عوامل عدة أبرزها تواضع الانتشار وحجم المشروعات المستقبلية التي توفر فرصاً كبيرة للصناعة خلال السنوات المقبلة وخاصة في التأمينات الشخصية.

44.5%

حصة التأمين الصحي من إجمالي الأقساط المكتتبة في العام يليها فرع الحوادث والمسؤولية بنسبة 33%

164

شركة وساطة تأمين عاملة في الدولة منها 159 شركة وطنية

24.9

مليار درهم الأقساط المتحققة في فرع تأمين الممتلكات وتأمين المسؤوليات

نمو أقساط التأمين القيمة بمليار درهم

السنة	القيمة بمليار درهم
2014	33.5
2013	29.5
2012	26.3
2011	24
2010	22
2009	20

البيان

التأمين تزيد على حاجة السوق تصحح مسألة الاندماج حتمية خلال الفترة المقبلة؛ نظراً لأن الشركات الكبيرة أكثر قدرة على التعامل مع هذه البيئة بفضل قدرتها على الاستخدام الأمثل لبيانات العملاء، وتعزيز إدارة المخاطر القائمة على نموذج التسعير وجودة الأقساط.

التشريع والتنظيم

وعملت الهيئات الرقابية والتشريعية في الدولة ممثلة بهيئة التأمين على إصدار

وحوالي 12% في المملكة المتحدة. وتوضح المجلة أن وجود تعليمات وتشريعات رقابية ستعمل على تعزيز الفرص أمام الشركات المؤهلة الكبيرة والتي تتمتع بملاءة مالية كبيرة وتتسلح بكوادر بشرية مؤهلة مقابل تلك الشركات الصغيرة التي عانت من الخسائر بصورة مستمرة، والتي ستجد نفسها مضطرة إما إلى التوقف عن مزاولتها نشاطاتها أو إلى الاندماج والتوحد في شركات أخرى.

تكوين الأموال، وتأمين الممتلكات وتأمين المسؤولية، كما أن هناك 11 شركة وشركتان أجنبيتان، وعدد الشركات التي تتزاول فروع تأمين الممتلكات وتأمين المسؤولية فقط 20 شركة وطنية، و17 شركة أجنبية، وعدد شركات التأمين التي تتزاول تأمين الأشخاص وعمليات تكوين الأموال فقط شركتان وطنيتان، و8 شركات أجنبية، في حين بلغ عدد الشركات التي

33.5

مليار درهم الأقساط المكتتبة في جميع فروع التأمين في الدولة لعام 2014

39

مليار درهم الاستثمارات في التأمين منها 64% في الأسهم والسندات و22.3% في الودائع

60

شركة تأمين عاملة في الدولة منها 34 شركة وطنية و26 أجنبية

أكبر أسواق التأمين «أقساط»



اعداد: علي الصمادي - جرافيك: حسام الحوراني

دبي - علي الصمادي

تضع التعليمات المالية لهيئة التأمين المزيد من معايير الضبط والرقابة على قطاع التأمين في الدولة وهي بنفس الوقت تشكل حافزاً قوياً لشركات التأمين في الإمارات. وجاءت هذه التعليمات لتعزيز دور صناعة التأمين وتطويرها ووضع الأطر الكفيلة بتسريع الاندماج بين الشركات وتقوية مراكزها المالية، خصوصاً أنها تغطي العديد من القضايا المهنية للقطاع ومنها الملاءة المالية والبنود التقنية، إضافة إلى الممارسات المحاسبية وتضع بنفس الوقت متطلبات لكفاية رأس المال والاستثمار وصولاً بالقطاع إلى المعايير الدولية.

ويعد سوق الدولة من الأسواق النامية في التأمين. ومع دخول إلزامية التأمين الصحي لجميع المقيمين وخاصة في أبوظبي ودبي فإن القطاع يبقى مرشحاً لجذب المزيد من الكوادر البشرية المؤهلة والاستثمارات النوعية، حيث يحافظ القطاع على نسبة نمو سنوية تتراوح بين 8-10% في حجم الأقساط مما يمثل فرص نمو كبيرة للشركات الراغبة في العمل أو التوسع في الدولة وخاصة مع بدء تطبيق التعليمات المالية التي ستضع الشركات أمام واقع جديد من الحوكمة والمنافسة.

حصص

وخلال السنوات الماضية ومع تزايد حدة المنافسة وتكسیر الأسعار الذي ساد السوق سعت كل شركة إلى تعزيز حصتها في السوق، وكانت حصة الشركات الصغيرة لا تتعدى 3-5% مقابل 25-30% للشركات الكبرى التي كانت محدودة العدد.

وستدفع تعليمات الهيئة المالية الشركات إلى البحث عن آليات جديدة لتطوير منتجاتها وخدماتها أو توفير خدمات جديدة وهذا لن يتوفر إلا للشركات الكبيرة، ومع وصول عدد اللاعبين في سوق التأمين في الدولة إلى أكثر من 60 شركة فإن الأرباح ومنذ سنوات تتآكل والممارسات غير المهنية تزايدت بصورة ملحوظة لكن بدء تطبيق هذه التشريعات سيضع القطاع على مساره الصحيح وخاصة فيما يتعلق بمسألة الدمج والاستحواذ.

وتفاقت خسائر الشركات بعد الأزمة المالية العالمية في عام 2008 وبات الحصول على الأقساط أصعب مما كان وهذا أدى إلى تأثيرات سلبية في سياسات

تصنيف الشركات العاملة في السوق المحلي

دبي - البيان الاقتصادي

وصل عدد الشركات المقيدة في سجلات هيئة التأمين 60 شركة تأمين، منها 34 شركة تأمين وطنية و26 شركة تأمين أجنبية.

وبلغ عدد الشركات التي تتزاول جميع فروع التأمين، تأمين الأشخاص وعمليات

التأمين سواء تلك التي تعمل في الدولة أو خارجها. وتهمين الشركات الخارجية على أكثر من 70% من أقساط إعادة التأمين.

عدد العاملين

بلغ عدد العاملين في شركات التأمين العاملة في الدولة 9269 موظفاً (وفق أرقام عام 2014)، منهم 742 من مواطني الدولة بنسبة 8% من الإجمالي.

استشاري تأمين، وعدد خبراء الكشوف رياضيات التأمين 43 خبيراً رياضيات التأمين، وعدد شركات مطالبات التأمين الصحي 22 شركة.

إعادة التأمين

تقوم شركات التأمين بإعادة التأمين على الأقساط المكتتبة من خلال شركات إعادة

تزاوّل تأمين ائتمان الصادرات شركة وطنية تطبق نظام التأمين التكافلي.

وكلاء ووسطاء

ووصل عدد وكلاء التأمين إلى 21 وكيل تأمين، وعدد وسطاء التأمين 164 وسيط تأمين منهم 159 وسيطاً وطنياً و5 وسطاء أجنبي، وعدد استشاريي التأمين 22