

# مدربو المراحل السنوية.. معايير منسية

للتعرف على مستقبل الصغار، أهمها هل اختيار مدربي الأكاديميات والمراحل السنوية يتم وفق معايير وفلسفة واضحة، أم هناك عوامل أخرى تتدخل في عملية الاختيار؟ ومن هو الأفضل لتولي المهمة، المدرب الأجنبي أم المواطن؟ وما الدور الذي يقوم به اتحاد الكرة.. وهل يعمل وفق استراتيجية شاملة طويلة المدى بالتعاون مع الأندية فيما يتعلق بالأكاديميات واختياراتها لمدربي المراحل السنوية أم يقتصر فقط على التسجيل ومعادلة الشهادات وإصدار الرخص وتنظيم الدورات التدريبية؟.. أسئلة نحاول الإجابة عنها في التحقيق التالي.

تحقيق - محمد صادق

عندما نبحث عن تطوير منظومة كرة القدم يقفز لدى ذهن الخبراء والمحللين والمسؤولين للوهلة الأولى، الحديث عن أكاديميات كرة القدم ومدارس الكرة باعتبارها القاعدة الأساسية في تكوين اللاعبين وتخريج الأجيال القادرة على تحقيق الآمال والطموحات، وضرورة اكتشاف المواهب والخامات الجيدة التي تساهم في صنع لاعب كرة على مستوى عال، ولكن قد يغيب التطرق بنفس الاستفاضة عن مدربي المراحل السنوية رغم أنهم العنصر الأهم في عمل أكاديميات كرة القدم، لأنهم المسؤولون عن إعداد الصغار في خطواتهم الأولى مع الكرة، وإن لم يكونوا مؤهلين وعلى قدر عال من الكفاءة والخبرة العلمية والعملية، فالنتيجة في مهبط الريح حتى وإن كنا نملك المواهب، وهنا تبرز تساؤلات عدة

■ عقد لاعب أجنبي واحد بقيمة تعاقدات كل المدربين في الأكاديميات

■ قلة من الأندية تتواصل مع الاتحاد لأخذ المشورة قبل ضم المدربين

■ هناك مدربون مؤهلون وآخرون ليسوا على المستوى

■ رخص التدريب شرط أساسي واعتراف الكفاءة بديل مؤقت لسنتين



# مدربو الأكاديميات..

## معارف ومجاملات أم اختي

### الوضع ليس كارثياً لكنه يحت

أبوظبي - البيان الرياضي

لا يختلف أحد على الأهمية القصوى لمدرّب المراحل السنّية في أكاديميات كرة القدم، باعتباره حجر الأساس واللينة الأولى في تكوين اللاعبين الصغار، من أجل خلق جيل واعد للمستقبل من اللاعبين الموهوبين القادرين على تحقيق النتائج الجيدة، ورفد المنتخبات الوطنية والأندية بالعناصر المميزة، هو الهدف الأهم والأكثر الذي يقوم عليه عمل الأكاديميات، وهو ما يفرض علينا مثلما نبحت عن الخامات الجيدة من اللاعبين، الاهتمام أيضاً بالمدرّبين الذين يتولون المهمة في هذه المراحل العمرية الحساسة.

ورغم أن الوضع ليس بالكارثي، كما قد يتصوره البعض، إلا أنه يحتاج إلى متابعة مستمرة، واهتمام أكبر بإلقاء الضوء على مدرّبي المراحل السنّية، إذ فرضت النتائج المخيبة لمنتخب الشباب، ومن قبله الناشئين، بعد الخروج من نهائيات آسيا، والإخفاق في التأهل لمونديال الشباب، إعادة النظر وإجراء تقييم، حتى لا يتكرر الإخفاق مرة أخرى.

الواقع يشير إلى غياب المعايير الواضحة، والتدقيق السليم في انتقاء المدرّبين في المراحل السنّية، سواء في المنتخبات أو الأندية، بدليل التغييرات التي قد تحدث في هيكلة الأكاديميات على الصعيد الفني، ما يؤثر بالسلب في منظومة العمل، وهل الاختيار يتم وفق أسس علمية وفنية، بناء على الخبرات التدريبية في هذا المجال، أم أن العلاقات والمجاملات في بعض الأحيان على حساب الخبرة، وعدم تحري الدقة حول مردود المدرّب ونتائج على صعيد تخريج اللاعبين، هي من تحكّم الاختيارات.

أكد الدكتور بلحسن مالوش مدير الإدارة الفنية باتحاد كرة القدم، أن الأندية مطالبة بتحري الدقة بصورة أكبر في تعاقداتها مع مدرّبي الأكاديميات والمراحل السنّية، كون المدرّب في هذه المرحلة، من أهم عناصر تكوين اللاعب في السن الصغيرة، خاصة في ما يتعلق بالمدرّبين الأجانب، وضرورة أن يمتلك خبرات تدريبية طويلة مع المراحل السنّية، وقد لاحظنا في بعض الدورات التدريبية التي تقام بالتعاون مع الاتحاد الآسيوي، العديد من المدرّبين الأجانب، ليسوا على المستوى المطلوب، بما يسهم في تطوير الكرة الإماراتية، وبالتالي، الاختيار الصحيح والدقيق للمدرّب من العناصر الأساسية التي يجب على الأندية تحري الدقة في ظل الأهمية القصوى لهذه المرحلة.

وأضاف: «الإشكالية الأكبر التي تواجهنا في تعاقدات الأندية مع مدرّبي المراحل السنّية الذين لا يملكون رخصاً تدريبية أو لا يمكنهم الحصول على شهادة اعتراف بالكفاءة لعدم وجود شرط خبرة الـ 5 سنوات، إذ نحاول كاتحاد، مساعدة الأندية في حصول المدرّبين على الشهادات المعترف بها، ولكننا نواجه صعوبات كثيرة في هذا الأمر، وطلبنا مراراً من الأندية أن تحصل على مشورة الإدارة الفنية بالاتحاد قبل التعاقد مع المدرّبين، سواء كان مدرّب الفريق الأول أو للمراحل السنّية، بإرسال أوراقه وسيرته الذاتية وخبراته التدريبية، وبعض الأندية تواصلت معنا في هذا الخصوص، ولكن للأسف، عددها قليل للغاية، ونفاجاً في أحيان كثيرة، وجود مدرّب بالدولة لا يملك أي شهادات تدريبية».

#### جيل المستقبل

وتابع: «من واقع خبراتي والدورات التدريبية التي تقوم بها، هناك مدرّبون كثر فيهم وعلمهم، ومنهم الكفاء ومنهم غير المؤهل، ولذلك، لو كنت مسؤولاً في ناد أو أكاديمية كرة قدم، سأتحرك كثيراً في عملية اختيار مدرّبي المراحل السنّية، لأن هذا المدرّب هو من يأخذ على عاتقه إعداد جيل للمستقبل وتكوينه بالشكل الصحيح، والهدف في هذه المرحلة، هو تكوين اللاعب، وليس مجرد النظر لنتائج فرق المراحل السنّية،

■ الأكاديميات الرافد الأول للاعبين الأندية | البيان

فالمدرّب ليس مجرد شهادة فقط، وللأسف، في بعض الأحيان النتائج هي من تحدد عمل المدرّب، وليس الناتج، في العناصر الموهوبة التي يمكنها الاستمرار في المستقبل».

وعن دور اتحاد الكرة في وضع معايير أساسية للتعاقد مع مدرّبي المراحل السنّية، أكد أن الاتحاد دوره الأساسي تنظيم مهنة المدرّبين، واستخراج بطاقات مزاولة المهنة، ولكن تواجهنا

إشكالية في آسيا بصفة عامة، أن الاتحاد القاري يعترف فقط بالشهادات الأوروبية الصادرة من الاتحاد الأوروبي تلقائياً، أما بقية الشهادات غير معترف بها، والاتحاد الآسيوي لتسهيل المهمة، يستخرج اعترافاً بالكفاءة، وتعتمد على خبرة المدرّب «5 سنوات»، وعادة لا تواجه مشكلة كبيرة في هذا الجزء، ولكن المدرّب الذي يحصل على اعتراف الكفاءة، يكون صالحاً

لمدة سنتين، وأثناء هذه المدة، أصبح لزاماً عليه الدخول في الدورات التدريبية للحصول على الرخصة، سواء أ ب أو C، أو رخصة مدرّب محترف PRO. مشيراً إلى أن اتحاد الكرة لا يستطيع فرض اختبارات أو معايير معنية على النادي في اختياره للمدرّب أو فلسفة اللعب، وإنما نحاول قدر الإمكان تنظيم الدورات التدريبية والتثقيفية لتطوير هؤلاء المدرّبين،

## موسى عباس: قبل التعاقد لا بد من الرجوع إلى

يجمع بين الخبرات الأكاديمية والسيرة التدريبية الطويلة، في تكوين وإعداد اللاعبين الصغار، وليس مجرد مدرّب كرة قدم، إذ إنه يقوم بوضع البرامج لكل المراحل السنّية، بحسب مواصفاتها ومتطلباتها».

#### جيل متميز

وأضاف: «مدرّب المراحل السنّية، من أهم العناصر في منظومة أكاديميات الكرة، لأن دوره ليس في اكتشاف المواهب، وإنما صقلها وتكوينها بالطريقة الصحيحة، وإعداد اللاعب الموهوب للمستقبل، ومن دون المدرّب الكفاء المؤهل، لا يمكننا تحقيق الأهداف التي نسعى إليها بإعداد جيل من اللاعبين المميزين، والمشكلة التي قد يقع فيها الكثير، أن نسنده مهمة تدريب أحد فرق المراحل السنّية إلى لاعب معتزل حديثاً لا يملك الخبرة



■ تكوين الأشبال على قواعد صحيحة ضروري | البيان

### مدرّب الأشبال

#### أساس اللعبة وسر

#### الانطلاقة الناجحة

أكد الدكتور موسى عباس نائب رئيس أكاديمية كرة القدم بالنادي الأهلي، أن الخطأ الأكبر الذي قد تقع فيه الأندية، هو التعاقد مع مدرّب للمراحل السنّية دون الرجوع للمشرف الفني للأكاديمية، أو لمدرسة الكرة، والذي قد لا يتماشى مع فكر وفلسفة وخطة المدير الفني، مشيراً إلى أن بعض المدرّبين مؤهلون بالفعل للعمل في المجال التدريبي للمراحل السنّية، والبعض الآخر غير مؤهل، خصوصاً في مدارس الكرة. وقال: «من دون المدير أو المشرف الفني الكفاء، والذي يملك خبرات طويلة في العمل التدريبي بالأكاديميات، قد تحدث فوضى، لأنه الوحيد الذي يملك حق وضع البرامج المتخصصة التي يسير عليها مدرّبو المراحل السنّية، والأفضل بالطبع، أن

# 265

وتعتمد أكاديميات الكرة على مدارس مختلفة في إدارتها الفنية، إذ يتولى المهمة في أكاديمية نادي الوحدة الهولندي أليكس، وفي النصر الهولندي لوكاسين، بينما تفضل بعض الأكاديميات المواطنين مثل أكاديمية العين بوجود علي خميس، وجمعة ربيع المدير الفني في الشارقة، فيما يعتمد الأهلي على المغربي الدكتور حرمة الله السباعي، والجزائري يسري بو زيان المشرف الفني.

يصل عدد المدرّبين العاملين في أكاديميات كرة القدم والمراحل السنّية بالأندية، بحسب إحصائية صادرة من اتحاد الكرة 265 مدرّباً وتشتمل على المدرّبين الفنيين لأكاديميات الكرة، ومدرّبي المراحل السنّية المختلفة في الأكاديميات ومدارس الكرة، وكذلك مساعدين المدرّبين، فيما يبلغ العدد الإجمالي 377 بعد ضم مدرّبي حراس المرمى ومدرّبي اللياقة البدنية.

# 433

مواطن. وعلى مستوى الرخصة «B» يبلغ عدد المدرّبين 74 مدرّباً منهم 45 أجنبيّاً و29 مواطناً، والرخصة «C» 167 مدرّباً منهم 121 أجنبيّاً و46 مواطناً، أما على مستوى مدرّبي حراس المرمى فيبلغ عددهم 67 منهم 57 مدرّباً أجنبيّاً و10 مدرّبين مواطنين.

يبلغ إجمالي عدد المدرّبين المسجلين في اتحاد كرة القدم في الموسم الرياضي الحالي 2016-2017 والذين يحملون رخصة تدريبية 433 مدرّباً منهم 300 مدرّب أجنبي و133 مواطناً، ويبلغ إجمالي المدرّبين الحاصلين على رخصة التدريب لمستوى المحترفين 84 PRO مدرّباً منهم 32 أجنبيّاً و16 مواطناً، أما الحاصلون على الرخصة A فهم 77 مدرّباً منهم 45 مدرّباً أجنبيّاً، و32 مدرّباً

# 15

والمدرّبين، إذ تعمل بعض الأكاديميات من دون معايير وهمها الأول ربيع المادي، ويقوم الاتحاد شيئاً فشيئاً بإدارة العملية التنظيمية للأكاديميات الخاصة والقيام بزيارات للاطلاع على الوضع الحقيقي لتلك الأكاديميات خاصة وأنها قد تتضمن مدرّبين لا يحملون مؤهلات التدريب، وفي حالة وجود مخالفات يتم رفع تقارير للهيئة العامة لرعاية الشباب والرياضة

أكد الدكتور بلحسن مالوش، أن اتحاد الكرة يعتمد على المدرّبين المواطنين في المراكز التابعة له في مختلف مناطق الدولة، وقال: إن 15 مدرّباً مواطناً يعملون في 5 مراكز للتدريب بواقع 3 مدرّبين في كل مركز، وهم مدرّب ومساعد مدرّب ومدرّب حراس مرمى، وذلك لاكتشاف وتدريب المواهب، وأشار الدكتور بلحسن مالوش، إلى أن الاتحاد يعمل على مراقبة الأكاديميات الخاصة

## حمدون: ليس كل مدرب كرة يصلح للأكاديميات



■ مواهب لاحصر لها في فئة الناشئين

في ظل الجيل الحالي من الصغار، الذي يعرف اللغة الأجنبية جيداً، فيما يتولى الجانب الإداري سد فجوة اختلاف الثقافات والعادات بين اللاعب الصغير وبين المدرب.

### نتائج

وتابع: «مقياس تطور عمل مدربي الأكاديميات والمراحل السنوية، هو الأفراد، وليس نتائج هذه الفرق، وبالتالي، الاستقرار والصبر عنصران مهمان في تقييم عمل المدرب، في حالة كان اختياره صحيحاً من البداية، وبناء على استراتيجية ومعايير واضحة، إذ إن التغيير المستمر يضر بالأكاديمية، وحتى نسهم في تطوير مدربيننا، نعتقد أن التعاقد مع مدرب أجنبي كفاء ووضع معينة من أجل الاستفادة من خبرات الأجنبي التدريبية في المراحل السنوية، أمر في غاية الأهمية، للتغلب على مشكلة نقص الخبرة التدريبية لدى بعض المدربين».

### تواصل

كما أشار حمدون، إلى أن عملية التواصل ما بين مدرب المراحل السنوية وبين أولياء أمور اللاعبين ومدارسهم كذلك، من أبرز العيوب التي قد تكون غائبة في عمل المدرب، بالإضافة إلى الناحية التنظيمية، والتوافق بين المدرسة والنادي من أجل استمرارية اللاعبين الصغار، وهنا دور المدرب الواعي والمتخصص في مدارس الكرة. كما طالب حمدون، الأندية، بمكافأة المدرب والأكاديمية عندما يخرج من تحت يديه لاعب متميز وموهوب، يشكل إضافة للنادي وللمنتخبات الوطنية، كما طالب بتكثيف الدورات التدريبية والتقنيّة التي تقام تحت إشراف اتحاد الكرة، من أجل تطوير وتثقل مدربي المراحل السنوية.



### أبوظبي - البيان الرياضي

أكد محمد إسحاق مال الله «حمدون» مدير أكاديمية كرة القدم بنادي النصر السابق، رئيس قسم الاستقطاب والمراكز الخارجية الحالي بالنادي، أن وجود معايير واضحة قائمة على أسس علمية في اختيار مدرب المراحل السنوية، من أهم العوامل التي من شأنها تطوير عمل أكاديميات الكرة بالأندية، مشيراً إلى أنه ليس كل مدرب كرة يصلح للتدريب في الأكاديمية أو مع المراحل السنوية، إذ من الضروري أن يتم التعاقد مع مدرب خبير متخصص في عمل الأكاديميات، لافتاً في الوقت نفسه، إلى أن أبرز الصعوبات تكمن في العمل في جو «غير مريح»، على حد وصفه، داخل الأكاديميات، في ما يتعلق بالصلاحيات وحرية العمل، ووجود ميزانية واضحة، كون الأكاديمية منظومة متكاملة إدارية، وليست فنية فقط.

### معيّار

وقال: «بالتأكيد، الاختيار الصحيح للمدرب في المراحل السنوية، سيؤدي إلى مخرجات جيدة على مستوى اللاعبين، واختيار المدرب في الأكاديمية من أصعب المهام، لأنك تتعدّد عليه آمالاً كبيرة في

تكوين وإعداد لاعبين جيدين للمستقبل، ومن وجهة نظري، مسألة جنسية مدرب المراحل السنوية لا تتم، وليست هي المعيار الحقيقي، وإنما المعيار هو الكفاءة والخبرة والمردود الذي حققه هذا المدرب من قبل»، مضيفاً: «المدرب الأجنبي يتميز في جزئيتين، وهما عاملا التنظيم والوقت، فقد يكون مدرب المراحل السنوية العربي على كفاءة عالية، ولكن الوقت والتنظيم قد يكون عنصراً غائباً لديه، واختيار الأجنبي ليس لضعف المدرب العربي أو المواطن، وإنما لتحقيق إضافة ملموسة، خصوصاً أن عملية التواصل لم تعد عقبة أمام المدرب الأجنبي،

## سار وفق الخبرات؟ ساج إلى متابعة مستمرة

لوكيله، وبالتالي، يجب على الأندية تحري الدقة في اختياراتها.

### فئات عمرية

وعما إذا كان المدرب الأجنبي أم العربي والمواطن أفضل للأكاديميات والمراحل السنوية، قال: «شخصياً، أفضل المدرب المواطن للفئات العمرية الصغيرة في مدارس الكرة، لأنه قادر على فهم سلوكيات الطفل والعادات والتقاليد بالدولة، ويجب أن يكون مؤهلاً من الناحية التدريبية، ولكن لا مانع إذا كان بدعم من مدرب أو مدير فني أجنبي، بشرط أن يكون من أصحاب الخبرات التدريبية الطويلة في هذا المجال، إذ إن المدرب الأجنبي يمتلك ميزة تجربته في المستويات الأعلى، وإذا حصلنا على مزيج بين الأجنبي الخبير والمواطن المؤهل، ستكون النتائج أفضل»، مشيراً إلى أن نحو 60% من المدربين العاملين بصفة عامة في الكرة الإماراتية من الأجانب، و40% من المواطنين.

وأردف: «بصفة عامة، يجب التفريق في المعايير المطلوبة في اختيار المدرب لكل مرحلة عمرية، والتي تتطلب مواصفات خاصة، فالبراعم تحت 12 سنة، تتطلب مدرباً مريباً في المقام الأول، يملك شخصية، ومتفهماً لسلوكيات الأطفال كي يتمكن من القرب منهم، والخطأ أن تأتي بمدرب فريق أول على سبيل المثال، ونوليّه تدريب فرق البراعم، بالإضافة إلى قدرته على التواصل مع المدرسة وأولياء الأمور، كونها أول خطوة للطفل مع كرة القدم، والمعرفة بتعليم أساسيات كرة القدم، وليس التدريبات البدنية والتكتيكية، أما في الفئة العمرية من 12 إلى 15 سنة، والتي تشهد مرحلة ما قبل البلوغ، فهي فترة حساسة، قد تشهد اضطرابات للبرعم، ولذلك يجب على المدرب أن يكون مطلعاً على هذه التغيرات، وهذه المرحلة يبحث فيها البرعم عن القدوة، وهو دور المدرب حينها، وهؤلاء المدربون يجب أن تختارهم الأندية بعناية فائقة، أما فترة الشباب في المرحلة العمرية ما فوق سن الـ15، فمواصفات المدرب خلالها، تختلف وتتطلب تجهيز اللاعب من النواحي الفنية والبدنية والخطية، بالإضافة إلى تجهيزه كلاعب محترف».

### الخطأ الأكبر

وشدد مالوش على أن الخطأ الأكبر في تقييم مدربي المراحل السنوية، هو الاعتماد على نتائج الفرق، مؤكداً أن أكاديمية الكرة في كل نادٍ، مطالبة بالاعتماد على فلسفة لعب واضحة، واستراتيجية وبرنامج محدد، وهو عمل المدير الفني الخبير، ونرى في بعض الأحيان، المدير الفني للأكاديمية، يتابع فقط في المباريات، بينما يمدريو المراحل السنوية المختلفة، هم من يضعون الخطط والبرامج، وهذا لا يمكن أن نطلق عليه مديراً فنياً، وإنما أسميه منسقاً، فالأندية الكبيرة لديها فلسفة لعب، ومثلاً في العين والأهلي، هناك فلسفة لعب، وبالتالي، كل فرق المراحل السنوية تلعب بنفس هذه الفلسفة حتى الفريق الأول، والأهم أن يحدد النادي أهدافه وفلسفته مع المدير الفني الذي يتعاقد معه للأكاديمية، ونعتقد أن هذه النقطة غائبة في أغلب الأندية.

وأضاف: «ميزة الأندية الكبيرة، أن لديها منظومة واضحة في عمل الأكاديميات، لا تختلف عن فلسفة الفريق الأول، كما أن من مهام المدير الفني للأكاديمية، تطوير المدربين، ووضع البرامج والخطط التي تمكنه من تنفيذ تلك الفلسفة»، لافتاً إلى وجود مشكلة بالأندية، وهي غياب التنسيق بين مدربي الفريق الأول ومدربي المراحل السنوية، إذ هناك فرق تعمل بمعزل تام عن الأكاديمية، وعلى سبيل المثال، لاعبون في المنتخب الأولمي تترقب فرصة اللعب في أندية أخرى وتضعدها للفريق الأول، ولكن غياب التنسيق والجرأة من مدرب الفريق الأول، تجعل بعض العناصر المميزة تنتهي مسيرتها، لأنها لا تحصل على فرصة اللعب في الوقت المناسب.

## المشرف الفني

مؤهلون، ومن أصحاب الخبرات التدريبية، باستثناء مشرف حراس المرمى، وتحت إشراف المدير الفني للأكاديمية، الدكتور حرمة الله السباعي، والكابتن يسري زيمان المدير الفني لمدرسة الكرة، ولكن هذا لا يعني أننا نعارض المدرب الأجنبي في الأكاديمية، لأن هناك مدربين على مستوى عالٍ، بشرط أن يكون هذا المدرب متخصصاً في عمل الأكاديميات»، مشيراً إلى أن المنتخب الوطني هو المقياس الحقيقي لعمل الأكاديميات، وهناك لاعبون حالياً في الكرة الإماراتية على أعلى مستوى، هم نتاج الأكاديميات، وأحمد خليل، على سبيل المثال، مر عليه مدربون أجنبي ومواطنون في المراحل السنوية، ولذلك، فعمل المدرب يظهر بناء على الخامات التي تتوفر له أيضاً، إذا تم صقلها على أسس علمية وتدريبية صحيحة.



بلحسن مالوش:  
الأندية مطالبة بتحري الدقة عند الاختيار



وتعريفهم بالأساليب الحديثة في كرة القدم، إضافة إلى عملية مراقبة الرخص والشهادات التدريبية، ولذلك، الأفضل للأندية أخذ النصيحة والمشورة من الإدارة الفنية قبل التعاقد مع أي مدرب، لأننا قادرون على تصنيف وتحديد خبرات وقدرات وشهادات المدرب، خصوصاً أنه للأسف عملية التعاقدات قد يدخل فيها السماسرة، والذين أكبر مهمهم هو جلب عقد

### غياب المدير الفني الكفاء يُحدث «فوضى»

مجرد اختيارات قد تصيب وقد تخطفن».

### خبرات تدريبية

وتابع: «نحن في أكاديمية الأهلي، نعتمد على المدربين المواطنين في مختلف فرق المراحل السنوية، ولكنهم

التدريبية اللازمة، حتى وإن كان يحمل رخصة التدريب، كما أننا نحتاج في الفئات العمرية الصغيرة إلى مراب أكثر من مدرب، وبالتالي، الجمع بين الخبرة التدريبية والجانب التربوي، فالأهم هو العمل بناء على أسس علمية، وليس



25000000

ويعلم الجميع أن أكاديميات الكرة هي مصنع المواهب التي ترقد فرق الدرجة الأولى، بمنتج محترف يساهم في دعم المنتخب الوطنية في كافة المنافسات، والتي تسعى من خلالها إلى رفع اسم وعلم الدولة، كما أن الفائض من لاعبيها يتم تسويقهم إلى الأندية الأخرى، وفق معايير المكسب وليس الخسارة.

أكدت المصادر أن معدل الإنفاق السنوي لأكاديميات أبوظبي، وتشمل العين والوحدة والجزيرة، من 20 إلى 25 مليون درهم سنوياً، وبني ياس 9 ملايين درهم، بينما يتراجع معدل الإنفاق بالنسبة لأكاديميات دبي إلى النصف تقريباً، وتشمل الأهلي 10 ملايين، و7 للشباب، علماً بأن الأندية تتكتم على معدلات الإنفاق السنوي، سواء الأكاديميات أو فرقها، وتعتبرها سرّاً لا يجوز البوح به.

النتائج، وتعاقد مع غيرهم، ومن الممكن ضم هؤلاء اللاعبين الشباب المتميزين، وبأسعار معقولة جداً، بدلاً من الاتجاه إلى المنتج الأجنبي، والذي لا يحقق طموحاتها في نهاية المطاف. خاصة وأن المستوى الفني للأكاديميات الدولية بشكل عام متواضع، والجميع يحتاج إلى وقفة في هذا الشأن.

يجب على الأندية ذات المستوى المتواضع، أن تبحث عن المواهب من لاعبي الأكاديميات، خصوصاً إذا جاءت من أكاديميات القمة، كالعين والجزيرة والوحدة والأهلي، بسبب إعدادها الجيد على مدار سنوات طويلة، وبداية من المراحل السنوية، وفي الوقت نفسه، تقع هذه الأندية ذات المستوى المتواضع إلى التعاقد مع 4 لاعبين أجنبي، بالإضافة إلى إدارة فنية، ثم تقيلهم بداعي سوء

من حيث المستوى الفني، والذي يشمل معدلات الرخص وقلة الأخطاء، وبالتالي، لا تستطيع الأندية المنافسة الاعتماد على هؤلاء اللاعبين صغار السن في مبارياتها المهمة.

كما أن الفائض من اللاعبين الذين لم يلتحقوا بالفريق الأول، يتم تسويقهم بنظام الإعارة، وإذا قدم أحدهم مستوى متميزاً يعود إلى النادي مرة أخرى

قاعدة بيانات اللاعبين في المراحل السنية متوفرة لدى الأندية، لكن يفتردها اتحاد الكرة والإعلام، ولذلك يتم الاختيار غالباً على المشاهدة والمتابعة، وفي الوقت نفسه، ولا بد من توفير دوري مشابه لدوري المحترفين، بزيادة عدد المباريات، وتوفير معدلات فنية قريبة من المحترفين، خاصة وأن دوري 19 و17 عاماً ضعيف، ويعيد عن المحترفين، الذي وصل إلى معدلات متقدمة آسيوياً

4

19

# علي خميس: اختيار المدرب بناء على العلاقات سلبية خطيرة



■ الأكاديمية فريق 16 فرحة | البيان

وأعتقد أن الأهم قبل التعاقد مع مدير فني أو مشرف في المراحل السنية هو النظر لتاريخه ونتائج عمله في السابق وأي المدارس التدريبية التي يعتمد عليها بناء على الأهداف والفلسفة التي حددها النادي، ومن وجهة نظري المدرسة الهولندية هي الأفضل في مرحلة البراعم من سن 7 إلى 13 سنة، وهي الأشهر في هذا المجال وتعمل بشكل سلس ومبسط.

وتابع: «في ما يتعلق بالمدرّب المبتدئ يجب علينا منحه الفرصة في العمل بمدارس الكرة وتحت إشراف مدير فني أجنبي إذا تطلب الأمر حتى يتمكن من رفع مستواه التدريبي واكتساب الخبرات اللازمة في هذا المجال، وأعتقد أننا نملك مدرّبين مواطنين أكفاء بحاجة للحصول على الفرصة لزيادة خبراتهم التدريبية.»

وقال المدير الفني لأكاديمية كرة القدم بنادي العين: «يجب الأخذ في الاعتبار عند التعاقد مع مدرب للمراحل السنية أن يكون مدرباً صاحب فكر وشخصية ومرتبياً ومعلماً في المقام الأول، والاختيار الصحيح للمدرّب سيصعب في النهاية في صالح الأكاديمية وإنما أن يتم التعاقد وإسناد المهمة بناء على العلاقات وليس الكفاءة أمر سلبي وخطير لن يتحقق من خلاله الأهداف التي تسعى إليها الأكاديمية.»

وأضاف: «حالياً من المستحيل عمل أي مدرب من دون رخصة تدريبية صادرة من الاتحاد الآسيوي وبطاقة مزاوله المهنة شرط من شروط اتحاد الكرة، وأصبحت الرخصة متاحة بعد الحصول على الدورات التدريبية المتخصصة، ولذلك يجب أن تقتصر خبرات ورؤية فنية وتربوية واضحة عند المدرّب قبل إسناد المهمة إليه،

## دبي - البيان الرياضي

أكد علي خميس، المدير الفني لأكاديمية كرة القدم بنادي العين، أن اختيار مدرب المراحل السنية يجب أن يكون قائماً على عنصر الكفاءة والخبرة ونتائجه في تخريج لاعبين على مستوى عال، وليس لمجرد العلاقات التي تمكنه من تولي مهمة أحد فرق المراحل السنية، مشيراً إلى أن الأهم في عمل مدرب المراحل السنية هو الكيف وليس الكم، والتركيز على الجوانب التربوية والسلوكية والنفسية والانتماء وليس مجرد فنيات كرة القدم فقط.

## بدر رجب: الشهادات وحدها لا تكفي

في المراحل العمرية الصغيرة، مؤكداً أن نادي الجزيرة يملك مدرسة كرة قدم جيدة وهو ما انعكس على الأكاديمية بصفة عامة ومخرجاتها بوجود لاعبين كثر في المنتخبات الوطنية من أكاديمية نادي الجزيرة.



### استراتيجية

وأضاف لاعب منتخب مصر الأسبق: «الشهادة والرخصة فقط لا تصنعان مدرباً ولكنهما تدلان على الطريق مثل رخصة قيادة السيارات، فليس كل شخص يحمل رخصة قيادة دليلًا على أنه قادر على قيادة السيارة بشكل جيد، ولذلك ثقل المدرّب بالدورات التدريبية والتعرف على أحدث وسائل التدريب والاحتكاك عوامل من شأنها زيادة خبراته، كما أن المدرّب في الأكاديمية والمراحل السنية يجب أن يملك فلسفة قائمة على الاستراتيجية العامة التي يضعها النادي وتناسب كل مرحلة عمرية وليس مجرد تدريبات تنقل عن طريق الإنترنت.»

مدارس الكرة مرحلة تعليمية وليست تدريبية بحتة



■ نادي الجزيرة واهتمام خاص بالمراحل السنية | البيان

## أبوظبي - البيان الرياضي

أكد بدر رجب، المدير الفني لمدرسة الكرة بنادي الجزيرة، ومدير قطاع الناشئين بالنادي الأهلي القاهري السابق، ولاعب منتخب مصر الأسبق، أن المعايير العلمية البحتة وشهادة التدريب باتت للأسف هي معيار اختيار مدرب المراحل السنية، لافتاً إلى أن مدرب المراحل السنية لا يفترض أن يكون أكاديمياً فقط، وإنما يملك خبرات تدريبية جيدة وساهم في إعداد لاعبين مميزين.

### خبرات

وقال مدير قطاع الناشئين بالنادي الأهلي القاهري السابق، إن مدارس الكرة تحتاج إلى خبرات معينة لأنها مرحلة تعليمية وليست تدريبية بحتة، والمدرّب الكفاء هو من ينتقي التدريبات التي تناسب كل مرحلة عمرية محددة، إذ من الخطأ اللجوء إلى تدريبات بدنية أو خطية

## توصيات «البيان» الرياضي

6

الاستقرار والصبر وإجراء تقييم فني بعيداً عن نتائج المنافسات

5

التركيز على الكيف كنتاج للعمل بغض النظر عن الكم

4

الاستعانة بخبراء عالميين من أكاديميات الكرة الشهيرة لوضع الخطط والبرامج

3

التدقيق في الخبرات التدريبية والسير الذاتية للمدرّب قبل عملية التعاقد

2

تفعيل دور الاتحاد بوضع خطة للنهوض بمدرّبي المراحل بالتعاون مع الأندية

1

وضع معايير واضحة في اختيارات مدرّبي الأكاديميات والمراحل السنية