

حكومة دبي  
GOVERNMENT OF DUBAIملتقى  
محمد بن راشد  
للقيادة  
MOHAMMED BIN RASHID  
LEADERSHIP FORUM

محمد بن راشد خلال الملتقى بحضور حمدان وأحمد بن سعيد وطيبة بنت محمد والمسؤولين | تصوير: خليفة اليوسف

## وضع لفريق الإمارة رؤية متتجدة بأن تكون الأجمل والأرقى

# محمد بن راشد: نريد دبي أفضل مدينة في العالم

**سموه: نعمل لأفضل حياة في أفضل مدينة وأرقى مجتمع والأكثر تحضرًا عالمياً**

**حمدان بن محمد: أعظم ما يُفرح محمد بن راشد أن يرى مسؤولًا يُخرج قيادات ويمكّنهم**

على صعيد متصل، أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولد عهد دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع، رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي، أمس، «وسام محمد بن راشد للقيادة»، والذي منح لمسؤولي دبي الأكثر تمكيناً لقيادات الصف الثاني في مختلف القطاعات.

وقال سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم: «إن أعظم ما يُفرح صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم هو أن يرى مسؤولًا يُخرج قيادات، ويتمكّن، ويحتفي بجهودهم، فقد علمتنا سموه أن نجاح القائد الحقيقي يقاس بقدرته على إعداد قادة قادرين على مواصلة مسيرة البناء والإنجاز، ويأتي هذا الوسام لتقدير المسؤولين الأكثر إسهاماً في تمكين القيادات وصقل مهاراتهم».

وقال سموه عبر حسابه على منصة «إكس» أمس: «شهدت اليوم ملتقى «محمد بن راشد للقيادة». لقاء يجمع أهم 1000 شخصية من القطاعين العام والخاص بدبي. أسميهم فريق دبي.. ووضعت لهم رؤية متتجدة بأن تكون دبي المدينة الأجمل والأرقى في العالم في مكانها ومقانتها وروحها وثقافتها وعمرانها. باختصار نريدها أفضل مدينة في العالم». وأضاف سموه: «طلبنا من كل مسؤول متابعة تحقيق هذه الرؤية بجهود مضاعفة.. وإرساء معايير خاصة لتقديم الإنجاز وسرعة التنفيذ.. جميع قاراتنا وسياساتها ومشاريعنا لا بد أن تبدأ من الإنسان وتنتهي إليه. لتكون حياته أجمل حياة.. في أفضل مدينة وأرقى مجتمع والأكثر تحضرًا عالمياً».

**دبي - البيان**  
أكد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، أنه وضع لفريق عمل دبي رؤية متتجدة بأن تكون دبي المدينة الأجمل والأرقى في العالم في مكانها ومقانتها وروحها وثقافتها وعمرانها، مشدداً سموه على أنه يريد دبي أفضل مدينة في العالم.  
وكشف سموه أنه طلب من كل مسؤول متابعة تحقيق هذه الرؤية بجهود مضاعفة وإرساء معايير خاصة لتقديم الإنجاز وسرعة التنفيذ، مشدداً سموه على أن جميع القرارات والسياسات والمشاريع لا بد أن تبدأ من الإنسان وتنتهي إليه.



محمد بن راشد آل مكتوم

محمد بن راشد خلال جولة في الملتقى بحضور حمدان وأحمد بن محمد ومحمد القرقاوي وسلطان السبوعي والمسؤولين



محمد بن راشد خلال الملتقى بحضور محمد وأحمد بن سعيد ولطيفة بنت محمد ومحمد القرقاوي | تصوير: خليفة اليوسف

حضر فعاليات «ملتقى محمد بن راشد للقادة»

# محمد بن راشد يوجه بمضاعفة الجهد لتكون دبي الأكثر جمالاً ورقياً في العالم



محمد بن راشد في لقطة جماعية مع فريق حكومة دبي بحضور محمد وأحمد بن سعيد ولطيفة بنت محمد ومحمد بن راشد بن محمد

معايير خاصة لتقدير الإنجاز وسرعة التنفيذ». وأكد سموه بالقول: «جميع قراراتنا وسياساتنا ومشاريعنا لا بد أن تبدأ من الإنسان وتنتهي إليه». نريد دبي أفضل مدينة للطفل والأسرة والذكاء، للسائح وللنتائج، مدينة يعيش فيها الفرد بكل رحمة، ويزدهر فيها المجتمع بروح التعاون والتراحم والتألف.. نريد دبي أن تكون المدينة الأكثر جمالاً، والأكثر هدوءاً، والأكثر نظافة ونقاء، والأكثر نظاماً وانضباطاً، والأكثر حفاظاً على الطبيعة.. والمدينة الأكثر رقةً ونماضاً وتلاحماً ورأفةً.. وأضاف سموه: «ندعو الجميع إلى العمل بروح الفريق الواحد، وتوحيد الطاقات لبناء أفضل مدينة للعيش للإنسان.. مدينة تصنون أحالمه، وتحترم قيمه، وفتتح له آفاقاً بلا حدود».

وقال صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: «الملتقى

هيئنة الثقافة والفنون في دبي، وسمو الشيخ محمد بن راشد بن محمد بن راشد آل مكتوم، جمع الملتقى أهم 1000 شخصية قيادية من القطاعين الحكومي والخاص في دبي، حيث ناقشوا ضمن مجالس قيادية متخصصة وحوارات موسعة وورش عمل آليات تنفيذ توجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، عبر مبادرات ومشاريع نوعية وفعالة، لتكون دبي أفضل مدينة في العالم في مختلف المجالات ونواحي الحياة».

## أفضل مدينة للعيش

وقال صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: «دبي تتصدر اليوم أهم مؤشرات التنافسية العالمية.. نريد أن تكون دبي أفضل مدينة في العالم في جميع القطاعات.. نريد من كل مسؤول متابعة تحقيق هذه الرؤية بجهود مضاعفة.. وإرساء

الإيجابية لبناء مجتمع أكثر رقياً ووعياً وتسامحاً، وتعزيز الترابط الأسري، وتوفير بيئة داعمة تشجع على التوازن بين الحياة

الأسرية والعمل، مع إلقاء شأن دور الوالدين في التنشئة الإيجابية».

جاء ذلك خلال حضور صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، في دبي، أمس، فعاليات «ملتقى محمد بن راشد

للقيادة»، الملتقى السنوي الأربعين المتخصص في الادارة والقيادة،

يرافقه سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولـي

نهوض بـ«دبي للحياة الهاينة، والتكاملة، واللامهة، من خلال تعزيز جمالية المدينة وضمان استدامة الحفاظ عليها، مع توفير بيئة حضرية أكثر هدوءاً تعزز راحة السكان وصحتهم، وتحدد من التلوث وتحسن النظافة والمظهر العام، إضافة إلى خلق بيئة حيوية مستدامة، تجمع بين حماية البيئة والترفيه والثقافة والأنشطة الاقتصادية، إلى جانب تعزيز القيم والسلوكيات

## دبي - البيان



محمد بن راشد خلال الملتقى بحضور أحمد بن سعيد ومحمد بن راشد بن محمد ومحمد القرقاوي وظاهري خلفان



محمد بن راشد خلال الملتقى بحضور محمد بن سعيد وأحمد بن محمد و Mohammad bin Rashid Leadership Forum

**سموه:** جميع قراراتنا وسياساتنا ومشاريعنا لا بد أن تبدأ من الإنسان وتنتهي إليه نريد دبي أفضل مدينة للطفل وللأسرة وللكبار. للسائح وللتاجر. والأكثر جمالاً وهدوءاً دبي كانت وستظل مصنعاً لقيادات ومرجعاً للتغيير الإيجابي ونموذجاً عالمياً للريادة والابتكار نمضي بسwäعد وعقول أبنائنا من ذوي الكفاءة والقدرات القيادية إلى قمم أكبر من النجاح نحن في دبي لا نعرف التوقف. نريد جيلاً من القيادات بكفاءات توافق الحقبة العالمية الجديدة



## خريجين مركز محمد بن راشد لإعداد القادة

مركز محمد بن راشد لإعداد القادة  
Mohammed Bin Rashid Center for Leadership Development



محمد بن راشد وحمدان بن محمد يتوسطان خريجي مركز محمد بن راشد لإعداد القادة

على التعامل بمرنة عالية وكفاءة وسرعة مع المتغيرات الإقليمية والعالمية، وتحويل التحديات إلى فرص. ويهدف الملتقى إلى إبقاء قيادات مختلف الجهات والقطاعات في دبي، في قلب التحولات والتغيرات العالمية، كما يهدف إلى تعزيز التفكير الاستراتيجي الجماعي في صناعة القرار، وصياغة قيادات قادرة على التعامل بكفاءة عالية مع التغيرات العالمية المتvarsعة. ويسعى الملتقى إلى تبادل أفضل الممارسات المحلية والعالمية في مجال القيادة والإدارة، والاطلاع على تجارب قيادة متباينة، فضلاً عن تعزيز التكامل بين الجهات الحكومية من خلال توفير منصة جامعة لقيادات دبي، بما يضم من التنسقة الفعالة والتكامل في العمل، ويعزز كفاءة التنفيذ وتحقيق التنمية المتوازنة في كل القطاعات.

قيادات الهوية الثقافية والإعلامية، ومجلس قيادات اقتصاد دبي، ومجلس قيادات المدينة المستقلة، ومجلس قيادات التكامل المجتمعي، ومجلس قيادات دبي للتكنولوجيا والرقمنة. وتضمنت أجندته الملتقي جلسات نقاشية وورش عمل وحوارات موسعة، استلهمت توجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وفلسفته سموه في القيادة والإدارة القائمة على الاستشراف والاستباقية في اتخاذ القرار، كما تضمن الملتقي ورش عمل، قدمها خبراء عالميون في مجالات الإدارة والقيادة والمهارات المستقبلية.

**منظومة مستدامة للقيادة**

ووجهت توجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، كما بحثوا أفضل الممارسات والآليات لتنسيق والتكامل في سبيل تسريع ومساعدة الجهود لتحقيق المستهدفات، التي وجه بها سموه على أكمل وجه في مختلف القطاعات وال المجالات.

وشارك قيادات القطاعين العام والخاص في دبي، في خمسة مجالس قيادية، في سبيل تحقيق هذه الأهداف هي: مجلس

محمد بن راشد لإعداد القادة.

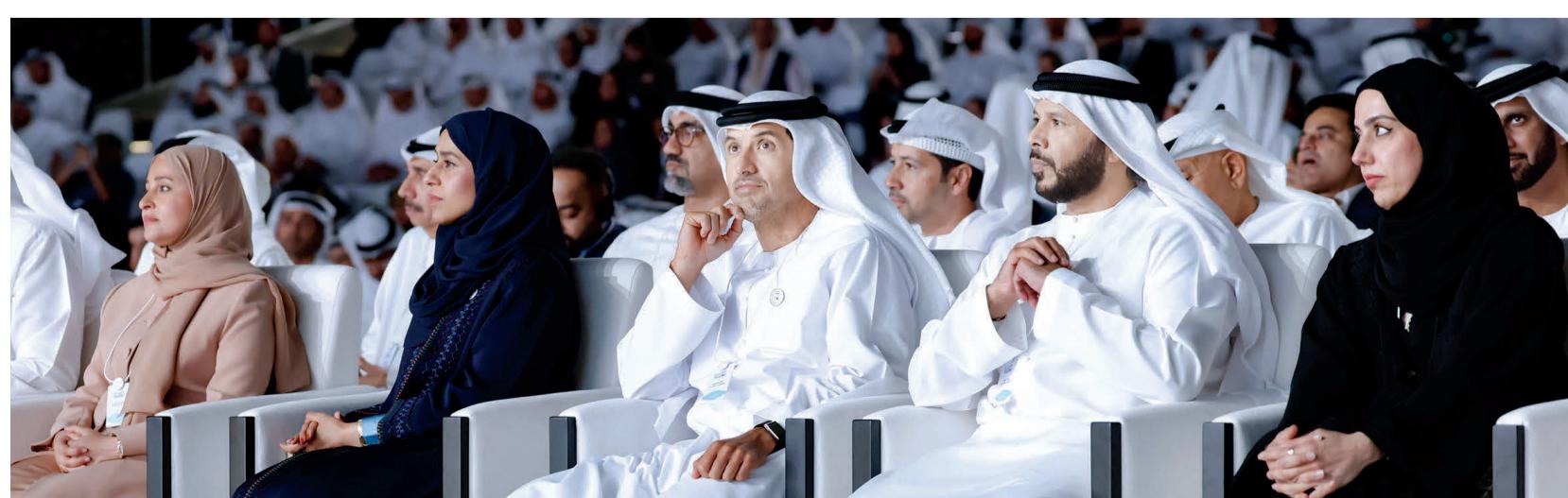
### حوارات استراتيجية

أضاف سموه: «رهاننا في دبي كان منذ البداية على بناء أجيال من الكفاءات القيادية. سواعد وعقول أبنائنا من ذوي الكفاءة والقدرات القيادية.. نمضي إلى قمم أكبر من النجاح والتميز». وختم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم بالقول: «نحن في دبي لا نعرف التوقف.. نريد جيلاً من القيادات بكفاءات توافق الحقبة العالمية الجديدة.. نريد جيلاً سرع في التفكير وأكثر جرأة في التغيير.. قادرًا على قراءة تحركات الشاملة أن تحدث آثارًا اقتصاديًا واجتماعيًا أوسع وأكثر استدامة.. ورهاننا دائمًا على الإنسان».

وهي ختام فعاليات الملتقى الثني الذي نظمته صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم الصور التذكارية مع فريق حكومة دبي من القيادات المشاركة في الملتقى، ومع خريجي برامج مركز



عمر العلماء ومريم الحمادي وعبد الله المري وطارق الطاير وسعيد المطروش وسعيد العطر



عهود الرومي ومروان بن غليطة وهلال المري وحدّة بوحبيب وعائشة ميران

### مبادرات ومشاريع ملهمة:

- تعزيز جمالية المدينة وضمان استدامة الحفاظ عليها
- توفير بيئه حضرية أكثر هدوءاً تعزز راحة السكان
- خلق بيئات تجمع بين حماية البيئة والترفيه والثقافة والأنشطة الاقتصادية
- تعزيز القيم والسلوكيات الإيجابية لبناء مجتمع أكثر رقياً ووعياً وتساماً
- توفير بيئه داعمة تشجع على التوازن بين الحياة الأسرية والعمل

# أطلق «وسام محمد بن راشد للقيادة» ويمنح للمسؤول الأكثر تمكيناً لقيادات الصف الثاني حمدان بن محمد: أعظم ما يُفرج محمد بن راشد أن يرى مسؤول لا يخرج قيادات ويمكّنهم ويحتفي بجهودهم «الوسام» محطة استراتيجية جديدة في مسيرة دبي لصناعة القيادات



«أمس: شهدت «ملتقى محمد بن راشد للقيادة». الملتقى الأكبر لقيادات دبي في كافة القطاعات بحضور أكثر من 1000 شخصية من كافة القطاعات. أحد أهداف الملتقى هو المساهمة في بناء القيادات المستقلة في دبي». وأضاف سموه: «أعلن عن توجهاتنا بتكميل شخصية واحدة من مدراء ودائرات دبي في كل عام ضمن هذا الملتقى الكبير بـ«وسام محمد بن راشد للقيادة»، وسنمنح الوسام لأكثر مسؤول يعمل على تنمية وتمكين وتدريب وإبراز الصنف الثاني في دائرة، وسنضع معايير واضحة لهذا التحدي أمام الجميع، وسنحتفي بهذا المسؤول في ملتقى العام القادم بذاته الله». وأكد سموه: «المسؤولية شرف وأمانة وتكليف، ومن الأمانة أن نحرص على تجهيز صفي ثانٍ يكمل المسيرة». وواصل حمل الرابعة في كافة القطاعات».

## اختيار المرشحين

ويسعد اختيار المرشحين للفوز بالوسام إلى اتباعهم النهج الذي أرساه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم في تمكين القيادات، كما يستند تقييم المرشحين للوسام إلى مجموعة من المعايير المتعلقة بتمكين وتحفيز وتدريب وإبراز القيادات الشابة في الجهات الحكومية.

## أهداف

ويهدف إطلاق الوسام إلى بناء منظومة لتمكين القيادات في كل مؤسسة عبر وضع خطط ومعايير واضحة، إضافة إلى الارتقاء بمنظومة إعداد وتنمية القيادة تكون حكومة دبي نموذجاً عالمياً في صناعة القيادات وفق معايير وتقانات بأفضل التجارب الدولية. كما يهدف إلى تمكين القيادات من إدارة الملفات ذات الأولوية بمنحهم الصلاحيات الكاملة وإشراكهم المبكر في صنع القرار وتكليفهم بمهام استراتيجية تعزز جاهزيتهم للمستقبل، إلى إطلاع القيادات، وترسيخ الممارسات المؤسسية الرائدة من خلال تسليط الضوء على فحص نجاح المؤسسات التي أحدثت نقلة نوعية في تمكين قياداتها ونشرها لاستفادتها منها في باقي الجهات، فضلاً عن ترسیخ ثقافة مستدامة لبناء القيادات، حيث يصبح التمكين جزءاً أساسياً من الهوية المؤسسية لا مرتبطة بفرد أو إدارة بعينها، بل مبدأ تبني المؤسسة بكتابها على حسابها على منصة إكس

## إيرك بالوما: دبي مدينة تعيد ابتكار نفسها باستماراً



أحد إيرك بالوما، مدير مركز هيس للأفاق الجديدة لدى مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية، أن إمارة دبي تتمتع بمكانة استثنائية كمدينة تعيد ابتكار نفسها باستماراً، مشيراً إلى قدراتها العالمية في توظيف موقعها الجغرافي الاستراتيجي ومواردها العالمية وسباساتها الذكية لتعزيز مكانتها في صدارة المشهد الاقتصادي على المستوىين الإقليمي والدولي. جاء ذلك خلال جلسة بعنوان «التحولات الاقتصادية في العقد القادم»، ضمن الملتقى وشهدت

الجلسة بمشاركة مسؤولين حكوميين في دبي وخبراء اقتصاديين وقادة أعمال ومستثمرين، نقاشاً معمقاً حول التحولات الاقتصادية والتجارية الكبرى التي من المتوقع أن تعيد تشكيل ملامح النظام العالمي خلال العقد المقبل، ودور الحكومات وصياغ القرارات في العالم المتغيرات وصياغة قرارات حاسمة ترسم مسارات المستقبل».



## » سموه:

محمد بن راشد علّمنا أن نجاح القائد الحقيقي يقاس بقدرته على إعداد قادة قادرين على مواصلة مسيرة البناء والإنجاز المسؤولية شرف وأمانة وتكليف. ومن الأمانة الحرص على تجهيز صفي ثانٍ يكمل المسيرة

نزير من كل مسؤول في دبي أن يكون مساهماً في إعداد جيل جديد من القيادة يمتلكون الفكر المبتكر والقدرة على اتخاذ القرار

يجوهدهم، فقد علّمنا سمه أن نجاح القائد الحقيقي يقاس بقدرته على إعداد قادة قادرين على مواصلة مسيرة البناء والإنجاز، و يأتي هذا الوسام لتقدير المسؤولين الأكثر إسهاماً في تمكين القيادات وصلفهم مهاراتهم». وأضاف سموه: «نريد من كل مسؤول في دبي أن يكون مساهماً في إعداد جيل جديد من القيادة يمتلكون الفكر المبتكر، والقدرة على اتخاذ القرار بثقة، والجاهزية لمواجهة المتغيرات العالمية».

أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولبيه دبي نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي، أمس، «وسام محمد بن راشد للقيادة»، والذي يمنح لمسؤولي دبي الأكثر تمكيناً لقيادات الصف الثاني في مختلف القطاعات. ويتم منح الوسام سنوياً لشخصية قيادية واحدة، ضمن حكومة دبي، أسهمت بفاعلية في إعداد أجيال جديدة من القادة الشباب، من خلال تعزيز الثقة داخل فرق العمل والمؤسسات، وتحفيز طاقات الموظفين بإطلاق أفضل ما لديهم، وتحقيق مستويات رفيعة من الأداء والإبداع، إلى جانب إرساء مفهوم التمكين ثقافة مؤسسية راسخة تضمن تطوير منظومة قيادية مستدامة، تقوم على عدم المركبة وتوزيع الصالحيات، وتوسيع دوائر المسؤولية، لتمكين قيادات الصف الثاني.

وأتي إطلاق الوسام تجسيداً لنجاح صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، القائم على أن صناعة الإنسان وتمكينه يمثل أعظم استثمار وأسمى غاية في مسيرة التنمية، وأن القيادة ليست موقعاً أو منصباً، بل مسؤولية ترتكز على صناعة أجيال جاء إطلاق الوسام ضمن فعاليات ملتقى محمد بن راشد للقيادة، الملتقى السنوي للأبرز والمختص في الإدارة والقيادة، والذي ينظمه مركز محمد بن راشد لإعداد القيادة في مركز دبي التجاري العالمي، حيث يجمع الملتقى أهم 1000 شخصية قيادية من القطاعين الحكومي والخاص لمناقشة التحول الإداري والقيادي المستقبلي لترسيخ أفضل الممارسات القيادية والإدارية، وتحقيق رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم بأن تكون دبي أفضل مدينة في العالم.

## دبي مصنع القيادة

وقال سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم: «إن أعظم ما يُفرج صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم هو أن يرى مسؤولاً لا يخرج قيادات، ويمكّنهم، ويحتفي

## عبدالله الفلاسي: «ملتقى محمد بن راشد للقيادة» رسم الممارسات المستدامة



## دبي - جميلة إسماعيل

أحد عبدالله علي بن زايد الفلاسي، مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي، أن ملتقى محمد بن راشد للقيادة، ركز على ترسیخ الممارسات الاستراتيجية المستلمة من فكر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، والقائمة على الاستشراف والتخطيط الاستباقي لصناعة القرار، والإدراك الحقيقى لمهنية القيادة والإدارة، وتحويل رؤيته إلى نجاح عملى تعمل وفقه جميع مؤسسات إمارة دبي، بما يعزز كفاءة الأداء الحكومي، ويساهم استدامة التميز في مختلف القطاعات.

وأضاف: «برؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، تحولت دبي وباقتدار لأفضل مدينة في

**انضموا إلى قناة «البيان» على «واتساب»**  
**لتلطكم آخر المستجدات المحلية والعربية والعالمية**

الانضمام إلى القناة لا يتيح لبقية الأعضاء معرفة أرقام المشتركين

ترأس مجلس قيادات الهوية الثقافية والإعلامية ضمن فعاليات الملتقى

# لطيفة بنت محمد: رؤى محمد بن راشد ومسيرته الملامة

## دروس عملية في صناعة القيادة



يجب بذكاء وذوق ممتاز أن تختار أسلوبات التعبير التي تلبي احتياجات المخاطب | من المفترض

التي تأسست في دبي عام 2015، سرقة اسستاريه FIVE، إبداعية متخصصة في تنظيم وإدارة الفعاليات الثقافية والفنية. وتعمل الشركة على تصميم تجارب متكاملة تجمع بين الفن، والثقافة، والإبداع، بهدف تقديم حلول مبتكرة تعكس هوية المنطقة وفتح مجالات للتواصل الفعال مع الجمهور.

وتتعاون الشركة مع مؤسسات حكومية وخاصة لتنفيذ معارض، ومهرجانات، ومبادرات ثقافية في دولة الإمارات وخارجها، وتحرص على المزج بين الأصالة والابتكار، ما يجعلها شريكاً موثوقاً في صياغة تجارب ثقافية مؤثرة وذات صدى عالمي.

ويمثل مجلس قيادات الهوية الثقافية والإعلامية أحد المجالس المتنوعة ضمن ملتقى محمد بن راشد للقيادة، إلى جانب مجلس قيادات دبي التكنولوجية والرقمية، ومجلس قيادات المدينة المستقبلية، ومجلس قيادات التكامل المجتمعى، ومجلس قيادات اقتصادى دبي، والتي تهدف جميعها إلى تعزيز التعاون وتبادل الرؤى بين قطاع القرار والخبراء، ورسم مسارات مستقبلية لإمارة دبي على مختلف الصعد.

وسعـت الورشـة التـفاعلية التي جـرت خـلال المـجلس، وجـاءتـ  
تحـت عنـوان «الـذاكرة الـقادمة»: دـبي كـما يـجب أـن تـرـوـي»،  
بـالـتعاون مع شـركـة Room Five، إـلـى استـكـشـاف كـيفـيـة  
تأـثيرـيـة الـهـوـيـة الـثقـافـيـة فيـ الـقـيـادـة، والإـرـثـ، وصـيـاغـةـ السـرـديـاتـ  
لـوطـنـيـةـ.

وـدـعـتـ الـورـشـةـ المـشـارـكـينـ فـيـ المـجـلسـ إـلـىـ رـحـلـةـ تـأـمـلـيةـ  
تـصـوـرـ الـذـاـكـرـةـ الـتـيـ يـجـبـ أـنـ تـبـدـأـ دـبيـ بـصـنـاعـتـهاـ الـيـوـمـ، وـالـتـيـ  
سـتـروـيـ بـفـخـرـ فـيـ الـعـقـدـ الـمـقـبـلـ.

وـقـدـمـتـ الـورـشـةـ تـجـرـيـةـ غـامـرـةـ وـمـؤـثـرـةـ عـاطـفـيـاـ تـمـزـجـ بـيـنـ السـرـدـ  
وـالـرـمـزـيـةـ وـالـبـصـيرـةـ الـاسـتـراتـيـجـيةـ، وـكـانـتـ بـمـثـابـةـ مـحاـولـةـ لـإـعادـةـ  
تـخيـلـ الـمـسـتـقـبـلـ، وـتـحـديـدـ الـقـيـمـ الـثـقـافـيـةـ وـالـتـقـالـيدـ وـالـقـصـصـ  
لـتـيـ يـنـغـيـ أـنـ تـبـقـيـ حـيـةـ فـيـ قـلـوبـ وـعـقـولـ الـأـجيـالـ الـقـادـمـةـ.

وـهـدـفـتـ الـورـشـةـ إـلـىـ إـيقـاظـ الـخـيـالـ عـبـرـ أـمـثـلـةـ عـالـمـيـةـ عـنـ بـنـاءـ  
الـإـرـثـ، وـإـلهـامـ حـوارـ عـابـرـ لـلـقطـاعـاتـ حـولـ الـثـقـافـةـ كـأـدـاءـ قـيـادـةـ،  
وـتـقـدـيمـ رـؤـيـةـ وـاضـحةـ لـمـسـاعـدـةـ الـقـيـادـاتـ عـلـىـ وـضـعـ تصـوـراتـ  
الـقـيـادةـ تـنـصـلـ بـهـوـيـةـ دـبيـ الـمـسـتـقـبـلـيةـ. وـتـعـدـ شـركـةـ Room Fiveـ

# سيمن انهولت يستعرض قصة نجاح دبي عالمياً في جلسة «القصة التي لا تحتاج لرواية»



استعرض سايمن آنهولت

هوية المدن والدول، وكيف تؤثر الثقافة والسرد والانطباع العام على التماسك الاجتماعي والفرص الاقتصادية والمكانة الدبلوماسية. وناقشت أسباب تفوق بعض الدول والمدن عالمياً من خلال الثقافة الشعبية والسرد، وكيف يمكن لدبى أن تترجم هويتها المتمفردة إلى علامة عالمية، وأن تعزز الفخر الداخلي مع الانفتاح على العالم، وأن توازن بين الأصالة والتنوع والحداثة، كما تناول الأسباب التي جعلت هوية مدينة ما متميزة، والعوامل التي تصنع انطباعاً يجاهياً أو سلبياً.

وعدد سايمين انهموت بعض الاطر العمليه، التي ساعدهم القادة على صياغة وقياس والتواصل مع الهوية والسرد والانطباع بشكل أصيل وجاذب عالمياً، إضافة إلى العوامل الأكثر تأثيراً على السمعة الدولية وكيفية استثمارها لصالح بي.

واستعرض سايمين، استناداً إلى 20 عاماً من البيانات المتعلقة بالمنظور العالمي للمدن والدول، أهمية مساهمات المدن خارج نطاق حدودها، ودورها في تعزيز السمعة، وبالتالي دعم الإزدهار. وأشار إلى أن فكرة (السردية) المتعلقة بالمكان وإن كانت ذات تأثير كبير، إلا أن سمعة الدول لا تقوم على الرواية التي تقدمها، وإنما على النهج الذي تتبّعه في وجودها وسط المجتمع الدولي.

ستعرض سaimen آنهولت، المستشار العالمي ومؤسس «مؤشر الدول الجيدة» و«مؤشر آنهولت لقادة العلامات الوطنية»، الطرق الاستراتيجية، التي يمكن من خلالها بناء سرد قوي لقصة نجاح دبي على المستوى العالمي، مع التركيز على العناصر، التي تجعل الرسالة واضحة ومؤثرة وقدرة على تعزيز مكانة دبي دولياً.

جاء ذلك خلال جلسة بعنوان «القصة التي لا تحتاج

لرواية»، ضمن فعاليات ملتقى محمد بن راشد للقيادة،  
الملتقى السنوي الأبرز والمتخصص في الإدارة والقيادة،  
حيث يجمع أهم 1000 شخصية قيادية من القطاعين  
الحكومي والخاص، لمناقشة التحول الإداري والقيادي  
لمستقبل، لترسيخ أفضل الممارسات القيادية والإدارية،  
وتحقيق رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل  
مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم  
دبي، رعاه الله، بأن تكون دبي أفضل مدينة في العالم.

وناقش سايمن خلال الجلسة أهمية امتلاك المدن والدول سمعة عالمية إيجابية، وكيفية تطوير هذه السمعة، كما استعرض كيفية صياغة استراتيجية متكاملة، تضمن أن تصل رؤية دبي وطموحاتها بشكل أصيل وملهم إلى جمهور عالمي متعدد. وتحدث عن تجربة دبي، التي تعد واحدة من أبرز المدن العالمية، التي تمتلك قصة فريدة في التاريخ، والتطور والابتكار والريادة، وكيف تُروي هذه القصة للعالم بطريقة تعكس هويتها وقيمها وطموحاتها دون أن تفقد جذورها.

وأكمل أن المهمة المطلوبة من المدينة لستة مهندس تاريخ

وأكمل أن الاهوية الوطية وصورة المدينة ليست مجرد تاريخ أو رموز أو بني تحتية، بل هي انعكاس لما يشعر به مواطنون والمقيمون، وكيف ينظر العالم إليها.

وقال: «في حالة دبي، المدينة المتنوعة والمتشارعة للنمو، فإن بناء هوية ثقافية متamasكة وسردية جاذبة يمثل مفتاحاً لتنمية النسيج المجتمعي، وتعزيز الفخر والانتماء، وترسيخ مكانتها مدينة عالمية رائدة».

وقدم سابين آنھولت رؤى عملية حول كيفية بناء «نهج وجودي»، يحقق التوازن بين الهوية المحلية والافتتاح العالمي، وطرح إطاراً عملياً تساعد القادة على صياغة ثقافة جامعة، وتعزيز الفخر المجتمعي، وبناء سمعة دولية

القيادة الـ

إلى الإنجازات الظاهرة فحسب  
بل إلى معرفة القائد لنفسه  
ودوافعه



## **خبرة وعي ذاتي: دبي نموذج في قدرة القيادة الواعية على تحقيق الأهداف الاستراتيجية**

«عمياء» وموطن الضعف خلال سير العمل، وكيفية تحقيق توازن بين الوضوح الداخلي والافتتاح على آراء الآخرين لتعزيز ثقة والمصداقية، وأفضل الشروط التي تمكن القائد من التكيف سريعاً والفعال مع المستجدات، مع احتفاظه بقيمه الشخصية وهو يقود التغيير والإبتكار في مؤسسته وسط بيئة متقددة.

أعادت الدكتورة تاشا يورك، استناداً إلى أبحاثها وكتابها المنشورة، تأكيد أن غياب التفكير بعيد المدى يؤدي إلى حلول مؤقتة تؤجل أزمات، مشيرة إلى أن الوعي الاستراتيجي يساعد المؤسسات الحكومات على تحويل الأزمات إلى فرص نمو عبر التفكير في الأثر طويل الأمد. كما قدمت من خلال الجلسة، نظرة شاملة لكيفية تحويل الوعي الذاتي إلى قوة قيادية حقيقة، مع أدوات عملية تعرف إلى «النقاط العمياء»، واستراتيجيات لتطوير قيادة واعية مرننة، وبناء فرق قادرة على الإزدهار في مواجهة التغيير، وإحداث مر مستدام قائم على قرارات واعية ومدروسة.

ما قدمت الدكتورة تاشا يورك جلسة «ماستر كلاس» بعنوان «قوه الوعي: منظومة للسرعة والتميز وروح الفريق»، حيث تطرقت جلسة إلى الفرق بين مؤسسات «عالية الوعي» وأخرى «منخفضة الوعي»، وأوضحت أن سقف وعي الفريق تحدده درجة وعي القائداته وبتأثيره في الآخرين. وبنيت الجلسة بشكل رئيس على سردية جازات دي، ودور القيادة الوعائية في قراءة التحولات واستشراف تحديات، والقدرة على المبادرة لوضع الحلول الفعالة بشكل فني، من دون انتظار أو «تأخيراً، المماحمة مع الواقع».

بچیں وارسیں

# «ملتقى محمد بن راشد للقيادة» منصة استراتيجية لبناء منظومة قادرة على قيادة التحولات الكبرى

لطيفة بنت محمد: منصة لترجمة رؤية محمد بن راشد إلى قرارات تنتقل بدبي لمراتب أكبر من الإنجاز والريادة



**”مطر الطاير:**  
الحدث يستلهم رؤية سموه  
بأن التنمية الحقيقة هي نتاج  
عمل جماعي متناغم

**”هلال المري:**  
منصة فريدة للحوار وتبادل  
الرؤى والتجارب العالمية

مراحل نوعية في تطوير العمل المؤسسي، من خلال استضافته أهل  
الرأي والخبراء العالميين البارزين  
في مختلف الاختصاصات.

**نهج رياضي**  
وفي السياق ذاته، أكدت عائشة عبدالله ميران، مدير عام هيئة  
المعرفة والتنمية البشرية في دبي، أن ملتقى محمد بن راشد للقيادة  
بعد محطة نوعية لترسيخ النهج الريادي لصاحب السمو الشيخ  
محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء  
حاكم دبي، رعاه الله، انطلاقاً من رؤية سموه التي تجسد مدرسة  
العلمية في القيادة، وتحظى الإنسان في مقدمة الأولويات، لإعداد  
كواذر وطنية قادرة على قيادة مسيرة التطوير المستدام وصولاً إلى  
جعل دبي المدينة الأولى عالمياً في مختلف القطاعات. وقالت: «لا  
شك في أن ملتقى محمد بن راشد للقيادة يمثل حلقة فارقة في  
مسيرة دبي التنموية وقصة نجاحها، وفي ترسیخ مكانتها العالمية  
المرموق، مما يتوجه من حوارات معنفة وتبادل للخبرات والآراء،  
بمشاركة أكثر من 1000 شخصية من القطاعين الحكومي والخاص في  
دبي، إلى جانب خبراء عالميين يمتلكون سجلاً حافلاً في الأبحاث،  
وعلوم الإدارة، وإعداد القيادات والتخطيط المؤسسي».

بدوره، أشار معايي عبد العزيز الغرير، رئيس مجلس إدارة بنك  
المشرق ومدير مجموعة شركات عبدالله الغرير، إلى أن ملتقى  
محمد بن راشد للقيادة، وافتتاحه الشاملة لاعتبارها المحرك الأساسي لصناعة  
المستقبل، وملتقى محمد بن راشد لإعداد القيادة ينطوي من هذه  
الرؤية عبر بناء منظومة متكاملة من القيم القيادية، والمهارات  
الاستراتيجية، وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات في بيئة متغيرة،  
فالملتقى يعتبر منصة استراتيجية للتعلم والابتكار وتبادل الخبرات،  
لإعداد أجيال جديدة من القيادات القادرة على تنفيذ الرؤية الشاملة  
لدي، وتحقيق التحولات النوعية في مختلف القطاعات الحيوية».

وقال الغرير: «تجسد الطموحات الكبيرة لهذا الملتقى الذي يجمع  
أفضل القيادات والعقول وأفضل الأفكار، رؤية صاحب السمو  
الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم لبناء أفضل مدينة في العالم،  
ويسكون للملتقى الذي يجمع 1000 شخصية القيادي بهمأن أن تكون مستعدين  
وواجهين دائماً لأى تغيرات، بل يعلمون أن نسبيق المستقبل لتصنيع  
التغيير بأنفسنا، وقد نجحت دبي بروبة سموه أن تكون بيئة تطوير  
متواصل، ومحظوظة بريادة كل القطاعات الجديدة، وباتت مرجعاً  
عالمياً في المرونة والكفاءة والجهازية، واليوم تطمح بروبة قيادتها  
لتحولات جديدة في رياحتها وتنافسيتها، وهذا الملتقى الجامع  
يعتبر منصة استثنائية لضمان التفكير والتخطيط والعمل بروح  
 واحدة ورؤية واحدة لتسريع وتعظيم الإنجاز».

**ممارست مستدامة**  
وأكيد عمر بوشعبان، المدير العام لدائرة الأراضي والأملاك  
في دبي، أن ملتقى محمد بن راشد للقيادة يرسم ملامح مرحلة  
جديدة من مسيرة النهوض والبناء عبر امتلاكه القدرة على ابتكار  
آليات وأدوات ومارسات مستدامة تعمل على تحويل فكر صاحب  
السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم إلى منظومة منهجية تبنيها  
النحوتات الجديدة في قلب التحولات والتغييرات العالمية،  
ومواكبتهما لأحدث الممارسات القيادية».

**إعداد الكفاءات**

وقال الدكتور عامر شرف، المدير التنفيذي لإدبي الصحافة، مدير  
جامعة محمد بن راشد للطب والعلوم الصحية: «دبي لا تنتظر  
الغد، بل تصنعه اليوم، هذه هي الفلسفه التي أرساها صاحب  
السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وهي الفلسفه التي  
يتزكيها لتلقي محمد بن راشد للقيادة، وإعداد كفاءات قادرة على  
تعزيز رياضة دبي لقطاعات المستقبل، وإعداد كفاءات قادرة على  
قيادة هذه التحولات بابتكار وإبداع».

وأضاف: «إن هذا الملتقى يشكل فرصة استثنائية لإحداث تحول  
نوعي في منهجيات العمل، من خلال تمكين نهج التفكير  
الجماعي وصناعة القرار، وترسيخ الشراكة بين مختلف  
القطاعات، وبناء منظومات للتكامل والتنسيق وبناء القدرات  
وإعداد القيادات، حيث إن رؤية قيادة دبي ترتكز على الاستثمار  
في الغد، كما يعتبر الملتقى منصة مهمة للتعلم وتبادل  
الخبرات لامتلاك أفضل الأدوات التي يمكن من خلالها تحويل  
الأفكار إلى مشاريع وبرامج عمل ملموسة».

**تنمية شاملة**

وقال محمد العبار، المؤسس وعضو مجلس الإدارة المنتدب  
لشركة «إعمار العقارية»: «إن ملتقى محمد بن راشد للقيادة منصة  
بالغة الأهمية بفاعليه في ترسيخ مسيرة التنمية الشاملة لإمارة  
الإمارات للمشاركة بفاعلية في إعداد قيادات بالمعارف والمهارات  
الذاتية، وتحويل الرؤية القيادية لصاحب السمو الشيخ محمد بن  
راشد آل مكتوم إلى نهج عملي تعلم وفقه جميع مؤسسات دبي».

وأضاف: «يعزز ملتقى محمد بن راشد للقيادة وتأهيله  
دبي على مواصلة رحلة التميز، وترسيخ مكانتها عاصمة عالمية  
للاقتصاد، والوجهة المثالية للعمل والعيش، ويأتي ملتقى محمد  
بن راشد لإعداد القيادة في سياق رؤية متكاملة لتحقيق الإزدهار  
المستدام، وتحسينها بإعداد قيادات وطنية توفر معاييرها بقدرة  
الملتقى على صياغة رؤية جديدة لترجمة المنجزات والإنجازات».



**محمد العبار**  
التي تمس حياة جميع السكان  
والزواجر، ويضمن كذلك أن  
كل خطوة تخطوها مختلف  
المؤسسات تخدم رؤية دبي  
الشاملة للمستقبل. وقال  
معاليه: «إن الملتقى يمثل منصة  
استراتيجية لتبادل الخبرات  
ووضع الخطط الاستراتيجية لتلبية  
احتياجات ونمو المتزايد في  
دبي وتحقيق رؤية القيادة بأن

تكون دبي المدينة الأفضل للعيش في العالم». وقال المهندس مروان بن راشد آل مكتوم، مدير عام بلدية دبي:

«صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم يرشح رؤية  
القيادة فريدة ترتكز على تمكن الكفاءات الوطنية، باعتبارها الثروة  
الحقيقية، وصناعة القيادة باعتبارها المحرك الأساسي لصناعة

المستقبل، وملتقى محمد بن راشد لإعداد القيادة ينطوي من هذه  
الرؤية عبر بناء منظومة متكاملة من القيم القيادية، والمهارات  
الاستراتيجية، وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات في بيئة متغيرة،  
فالملتقى يعتبر منصة استراتيجية للتعلم والابتكار وتبادل الخبرات،  
لإعداد أجيال جديدة من القيادات القادرة على تنفيذ الرؤية الشاملة

لدي، وتحقيق التحولات النوعية في مختلف القطاعات الحيوية».

وأضاف: «نحن اليوم في عالم سريع التحول، وفك صاحب السمو

الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم يلهمنا أن تكون مستعدين

وواجهين دائماً لأى تغيرات، بل يعلمون أن نسبيق المستقبل لتصنيع

التغيير بأنفسنا، وقد نجحت دبي بروبة سموه أن تكون بيئة تطوير

متواصل، ومحظوظة بريادة كل القطاعات الجديدة، وباتت مرجعاً

العامياً في المرونة والكفاءة والجهازية، واليوم تطمح بروبة قيادتها

لتحولات جديدة في رياحتها وتنافسيتها، وهذا الملتقى الجامع

يعتبر منصة استثنائية لضمان التفكير والتخطيط والعمل بروح

واحدة ورؤية واحدة لتسريع وتعظيم الإنجاز».

**أجندة نوعية**

وقال معايي هلال سعيد المزري، المدير العام لدائرة الاقتصاد

والسياسة في دبي، رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن

الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، والاستفادة من فكر سموه في تحويل

أن فكر سموه المlem في القيادة وصناعة التغيير يتحول من خلال

هذه المناقشات والحوارات إلى نهج عملي في الإداره، نستطيع

توظيفه في جهودنا لقيادة فرق العمل بممارسات متقدمة قادرة

على تحقيق النتائج في وقت قياسي.

وأضاف: «يشكل الملتقى منصة فريدة لتبادل

الخبرات وعرض قصص

نجاح عالمية

أن فكر سموه المlem في القيادة وصناعة التغيير يتحول من خلال

هذه المناقشات والحوارات إلى نهج عملي في الإداره، نستطيع

توظيفه في جهودنا لقيادة فرق العمل في الاتجاه الصحيح

حيث تلقيت فريق عمل فريقاً واحداً، وتبادر

بوجهات نظر معايي عبد العزيز الغرير، رئيس مجلس إدارة بنك

المستقبل، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه

الله، في القيادة والإدارة، حيث فريد بزملاً

في إعداد قيادات قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل

البيئة المعاصرة نحو مستقبل

جديد، وهذا يفتح آفاقاً

جديدة في إعداد قيادات

قادرة على تحويل



محمد القرقاوي متقدماً للحضور

في كلمته الافتتاحية خلال «ملتقى محمد بن راشد للقادة»

## محمد القرقاوي: نحن فريق محمد بن راشد ونعمل لتحقيق رؤية سموه بأن تكون دبي أفضل مدينة في العالم



محمد القرقاوي خلال إلقاء الكلمة الافتتاحية

الممكنة والمساعدة، والقطاع الخاص الفيصل والمُشاركون، والمجتمع المساند والمُشاركون. وأضاف معاليه: «صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم علّمنا أن القيادة ليست منصباً ولا لقباً، ولا موقعًا في سلم إداري. بل هي تكليف، ومسؤولية، وبوصلة تحدد اتجاه المدينة بأكملها». وقال معالي محمد القرقاوي: «المدينة التي تتصدر العالم هي مدينة تجمع قادتها من كل القطاعات، وتوجه قراراً لهم، وتحدد عن روح الفريق ضمن فريق عمل صغير، أو جهة. إلا أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد أخذ بمفهوم الفريق الواحد إلى مستوى آخر تماماً: وهو مستوى المدينة بأكملها، من خلال وضع رؤية واضحة لمدينة دبي: أن تكون أفضل مدينة في العالم، ووضع منظومة كاملة قائمة على الإنسان وتحقيق حياة كريمة للإنسان في هذه المدينة، وأن دبي لا تتطرق للمستقبل. بل تصنعه».

مدينة في العالم، وهي مدينة دبي». وأشار معاليه إلى أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رسخت القطاع الخاص في دبي كشريك أساسى في صياغة المدينة بأكملها.

وقال معالي محمد القرقاوي خلال كلمته: «اليوم، ونحن هنا، أمامنا مسؤولية مضاعفة. صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم يتطلع منا الكثير. ودبي وأهلها يستحقون الأفضل.. فلنجعل من هذا الملتقى بداية مرحلة جديدة.. نضع فيها أفكاراً جريئة، ونطلق فيها مبادرات نوعية، ونبثث فيها للعالم الشراكة الكاملة في تحقيق هذه الرؤية عبر الحكومة أن دبي لا تتطرق للمستقبل».

**” محمد القرقاوي:**  
فريق بقيادة محمد بن راشد  
حول الصحراء إلى مدينة  
عالمية وأثبتت أن المستحيل  
ليس كلمة في قاموسنا

**1000**  
قيادي من القطاعين العام  
والخاص يجتمعون معاً  
بمكان واحد بوقت واحد  
بروح واحدة ورؤية واحدة  
القيادة ليست وظيفة ثُدار  
من خلف مكتب وإنما  
قدوة تلهم فريقاً  
وتنهض بمدينة

**رؤيه محمد بن راشد رُسخت**  
**القطاع الخاص شريكاً أساسياً**  
**في صياغة المستقبل**

**أمامنا مسؤولية مضاعفة**  
**للتثبت للعالم أن دبي لا تنتظر**

**المستقبل بل تصنعه**

تفطية - وائل نعيم ورداد حلاوة وجميلة إسماعيل

أكد معالي محمد بن عبد الله القرقاوي، رئيس المكتب التنفيذي لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رئيس مركز محمد بن راشد لإعداد القادة، أن قوة «ملتقى محمد بن راشد للقادة» تكمن في اجتماع أهل 1000 قيادي من القطاعين العام والخاص بدبي معاً، في مكان واحد، في وقت واحد، بروح واحدة ورؤية واحدة.

وقال معاليه: «نحن جميعاً فريق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، لا دائرة حكومية ولا شركة، بل مدينة واحدة، بمستقبل واحد.. مشيراً إلى أن هدف هذا الملتقى هو ترسیخ أفضل الممارسات في الإدارة والقيادة، تحقيقاً لرؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، أن تكون دبي أفضل مدينة في العالم».

وأضاف معاليه في كلمته الافتتاحية خلال الملتقى: «كل واحد منكم، مهما اختلف موقعه أو قطاعه، هو جزء من هذا الفريق الكبير.. فريق الشيخ محمد بن راشد.. هذا الفريق وبقيادة أن المستحيل ليس كلمة في قاموسنا.. هذا الفراغ إلى أن مدينة عالمية.. وهذا الشيخ محمد الذي حول الصحراء إلى مدينة عالمية.. وهذا الفريق الذي سيواصل المسيرة حتى تصبح دبي النموذج الذي يحتذى به بين مدن العالم».

وشدد معاليه على أن الملتقى يستند إلى مدرسة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، في القيادة، التي تؤمن بأن الطموح لا سقف له، وخدمة الناس أقدس أمانة، والقرار الحريء يصنع فقرة، وتحويل التحدى إلى فرصة هي مهارة قيادية.

### ركائز أساسية

كما أشار إلى أن الملتقى يأتي تجسيداً عملياً لهذه المدرسة التي تقوم على ركائز أساسية هي التعلم والابتكار والتكامل وتسريع الجهود، حيث إن القيادة ليست وظيفة ثُدار من خلف مكتب؛ وإنما قدوة تلهم فريقاً، وتنهى بذاته.

وقال معاليه: «لقاء اليوم استثنائي.. هو لقاء فكري قيادي تعليمي، يعكس جوهر الفلسفه التي تعلمناها من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: القيادة مسؤولة، والإنجاز ثقافة.. هنا يلتقي قادة القطاع العام والخاص، ويجلسون كبار المسؤولين إلى جانب الشباب من القيادات الوعدة؛ لنتعلم، ونحمل، ونفكر معاً، ونصمم وبنني أفضل

## أمبيرتو فوجياندو: دبي تبني استراتيجيات تجعل الإنسان محور تصميم المدن

من دبي مركزاً عالمياً قادرًا على تحويل الرؤية المستقبلية إلى واقع حقيقي ملموس. وأشار إلى أن دبي تواصل ترسیخ مكانتها كأحدى أكثر مدن العالم نمواً، من خلال تبني استراتيجيات عملية تجعل من الإنسان محور البنية التحتية، ما يجعلها نموذجاً عالمياً ملهمًا في صياغة مشهد حضري يجمع بين الحداثة والروح الإنسانية، ويكرس الثقافة والهوية والابتكار في آن واحد.

### طلول ف غالة

ولفت إلى أن أهم أولويات التخطيط الحضري تكمن في إيجاد حلول سريعة وفعالة تقلل من الإزدحامات اليومية التي يواجهها السكان، مثل تحسين تدفق حركة المرور، وتنظيم الأرصفة، وجدولة الخدمات اللوجستية.

وأضاف: يجب أن يبني صناع القرار نهجاً تدريجياً في التوسيع يعزز من استدامة المدن ومرورتها.

وأسترعر أمبيرتو فوجياندو متقدماً خلال الجلسة عدداً من التجارب العالمية والأبحاث التطبيقاتية التي توضح كيف يمكن لقياس الآثار المباشرة للتحسينات المعمقة في المدن، مثل زيادة الرفعة الخضراء، وتعزيز ممرات المشي وإضافة مسارات للدراجات وتطوير آليات ووسائل الإرشاد في الشوارع، أن ينعكس إيجاباً على سلامة السكان، وتشجيع الحركة التجارية، مؤكداً أن هذه التفاصيل الصغيرة هي ما

يصنع الفارق في حياة المجتمعات.



أمبيرتو فوجياندو متقدماً خلال الجلسة | من المصدر

سياسات التشجيع على المشي». وأضاف، أن دبي تعد نموذجاً رائداً في هذا المجال، إذ تمكنت من تسخير البيانات والتكنولوجيا الذكية لتطوير حلول حضرية تعزز جودة الحياة، ويسهل تجربة العيش والعمل والنقل، مؤكداً أن هذه النهج يجعل

### دبي - البيان

ناقشت جلسة «خارطة مدن المستقبل.. من الرؤية إلى التطبيق»، ضمن فعاليات «ملتقى محمد بن راشد للقادة»، أحدث توجهات التخطيط الحضري المتمحور حول الإنسان، وأبرز الأساليب التي تعتمد على البيانات الذكية والتكنولوجيا الحديثة في تحويل المدن إلى بيئات أكثر مرونة وملاءمة للعيش.. واستعرض أمبيرتو فوجياندو، رئيس الأبحاث والدراسات في مختبر المدن القابلة للاستشعار، التابع لمعهد «ماساتشوستس للتكنولوجيا»، رؤيته خلال الجلسة، حول كيفية الانتقال من التصورات النظرية إلى التطبيق العملي في بناء مدن أكثر استدامة وكفاءة، وإعادة صياغة أسس التخطيط العمراني بما يضع الإنسان في محور تصميم المدن.

### نموذج عالمي

وأوضح أمبيرتو فوجياندو، خلال الجلسة التي شارك فيها عدد من مسؤولي حكومة دبي المعنيين بالتلطيط العمري والبنية التحتية، وقاده الأعمال والمستثمرين، أن نجاح المدن لا يقتصر فقط ببنيتها التحتية، بل بقدرها على تقليل التغيرات اليومية وتحسين تدفق الحركة وتعزيز السلام العامة.. وتناول أبرز المحاور المتعلقة بإعادة صياغة مفهوم الكثافة والتنقل والاستدامة، إلى جانب تصميم حضري يوازن بين الجمال والإبداع والتجربة الإنسانية.



عبد الله البسطي وموان بن غليطة وعائشة ميران وعمر بوشهاب وعامر شريف خلال الجلسة | من المصدر

جلسة قيادية تستعرض مستقبل 4 من أهم القطاعات الحيوية

# رؤية محمد بن راشد القيادية محور الاستراتيجيات الحكومية لتكون دبي أفضل مدينة في العالم

المستقبلية للإمارة في توفير تعليم نموذجي للجميع، بما يعكس مكانة دبي، التي تعد اليوم من ضمن العشر الأوائل في العديد من مؤشرات التعليم العالمية.

وقال: يتمحور جوهر استراتيجية التعليم في دبي 2033 حول إحداث فقرة نوعية فيمنظومة التعليم، من خلال رؤية تحولية تهدف إلى إعادة تصميم رحلة كل متعلم، وتلبية الاحتياجات والطموحات الفردية المتنوعة، وتوفير بيئة تعليمية آمنة ومحشحة، وضمان تزويذ المتعلمين بالمهارات والفرص اللازمة للنجاح في مختلف مراحل حياتهم، بدءاً من التعليم المبكر، مروراً بالتعليم العالي، وصولاً إلى التعليم المستمر، وذلك لجعل الإمارة ضمن أفضل 10 مدن عالمياً في التعليم، والوجهة الأولى المفضلة للطلبة الدوليين، وموطنًا لأفضل مؤسسات التعليم العالي بحلول عام 2033.

وتحدثت عن تنفيذ العديد من مبادرات التغيير الرئيسة منذ اعتماد استراتيجية تكين الطلبة والمعلمين وأولياء الأمور في دبي، وضمان حصول جميع المتعلمين، وفي مقدمتهم الطلبة الإماراتيون، على فرص تعليمية متكافئة وعالية الجودة، مؤكدة أن بناء جيل متelligent يعتزز بهويته، ومتمسك بلغته الأم، يعد أولوية قصوى، وذلك انطلاقاً من أن اللغة العربية جزء لا يتجزأ من هوية دبي ومنظومتها التعليمية، وأن الإنفاق على تعليمها وتعلّمها، وإبراز مكانتها، أولوية لبناء قيادات مستقبلية واعدة.

## سعادة الإنسان أوّلاً

وقال عمر محمد بوشهاب: رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ليست شعاراً نرفعه، بل برنامج عمل يومي يقوده مبدأ راسخ يتمثل في أن سعادة الإنسان أوّلاً، تعزز ذلك بمنظومة حوكمة شفافة، وبيانات موثوقة تُسند القرارات، وخدمات رقمية استباقية تُقدم قبل أن يطلبها المتعامل، وثقافة مؤسسيّة تجعل صوت المتعامل في جميع التخطيط والتتنفيذ. هدفنا أن يجد المقيم والمستأجر والموظف تجربة عادلة واستثنائية، تحمي الحقوق وتنكس الثقة وتبثّر تميّز دبي مدينة للعيش والعمل والاستثمار.

وأضاف: أولوياتنا في رأيّي دبي واضحة وهي تسريع المنظومة الإجرائية مع الحفاظ على الجودة، وتبسيط رحلة المتعامل باختصار الخطوات وتوحيد القنوات، وتمكين الكفاءات عبر التعليم المستمر وروح الفريق الواحد، وتعزيز الشراكات مع القطاعين العام والخاص لإحداث قيمة مضافة للسوق والمجتمع. بهذه المنهجية نترجم فكر القيادة إلى نتائج ملموسة في القطاع العقاري، والصحة القائمة على البحث والابتكار.

عبد الله البسطي:

**سموه حَوْل التحديات إلى فرص وجعل من دبي مدينة المؤسسات والتميز والمستقبل**

**منظومة عمل سموه رسخت التخطيط الاستراتيجي وصنعت قطاعات اقتصادية جديدة**



دبي - البيان

ضمن فعاليات ملتقى محمد بن راشد للقيادة، الذي انطلق برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، وبمشاركة أكثر من 1000 شخصية قيادية من القطاعين الحكومي والخاص في دبي، استعرضت جلسة قيادية رئسية أبرز المحطات والملامح في نهج صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للقيادة الملموسة، التي أصبحت نموذجاً عالمياً تستلهمه برامج إعداد القيادات ومحاذد الإدارة العليا، ومكنت دبي من إنشاء كل الركائز التي تتحاجها لتحقيق رؤية سموه بأن تصبح الأفضل عالمياً.

وعرضت الجلسة التي ترأسها معايي عبايي عبدالله محمد البسطي، الأمين العام للمجلس التنفيذي لإمارة دبي، وشارك فيها كل من المهندس مروان بن غليطة، مدير عام بلدية دبي، وعائشة ميران، مدير عام هيئة المعرفة والتنمية البشرية في دبي، وعمر شريف، المدير التنفيذي للبيئة والصحة ومدير جامعة محمد بن راشد للطب والعلوم الصحية، عناصر تميز النهج القيادي الذي أرساه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وشكل قصّة نجاحها في مختلف المؤشرات الدولية للقيادة والإدارة. وأكد المتحدثون أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم القيادية محور الاستراتيجيات الحكومية لتكون دبي أفضل مدينة في العالم.

وركزت الجلسة على محاور رؤية أبرزها القيادة المنهجية في مسيرة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وأسس صناعة القرار، والتخطيط الاستباقي والاستراتيجي، والاستباقية وتصميم المستقبل من أجل الإنسان.

## رؤية وفكر

واسهل معايي عبدالله محمد البسطي الجلسة التي انعقدت تحت عنوان «كيفية تحقيق رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم بأن تكون دبي أفضل مدينة في العالم»، واستعرض أبرز ملامح رؤية وفكر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، من خلال محطات تاريخية مهمة شكلت معاً مرحلة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم في القيادة المؤثرة، وتميزت نهج مأسسة مبادئ القيادة الذي خلّط سموه.

وقال البسطي: «نوح صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم فيقيادة جعل منها ممارسة عملية وخطوات مؤسسيّة ومرجعية كبرى، وكرس مبدأ التطوير المستدام، ومكان القادة في كل القطاعات لتحقيق الأفضل».

وأضاف: «النموذج الريادي الذي أرساه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم قام على إنشاء مؤسسات متخصصة تعمل وفق رؤية مستقبلية، وسنت شريعتات منزنة، ونصميم استراتيجيات متكاملة، حتى حول التحديات إلى فرص، وجعل من دبي مدينة المؤسسات والتميز والمستقبل».

وأكّد البسطي أن الرؤية الريادية لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم صنعت أفضل مقومات الريادة لدى ليكون في صدارة المدن العالمية، وأسست لثقافة التنافسية الإيجابية بين الجهات الحكومية للتحسين المستمر للخدمات، ووفرت لقيادات مختلف قطاعاتها الركائز الأهم التي يمكنهم العمل وفقاً لها على تقديم الأفضل للمواطنين والمقيمين والزوار، وفق أعلى المعايير العالمية، مع مواكبة التحولات العالمية المتتسارعة واستباقها في كثير من الأحيان.

## محطات فارقة

وعدد معاليه محطات زمنية فارقة في مسيرة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم شكلت منظومة القيادة الاستباقية والمرنة التي أرسى دعائمها كقائد فذ، وصنعت الفرص في دبي على مستوى القطاعين الحكومي والخاص والأفراد والمؤسسات والشركات والأعمال.

وأوضح البسطي أن القرارات الحاسمة والجريئة التي اتخذها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم أرسست منظومة عمل متكاملة يسهم فيها الجميع في دبي، وتحقّق ركائز العمل إلى فرص، ونقلت دبي من نجاح إلى آخر وأرسست ركائز العمل المؤسسي المنظم، وعزّزت التنافسية، وحققت الأسبقية في الرقمنة، ورسخت التخطيط الاستراتيجي، وصنعت قطاعات اقتصادية جديدة كلّاً.

من جهةه أكد الدكتور عامر شريف، خلال مشاركته في الجلسة، أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تمثل مصدر إلهام ومحركاً رئيساً لتطوير خدماتنا الصحية بما يواكب أفضل المعايير العالمية، ويجسد عدنا: المريض أوّلاً، باعتباره المحرك الأساسي لارتفاع بصحة الإنسان. وأوضحت أن المنظومة الصحية الأساسية لارتفاع بصحة الإنسان، والتي تجمع بين الرعاية الأكاديمية المتكاملة لدبي الصحية، والتي تجتمع بين الصحة والعلم، ونحو المدى الأفضل للمعايير والعمل.

وتتابع: وانطلاقاً من قول سموه: صحة الإنسان هي الأهم والأعلى، نؤكد التزامنا المستمر بتطوير خدماتنا الصحية بما يواكب أفضل المعايير العالمية، ويجسد عدنا: المريض أوّلاً، باعتباره المحرك الأساسي لارتفاع بصحة الإنسان. وأوضحت أن المنظومة الصحية الأساسية لارتفاع بصحة الإنسان، والتي تجتمع بين الصحة والعلم، ونحو المدى الأفضل للمعايير والعمل.

وأكّدت عائشة عبدالله ميران خلال الجلسة أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تُعد ركيزة أساسية في مسيرة تطوير القطاع الصحي وتحقيق أهداف أجندات دبي الاجتماعية، 33: 33، ببناء نظام صحي أكاديمي متظور ومستدام، وفي ختام كلمته، أعرب الدكتور عامر شريف عن اعتزازه بالمشاركة في هذه الجلسات الحوارية البناءة، التي شكلت منصة ذلك مستحثلاً. وأشارت إلى أن الاستعمال والإنسان الجيد لكل فرد في المجتمع التعليمي في دبي، وتلمس احتياجاتهم وتطبعاتهم، كانا الأساس في تطوير استراتيجية التعليم في دبي 2033، لتحقيق الأهداف دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

الجهة الإنسانية

من جهةه أكد الدكتور عامر شريف، خلال مشاركته في الجلسة،

أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،

تمثل مصدر إلهام ومحركاً رئيساً لتطوير القطاع الصحي في

دبي، وتشكل خارطة طريق واضحة نسند إليها في وضع

الاستراتيجيات والخطط الهدافة إلى تعزيز جودة الحياة وصحة

الإنسان. وأضاف: نحن في دبي الصحية نسنب لهم فكر فوري

في كل خطوة، ونجعله نهجاً في العمل والإدارة والقيادة والتخطيط

للمستقبل، وحافظاً دائماً نحو التميز المؤسسي وتحقيق تطلعات

دبي لتكون المدينة الأفضل عالمياً للعيش والعمل.

وتتابع: وانطلاقاً من قول سموه: صحة الإنسان هي الأهم والأعلى،

نؤكد التزامنا المستمر بتطوير خدماتنا الصحية بما يواكب أفضل

المعايير العالمية، ويجسد عدنا: المريض أوّلاً، باعتباره المحرك

الأساسي لارتفاع بصحة الإنسان. وأوضحت أن المنظومة الصحية

الأكاديمية المتكاملة لدبي الصحية، والتي تجتمع بين الرعاية

الصحية والتعليم الطبي والبحث العلمي والعطاء، تُعد ركيزاً

أساسياً في مسيرة تطوير القطاع الصحي وتحقيق أهداف أجندات

دبي الاجتماعية، 33: 33، ببناء نظام صحي أكاديمي متظور ومستدام.

وفي ختام كلمته، أعرب الدكتور عامر شريف عن اعتزازه

بالمشاركة في هذه الجلسات الحوارية البناءة، التي شكلت منصة

ذلك مستحثلاً. وأشارت إلى أن الاستعمال والإنسان الجيد لكل فرد في المجتمع

التعليمي في دبي، وتلمس احتياجاتهم وتطبعاتهم، كانا الأساس

في تطوير استراتيجية التعليم في دبي 2033، لتحقيق الأهداف

دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

## شفف مستمر

وأكّدت عائشة عبدالله ميران خلال الجلسة أن رؤية صاحب

السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تُعد ركيزة أساسية

في القيادة، نفع الإنسان في مقدمة الأولويات، وتحقيق الشفافية

المستمرة بالتعلم، وتنطلع دائماً إلى الإنجاز بإيجابية، مما بدا

ذلك مستحثلاً.

وأشارت إلى أن الاستعمال والإنسان الجيد لكل فرد في المجتمع

التعليمي في دبي، وتلمس احتياجاتهم وتطبعاتهم، كانا الأساس

في تطوير استراتيجية التعليم في دبي 2033، لتحقيق الأهداف

دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

وتابعت: إن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،

تمثل مصدر إلهام ومحركاً رئيساً لتطوير القطاع الصحي في

دبي، وتشكل خارطة طريق واضحة نسند إليها في وضع

الاستراتيجيات والخطط الهدافة إلى تعزيز جودة الحياة وصحة

الإنسان. وأضاف: نحن في دبي الصحية نسنب لهم فكر فوري

في كل خطوة، ونجعله نهجاً في العمل والإدارة والقيادة والتخطيط

للمستقبل، وحافظاً دائماً نحو التميز المؤسسي وتحقيق تطلعات

دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

وأكّدت عائشة عبدالله ميران خلال الجلسة أن رؤية صاحب

السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تُعد ركيزة أساسية

في القيادة، نفع الإنسان في مقدمة الأولويات، وتحقيق الشفافية

المستمرة بالتعلم، وتنطلع دائماً إلى الإنجاز بإيجابية، مما بدا

ذلك مستحثلاً.

وأشارت إلى أن الاستعمال والإنسان الجيد لكل فرد في المجتمع

التعليمي في دبي، وتلمس احتياجاتهم وتطبعاتهم، كانا الأساس

في تطوير استراتيجية التعليم في دبي 2033، لتحقيق الأهداف

دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

وتابعت: إن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،

تمثل مصدر إلهام ومحركاً رئيساً لتطوير القطاع الصحي في

دبي، وتشكل خارطة طريق واضحة نسند إليها في وضع

الاستراتيجيات والخطط الهدافة إلى تعزيز جودة الحياة وصحة

الإنسان. وأضاف: نحن في دبي الصحية نسنب لهم فكر فوري

في كل خطوة، ونجعله نهجاً في العمل والإدارة والقيادة والتخطيط

للمستقبل، وحافظاً دائماً نحو التميز المؤسسي وتحقيق تطلعات

دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

وتابعت: إن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،

تمثل مصدر إلهام ومحركاً رئيساً لتطوير القطاع الصحي في

دبي، وتشكل خارطة طريق واضحة نسند إليها في وضع

الاستراتيجيات والخطط الهدافة إلى تعزيز جودة الحياة وصحة

الإنسان. وأضاف: نحن في دبي الصحية نسنب لهم فكر فوري

في كل خطوة، ونجعله نهجاً في العمل والإدارة والقيادة والتخطيط

للمستقبل، وحافظاً دائماً نحو التميز المؤسسي وتحقيق تطلعات

دبي وبوياكه تعطّاته المستقبلية.

وتابعت: إن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،

تمثل مصدر إلهام ومحركاً رئيساً لتطوير القطاع الصحي في

دبي، وتشكل خارطة طريق واضحة نسند إليها في وضع

الاستراتيجيات والخطط الهدافة إلى تعزيز جودة الحياة وصحة

الإنسان. وأضاف: نحن في دبي الصحية نسنب لهم فكر فوري

في كل خطوة، ونجعله نهجاً في العمل والإدارة والقيادة والتخطيط

# مجلس قيادات المدينة المستقبلية يستعرض تصورات بناء المدن في العقود المقبلة



دبي - البيان

استعرض مجلس قيادات المدينة المستقبلية، ضمن فعاليات ملتقى محمد بن راشد للقيادة، تصورات بناء مدن المستقبلي في العقود المقبلة، وناقشت سبل تطوير البنية التحتية والنقل المبتكر والابتكار الحضري بوصفها ركيزة رئيسية تعزيز جودة الحياة، وبحث تصورات عمرانية قادرة على الصمود في وجه التحديات المستقبلية مثل التغير المناخي، واستنفاذ الموارد، والضغط على البنية التحتية، والازدحام السكاني، والتحولات الديموغرافية. وأوضاعاً إنسان في صلب عملية التخطيط مع مراعاة التغيرات المناخية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية المتسرعة.

وترأس المجلس معالي مطر الطاير، المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات في دبي، بحضور نخبة من قيادات العمل الحكومي في دبي وخبراء تخطيط حضري عالميين، حيث أكد المشاركون في المجلس أن تصميم مدن المستقبلي يتطلب تبني فكر من وازن بين الكثافة السكانية العالية وجودة الحياة، وضع الإنسان في قلب عملية التخطيط الحضري لمدن المستقبل، مع مراعاة التغيرات المناخية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية المتسرعة.

## فرصة مثالية للحوار

وقال معالي مطر الطاير، خلال كلمته الافتتاحية لمجلس قيادات المدينة المستقبلية، إن ملتقى محمد بن راشد للقيادة يشكل فرصة مثالية للمدن المستقبلي، مشدداً على أهمية تبادل المعرفة وتوظيف الابتكار والتكنولوجيا في رسم ملامح مستقبل حضري مستدام ومتطور، وأنه يعكس رؤية دبي الرائدة عالمياً في مجالات النقل والخدمات الحضرية. وأوضح معاليه أن الملتقى يوفر فرصة ثمينة للقادرين على تطبيق مفهوم «الذكاء الاصطناعي» في إنشاء مدن مستدامة، وذلك في ملتقى محمد بن راشد مكتوم، أفكاراً رؤى الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، في إعداد الجيل القادر من القادة وتعزيز ثقافة القيادة الفاعلة، مشيراً إلى أن هذا التجمع يعكس التزام دولة الإمارات بتطوير قدرات الجيل القادر من قيادات دبي لمواجهة تحديات المستقبل.

## مدن المستقبل

وأكد معالي مطر الطاير، أن دبي تمثل اليوم نموذجاً رائداً لمدينة المستقبل، تقدّم فيها التحولات النوعية، قيادة استثنائية تستشرف المستقبل بفكر متعدد، وتبني أفكاراً جريئة ومبتكرة وغير مسبوقة، لكونها في موقع متقدم على مدن العالم بسنوات، مؤكداً أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، قاد في بدايات القرن الحادي والعشرين، تحولات قفزت نحو المدينة نحو المستقبل ورُجعت على غایة رئاسة: هي: «سعادة الإنسان وتحسين جودة حياته»، وبرر ذلك في خطبة دبي الحضورية 2040، وأجندة دبي الاقتصادية D33، والخطة الشاملة لتطوير منطقة حتا، وأجندة دبي الاجتماعية 33، واستراتيجية جودة الحياة في دبي 2033. وأشار معاليه، إلى أن دبي نجحت في تصميم وبناء مدن

نماذج مدن أكثر قدرة على التكيف مع المتغيرات وإدارة الموارد بكفاءة عالية. وأشار إلى أن دبي تمثل يوماً نموذجاً جيداً لتطوير مفاهيم متكامل، والاستثمار في البنية التحتية، باعتماد المحرك الرئيس للاقتصاد، بفضل ما حققه من قفزة نوعية في بناء بنية مدن المستقبل، حيث حظيت هيئة الطرق والمواصلات بدعم لامحدود، تجسد في استثمارات تجاوزت 150 مليار درهم في مشاريع الطرق وتطوير منظومة عالمية في النقل والمواصلات، وتبني مشاريع علاقة غير مسبوقة، مثل مترو دبي الذي نقل منذ تشغيله في 2009 أكثر من 2.6 مليار راكب حتى اليوم، كما تمحور مدن المستقبل في التركيز على جودة الحياة والعنصر الجمالي، واستشراف المستقبل بعشرات السنين إلى الأمام، موصحاً الهيئة في إطار جهودها لتعزيز الرؤية العالمية لإمارة دبي، تواصل العمل على تطوير أنظمة النقل الذكية والبنية التحتية الرقمية، وتعزيز حلول الطاقة النظيفة والتنقل الآمن، وإطلاق مشاريع نوعية لتعزيز جودة حياة الإنسان والأخضر، وصنع المستقبل، مثل المخطط العام لشبكة المشاة «دبي ووك»، والناكس الجنوبي ومرتكبات الأجرة ذاتية القيادة.

**الأزمات المحتملة**  
واختتم مجلس قيادات المدينة المستقبلية بورشة تفاعلية بالتعاون مع شركة Gehl، استعرض خلالها المشاركون تجربة تصميم أحياء حضرية أولية وأختارها أمام سيا impostations مفاجئة تحاكي أزمات واقعية محتملة، مثل التحولات الديموغرافية الحادة، والانقطاعات التقنية واسعة النطاق، والكوارث المناخية المفاجئة. وتم خلال الورشة تجربة ما يشبه «اختبار البقاء الحضري» الذي استند إلى بيانات آنية وفرضيات متغيرة، تتطلب اتخاذ قرارات فورية حول توزيع الموارد، وتصميم البنية التحتية، وإدارة الخدمات في مدينة افتراضية متخيّلة للعام 2040.

وأكّد المشاركون في الورشة أن مواجهة هذه التحديات تتطلب إظهار أعلى درجات المرونة وسرعة التكيف، وإعادة صياغة السياسات والخدمات لتتناسب مع مواجهة التحديات في الوقت الفعلي. وقد أتاحت هذه التجربة إدراك الآثار المباشرة للقرارات العمارات، وتحقيق التفكير النقدي والتعاوني، وحوّلت التحديات المفاجئة إلى فرص ابتكار لبناء مدن أكثر مرونة وقدرة على الصمود.

**تعزيز المرونة**  
و特别声明 المجلس مدخلات أكدت أن المدن الحديثة الناجحة هي التي تنجح في وضع الإنسان في قلب معادلتها التنموية، وتركز على تعزيز المرونة، وضمان العدالة في توزيع الموارد، وبناء أحياء حضرية أكثر شمولية.

وأكّدت الدراسات أن مجلس قيادات المدينة المستقبلية يشكل منصة استراتيجية لاستكشاف أدوات جديدة تسمح بصياغة

المستقبل، والتي تمحور حول الإنسان، وتتميز بالجمع بين الاقتصاد، والتكنولوجيا، البيئة، والبنية التحتية، بإطار واحد متكامل، والاستثمار في البنية التحتية، باعتماد المحرك الرئيس للاقتصاد، بفضل ما حققه من قفزة نوعية في بناء بنية مدن المستقبل، حيث حظيت هيئة الطرق والمواصلات بدعم لامحدود، تجسد في استثمارات تجاوزت 150 مليار درهم في مشاريع الطرق وتطوير منظومة عالمية في النقل والمواصلات، وتبني مشاريع علاقة غير مسبوقة، مثل مترو دبي الذي نقل منذ تشغيله في 2009 أكثر من 2.6 مليار راكب حتى اليوم، كما تمحور مدن المستقبل في التركيز على جودة الحياة والعنصر الجمالي، واستشراف المستقبل بعشرات السنين إلى الأمام، موصحاً الهيئة في إطار جهودها لتعزيز الرؤية العالمية لإمارة دبي، تواصل العمل على تطوير أنظمة النقل الذكية والبنية التحتية الرقمية، وتعزيز حلول الطاقة النظيفة والتنقل الآمن، وإطلاق مشاريع نوعية لتعزيز جودة حياة الإنسان والأخضر، وصنع المستقبل، مثل المخطط العام لشبكة المشاة «دبي ووك»، والناكس الجنوبي ومرتكبات الأجرة ذاتية القيادة.

**الإمارات نجحت في تصميم وإنجاز مدن مفعمة بالحياة**  
وأكّد المشاركون في الورشة أن مواجهة هذه التحديات تتطلب إظهار أعلى درجات المرونة وسرعة التكيف، وإعادة صياغة السياسات والخدمات لتتناسب مع مواجهة التحديات في الوقت الفعلي. وقد أتاحت هذه التجربة إدراك الآثار المباشرة للقرارات العمارات، وتحقيق التفكير النقدي والتعاوني، وحوّلت التحديات المفاجئة إلى فرص ابتكار لبناء مدن أكثر مرونة وقدرة على الصمود.

”  
**دبي نموذج رائد لمدينة المستقبل بفضل قيادة استثنائية تستشرف المستقبل بفكر متعدد**  
**الإمارة نجحت في تصميم وإنجاز مدن مفعمة بالحياة**  
**سعادة الإنسان وتحسين جودة حياته**  
**150 مليار درهم استثمارات الإمارة في مشاريع الطرق والنقل والمواصلات**

**الإمارات تحدث تأثيراً إيجابياً في المجتمع**

استعرض حلولاً عملية لتطوير التعليم والصحة

## «قيادات التكامل المجتمعي» يقدم مبادرات مبتكرة لتعزيز جودة الحياة بدبي



دبي - البيان

ضمن فعاليات ملتقى محمد بن راشد للقيادة، قدم مجلس قيادات التكامل المجتمعي حلولاً عملية ومبادرات مبتكرة تهدف إلى تعزيز جودة الحياة والتلاحم المجتمعي في دبي، إضافة إلى تطوير سياسات تدعم التعليم النوعي، وتعزيز صحة الإنسان، بما يعكس التزام إمارة دبي الراسخ برفاه الإنسان وجودة حياته وتجسيد رؤيتها في أن تكون المدينة الأفضل للعيش والعمل والزيارة في العالم.

وترأس المجلس معالي حصة بنت عيسى بومحمد، مدير عام هيئة تنمية المجتمع في دبي، بحضور عدد من قيادات دبي وخبراء عالميين، حيث تبادل المشاركون الرؤى لتوسيع أفكار

عملية ترقى بتجربة سكان زوار دبي، وتدعم مسيرة الإمارة نحو مستقبل مستدام ومتين.

## تأثير إيجابي

وقالت معالي حصة بنت عيسى بومحمد، مدير عام هيئة تنمية المجتمع في دبي: «تعلمنا من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، أن القيادة مسؤولة تصنع الفارق في حياة الناس، وأن الاستثمار في القائد هو استثمار في المستقبل، ومن هذا المنطلق، يجسد ملتقى محمد بن راشد للقيادة رؤية سموه لترجمة الأفكار إلى مشاريع إنتاجية، والمساهمة في بناء نماذج قيادية قادرة على قيادة التحولات المقبلة المفقولة ودعم مسيرة التنمية في إمارة دبي».

وأضافت معاليها: «إن مجلس قيادات التكامل المجتمعي يعكس هذا التوجه عبر التركيز على التعد الإنساني للحياة في دبي، وتحويل الأفكار إلى حلول تسمى في تعزيز جودة الحياة، كما يوفر المجلس منصة لاستكشاف التحديات والفرص في المجالات المجتمعية والتعليمية والصحية، وابتكار مبادرات تحدث تأثيراً إيجابياً في حياة جميع أفراد المجتمع».

## تجارب حقيقة

وشهدت مجلس قيادات التكامل المجتمعى نقاشات معمقة بين قادة دبي والخبراء، انتاقت من قصص وتجارب حقيقة من مجتمع دبي، للخروج بمجموعة من الأفكار والحلول التي تعكس تطلعات السكان وأماlemen لمدينة دبي المستقبلية.

والبعد الإنساني لتقدم نموذجاً عالمياً في رفاهية العيش.  
**ورشة تفاعلية**

ونظم مجلس قيادات التكامل المجتمعي ورشة تفاعلية قيادية بالتعاون مع شركة ReD Associates تحت عنوان «كيف نخدم الإنسان لحياة أفضل في دبي؟»، بحضور عدد من القادة وصناع القرار، حيث تم التطرق إلى أهمية أدوات التصميم الإبداعي وال الخيال والرؤى السلوكية لإعادة تصميم بي بي من منظور إنساني، لتنتج عنها حلول عملية مبتكرة تعزز جودة الحياة وفتح مسارات جديدة للتنمية.

وخلال الورشة، استعرض المشاركون في المجلس مجموعة من المبادرات التي تهدف إلى تعزيز قيم الانتماء والتماسك الاجتماعي عبر أنشطة تسهم في تقوية الروابط بين أفراد المجتمع، وتشجع المشاركة الفاعلة لمختلف فئات المجتمع. وركز النقاش على استشراف أساليب تعليمية مبتكرة توافق تحولات المستقبل، وتسهم في صقل مهارات الأجيال الجديدة لتكون أكثر إبداعاً وابتكاراً.

كما استعرض المشاركون في المجلس مجموعة من المبادرات التي تهدف إلى تعزيز قيم الانتماء والتماسك الاجتماعي عبر أنشطة تسهم في تقوية الروابط بين أفراد المجتمع، وتشجع المشاركة الفاعلة لمختلف فئات المجتمع.

وقدّم المشاركون في المجلس قراءة تحليلية لمفهوم جودة الحياة باعتبارها قيمة تعاش لا مجرد مؤشرات وتصنيفات، مسلطين الضوء على أهميتها في تعزيز التماسك الاجتماعي وال العلاقات الإنسانية وأسلوب حياة صحي ومتوازن، كما استعرضوا كيف يمكن لدبي الدمج بين الطابع المستقبلي

كما استعرض المشاركون في المجلس مجموعة من المبادرات التي تهدف إلى تعزيز قيم الانتماء والتماسك الاجتماعي عبر أنشطة تسهم في تقوية الروابط بين أفراد المجتمع، وتشجع المشاركة الفاعلة لمختلف فئات المجتمع. وركز النقاش على استشراف أساليب تعليمية مبتكرة توافق تحولات المستقبل، وتسهم في صقل مهارات الأجيال الجديدة لتكون أكثر إبداعاً وابتكاراً.

وقدّم المشاركون في المجلس قراءة تحليلية لمفهوم جودة الحياة باعتبارها قيمة تعاش لا مجرد مؤشرات وتصنيفات، مسلطين الضوء على أهميتها في تعزيز التماسك الاجتماعي وال العلاقات الإنسانية وأسلوب حياة صحي ومتوازن، كما استعرضوا كيف يمكن لدبي الدمج بين الطابع المستقبلي

”  
**تعلمنا من محمد بن راشد أن القيادة مسؤولة تصنع الفارق في حياة الناس**  
**المجلس منصة لابتكار مبادرات تحدث تأثيراً إيجابياً في المجتمع**

**الإمارة تحدث تأثيراً إيجابياً في المجتمع**

وشهدت مجلس قيادات التكامل المجتمعى نقاشات معمقة بين قادة دبي والخبراء، انتاقت من قصص وتجارب حقيقة من مجتمع دبي، للخروج بمجموعة من الأفكار والحلول التي تعكس تطلعات السكان وأماlemen لمدينة دبي المستقبلية.



# مجلس قيادات دبي التكنولوجية والرقمية يستشرف مستقبل الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني

وعلى هامش الملتقى: قال المنصوري في تصريحات لـ«البيان»: «دبي لم تبدأ رحلتها قبل سنة أو سنتين أو حتى عشر سنوات، بل هي سيرة تجاوزت الثلاثين عاماً، انطلقت من فكر ورؤية قائمة على التحدي، فقد اعتقدنا أن نرى صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد بأي مبادرات قد تبدو غريبة على المجتمع أو صعبة التطبيق، لكنها تحولت لاحقاً إلى مبادرات ريادية على مستوى المنطقة، وهو ما يميز دبي و يجعلها مختلفة في تكوينها وقيادتها ورؤيتها». وأشار إلى أن أي شخص يقيم في دبي يمكن أن يصفها بكلمات تعكس فلسفتها الإنسانية، مثل: السعادة، الابتكار، الأمن، الخدمات المتقدمة، الضيافة المميزة، وهي جمجمتها عناصر تلمسها يومياً وفود الزوار الذين يرون في دبي مزيجاً فريداً بين الحضارة والحداثة. وأضاف: إن كثيراً من المدن تحاول تقليد دبي، لكن روحها القيادية وبنيتها المؤسسة يجعلها مختلفة تماماً عن أي مدينة أخرى في العالم، وأوضح المنصوري أن دبي مدينة عالمية، مفتوحة لكل الأعمار والجنسين والظروف، وهذا ما يجعلها وجهة لتحقيق الأحلام، حيث إن كثيراً من الأفراد الذين عملوا فيها يخططون حتى لقادتهم داخلها. وأشار: «دبي استطاعت أن تستقطب شخصيات بارزة من فنانين ورياضيين ومبدعين في مختلف المجالات، والفضل في ذلك لقيادة استثنائية يمتلكها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وسمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولبي عهد دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي، وسمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم، النائب الأول لحاكم دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية، الذين جعلوا من دبي بيئة مرحبة ومتကاملة». وأشار: «ما يميز دبي أنها تمنح سكانها شعوراً بالاتمام رغم غضن النظر عن جنسياتهم، فالعادلة متاحة عبر قضاء عادل، والأمان متوفّر للأسر والبناء، والبنية المجتمعية متكاملة من مدارس ومطاعم وأسواق ومرافق متعددة، مما يجعل الفاقدين فيها يشعرون وكأنهم مواطنون حققين، بل إن الكثير منهم يدفع عن المدينة ويسعى لتقديم خبراته ومؤهلاته لخدمتها والإسهام في تحقيق رؤيتها». ونوه دور البنية الرقمية في نجاح دبي وتعزيز مكانتها العالمية، وأوضح المنصوري أن تبني التكنولوجيا المبكرة كان عنصراً أساسياً في مسيرة الإمارة، وقال: «اليوم لدينا بنية تحتية متقدمة للاتصالات على مستوى الدولة، ومرآكز بيانات حديثة، إضافة إلى وجود منظومة قوية لرؤوس الأموال الجريئة وهو ما جعل دبي وجهة استثنائية ومتقدمة على مستوى العالم».



حمد المنصوري خلال حديثه في المجلس | من المصدر

إلى حلول تطبيقة مبتكرة تعزز جاهزية دبي للمستقبل وترشح رياذتها في التحول الرقمي. كما هدفت الورشة إلى تقليل الفجوة بين النقاش النظري حول الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته العملية، إلى جانب تزويد المشاركون بآدوات وتجارب عملية تساعدهم على ابتكار حلول فعالة، وتعزيز قدرتهم على تبني التقنيات المتقدمة بشكل سريع وذكي. من جهةه أكد حمد عبيد المنصوري، مدير عام «دبي الرقمية»، أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، قامت منذ البداية على وضع الإنسان وجودة حياته وسعادته كمعيار أول في بناء المدينة وتطويرها، وهو ما جعل دبي حالة استثنائية ومتقدمة على مستوى العالم.

## محمد بن غاطي: سهولة المعاملات الحكومية ركيزة في جاذبية دبي الاستثمارية



دبي - رداد حلوة

أكد محمد حسين بن غاطي، رئيس مجلس إدارة بن غاطي القابضة، أن دبي نجحت في ترسیخ مكانتها وجهة استثمارية عالمية بفضل سهولة ومرنة الإجراءات الحكومية التي لا مثيل لها في أي سوق آخر. وأوضح أن هذه السهولة تمثل ركيزة أساسية في بنية الأعمال التي أنشأها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، حيث تقوم على تشكيل القطاع الخاص وتعزيز جاذبية الإمارة عالمياً.

وأشار إلى أن خبرته كمستثمر في أسواق عالمية أثبتت الفارق الكبير بين ما تقدمه دبي وما يتعشه مدن أخرى من تعقيدات وبطء في المعاملات، بينما في دبي تنجح الإجراءات الحكومية بسرعة قياسية وبأسلوب مبسط وشفاف، وهو ما يمنح المستثمرين ثقة و يجعلهم يختارونها لتأسيس مشاريعهم وتوسيع استثماراتهم.

وأوضح أن الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص في عملية التنمية، وأوضح أن الحكومة في دبي لا تتحمل بمفردها حواراً مباشراً مع المستثمرين وتدعيمهم بقرارات وإجراءات مركبة، بينما يسهم القطاع الخاص في تحويل هذه الرؤية إلى مشاريع واقعية تعزز الاقتصاد العالمي.

“حمد المنصوري:

رؤيء محمد بن راشد جعلت  
دبي حالة استثنائية ومتقدمة  
على مستوى العالم

المجلس يشكل منصة  
استراتيجية محورية لاستشراف  
مستقبل الابتكار في دبي

لدينا اليوم بنية تحتية  
متقدمة للاتصالات ومرافق  
بيانات حديثة إضافة إلى  
منظومة قوية لرؤوس  
الأموال الجريئة

وأنصار المشاركون إلى أن دبي توفر بيئة مثالية لشركات الذكاء الاصطناعي والمواهب العالمية، من خلال تسهيل مزاولة الأعمال، والبنية التقنية المتطورة، والأطر التشريعية المرنة، إضافة إلى منظومة تحفز الابتكار وتطوير الصناعات المتقدمة، بما يمكن الجهات والشركات من استثمار حلول الذكاء الاصطناعي لتسريع التطور في مختلف المجالات وتعزيز رياضة الإمارة عالمياً.

وافتتح مجلس قيادات دبي التكنولوجية والرقمية بورشة «القيادة في زمن الذكاء الاصطناعي» بالتعاون مع Google Gemini، وذلك في إطار تطبيقات الذكاء الاصطناعي والتي هدفت إلى تمكين القادة من استكشاف إمكانات الذكاء الاصطناعي في إعادة تشكيل العمل الحكومي والارتقاء بالخدمات، وتحويل التقنيات

استعرض مجلس قيادات دبي التكنولوجية والرقمية، ضمن فعاليات ملتقى محمد بن راشد للقيادة، سبل تعزيز التحول الرقمي وتطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي، واستشراف مستقبل الخدمات والأمن السيبراني، بما يعزز رياضة دبي كمركز عالي للابتكار والتكنولوجيا المتقدمة.

خلال المجلس الذي حضره نخبة من قادة دبي في قطاع التكنولوجيا والأمن السيبراني وعدد من الخبراء العالميين، قال محمد عبيد المنصوري مدير عام دبي الرقمية: «يعد مجلس قيادات دبي التكنولوجية والرقمية منصة استراتيجية محورية لاستشراف مستقبل الابتكار في دبي، حيث يجمع نخبة من القادة والخبراء العالميين لتعزيز التحول الرقمي والأمن السيبراني، وتطوير حلول الذكاء الاصطناعي، وصياغة سياسات واستراتيجيات تتيح لدبي الاستفادة القصوى من التقنيات الحديثة، ودعم استدامة التنمية، وتعزيز جاهزية الإمارة لمواجهة تحديات المستقبل».

واستعرض المتحدثون في المجلس أبرز التوجهات العالمية في التحول الرقمي والتكنولوجيات المتقدمة، مع تسلیط الضوء على المخاطر السيبرانية والتحديات الرقمية المحدمة التي قد تعيّد تشكيل موازين القوى عالمياً.

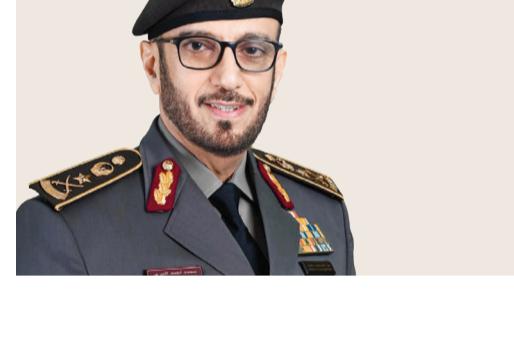
كما قدّموا أدوات عملية تساعد القادة على تحديد التقنيات المناسبة، وبناء المرونة المؤسسة، وتحويل التحديات الرقمية إلى فرص استراتيجية، بما يعزز مكانة دبي كمدينة رائدة تجمع بين الابتكار والأمن والتكنولوجيا المتقدمة.

## تعزيز جودة الخدمات

وطرق المجلس إلى جهود الإمارة في رقمنة جميع جوانب الحياة، وتعزيز جودة الخدمات، وتسهيل الوصول إلى الخدمات بسرعة وكفاءة عالية، وأكد المشاركون أن رقمنة الحياة تحصل في نموذجاً عالمياً يحتذى به في توظيف التقنيات الحديثة لخدمة الإنسان.

كما استعرض المشاركون في المجلس مبادرات إمارة دبي لتسريع تبني تطبيقات الذكاء الاصطناعي، مؤكدين أهمية تعزيز دمج هذه التقنيات في جميع القطاعات وال المجالات الحيوية للإمارة، بما يضمن أن تبوأ دبي موقع الريادة في توظيف التقنية وتكون الأسرع في اعتماد التطبيقات المتقدمة.

## محمد المربي: وفود حكومية عالمية زارت دبي للاطلاع على تجربة «السجاد الحمراء» بالمطار



دبي - رداد حلوة

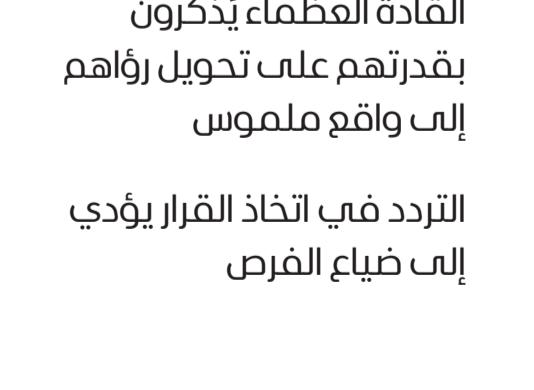
أكد الفريق محمد أحمد المربي، المدير العام للإدارة العامة للهوية وشئون الأجانب بدبي، أن دبي اليوم لم تعد مجرد متلقي للتجارب العالمية في مجال الخدمات الحكومية، بل أصبحت مصدراً لممارسات رائدة تصدرها للعالم، مؤكداً أن مبادرة «السجاد الحمراء» في مطارات دبي أبرز دليل على ذلك، حيث حرصت وفود حكومية من مختلف الدول على زيارة الإمارة للاطلاع على تفاصيل هذه التجربة وتبنيها كنموذج في بلدانها.

وأوضح أن مبادرة «السجاد الحمراء» تجسد رؤية دبي الاستباقية في توظيف التقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي لخدمة الإنسان، فهي تتيح للمسافر إنهاء إجراءات الجوازات في ثواني معدودة من دون الحاجة إلى إبراز جواز السفر أو بطاقة الهوية، وهو ما يمثل تحولاً نوعياً في مفهوم السفر الذي الذي يجعل بين الأمان والسرعة والكلفة.

وربط المربي بين هذه النجاحات وما يقدمه ملتقى محمد بن راشد للقيادة من فكر متجدد يواكب تحديات العصر، موضحاً أن الملتقى يشكل منصة استراتيجية لصناعة قيادات قادرة على

تحويل الرؤى إلى إنجازات واقعية. وقال: إن ما نشهده اليوم في «إقامة دبي» هو إحدى ثمار هذا الفكر القيادي، حيث تترجم المبادرات المبتكرة، مثل السجاد الحمراء، مبادرات الملتقى في

## جلسة تستعرض التوازن الذكي بين القيادة والإدارة



”

القيادة العظماء يذكرون  
قدرتهم على تحويل رؤاهם  
إلى واقع ملموس

التزدّد في اتخاذ القرارات يؤدي  
إلى ضياع الفرص

وتبني حلول استباقية ومستدامة تمكنهم من اتخاذ قرارات مبتكرة لتحقيق نتائج ملموسة وإحداث تأثير حقيقي. وذكر أن القيادة والإدارة ليستا ماجالين منفصلين، بل هما وجهان لعملة واحدة، فالإدارة الحقيقية داخل القيادة لا تعنى السطيرة، بل تعنى إشعال الطاقات والإبداع، حيث يلتقي الشغف مع الإيقاع، والشجاعة مع الهيكل، والعزمية مع الأنبلة.



تود هنري متقدماً في الجلسة | من المصدر

في اللحظة الحاضرة، ودعا إلى استكشاف كيفية تطبيق قيادة مدفوعة بالعزيمة، بما يضمن تحويل الشغف إلى فعل متنظم. **قرارات مبتكرة** وركز تود هنري على كيفية تبني القيادة للابتكار والتفكير الاستباقي، من خلال توقع التحديات وتعزيز الابتكار والمرنة

والجرأة على اتخاذ خطوات جريئة، بينما تمنح الإدارة الإيقاع والأنظمة التي تبني هذا الشغف حيّاً. وأشار أن التردد في اتخاذ القرار يؤدي إلى ضياع الفرص، لذلك على القيادة أن يلهموا العزمية، وأن يصوغوا أنظمة تحافظ عليها. وأعاد تود تعريف الإدارة باعتبارها في إشعال العزمية والشغف

دبي - البيان

أكد تود هنري، المؤلف والخبير القيادي العالمي للعديد من الكتب في فن القيادة والإدارة، أن القيادة العظماء لا يذكرون فقط برأهم، بل بقدرتهم على تحويل تلك الرؤى إلى واقع ملموس، فقيادة بلا شغف قد تنزلق إلى روتين جامد. وأشار: إن إيجاد التوازن الذكي بين القيادة والإدارة.

جاء ذلك خلال جلسة رئاسية حملت عنوان «كيف تصنع أثراً قيادياً يدوم؟» استهدفت القيادة وصناع القرار في القطاعين الحكومي والخاص، والقيادات الصاعدة، ورؤساء الفرق، والشباب الساعين لتعظيم أنفسهم، بالإضافة إلى الأفراد المهمتين بتطوير القيادة والاستراتيجيات الهدافة، والطامحين إلى بناء فرق عمل عالية الأداء بروح من المتعة والشغف.

## اكتشاف فن الإدارة

ودعا تود هنري خلال الجلسة القيادة إلى اكتشاف فن الإيقاع للقيادة، من خلال مزج الشجاعة بالإيقاع، والرؤية بالوضوح، والعزمية بالأنظمة، ليصبح الفريق جزءاً من حركة نشطة ومقصودة، لا مجرد منظوراً جديداً للقيادة والإدارة، وقال إنهم ليسوا موقعاً على قوتان منكمالتان، فالقيادة تمنح الشجاعة



# جلسة «فلسفة التجارة الحرة في دبي» تكشف تحول دبي إلى مركز عالمي للتجارة والأعمال

راشد بن سعيد ومحمد بن راشد أسسوا لمفاهيم جديدة تصنعها الشجاعة والجرأة والرؤية الاستباقية دبي رسخت مفهوماً متفرداً للتجارة بتحويلها إلى نهج متصل في تفاصيل الحياة



عبد العزيز الغرير ومحمد العبار ورائد برقاوي خلال جلسة فلسفة التجارة الحرة في دبي | من المصدر

بن راشد آل مكتوم كانت واضحة وكانت بوصلتنا جميعاً لتكون دبي الأفضل في كل القطاعات. وفي معرض حديثه عن بيور أزمة 2008، أكد العبار أن مفهيع القيادة والحكومة التي مكنت اقتصاد دبي من معاكسة الاتجاه العالمي ومواصلة مسيرة نموه، كانت انعكاساً لفلسفة القيادة الحكومية التي رسخت مبكراً ركيزاً قوياً للتعامل مع مختلف الظروف والتحديات بمرنة وفاء، مشيراً إلى أن بيور دبي للأزمة بأمان وتحويل تحدياتها إلى فرص كان درساً عالمياً في إدارة المخاطر، والاعتماد على التنوع الاقتصادي، والمرونة في اتخاذ القرارات الصعبة. وشدد على أن ذلك يعزز إيمان الجميع وتفهمه بأن دبي تمضي إلى مراحل تاريخية جديدة من النهضة والتطور والنموا في كل المجالات، وأنها الأقدر على ريادة توجهات اقتصاد العالم الجديد.

ونظر العبار إلى أثر مشاريع السياحة والتسوق والقطاعات الجديدة على مسيرة إعمار، وعلى اقتصاد دبي، مشيراً إلى أن هذه المشاريع، تعتبر محركات نمو جديدة تغذى المنظومة الاقتصادية بأكملها، حيث تضفي وجهات متنوعة ومتقدمة تجذب الزوار من جميع أنحاء العالم، وتخلق فرصاً اقتصادية جديدة لآلاف الشركات والأفراد.

## آفاق أوسع

وفي ختام الجلسة، أكد المتحدثون أن مستقبل التجارة في دبي ومختلف القطاعات الاقتصادية فيها تمتلك اليوم آفاقاً أوسع وتتوفر فرصاً هائلة للجميع، ودعوا إلى استلهام دروس الماضي، والاستفادة من فلسفة القيادة التي شكلت دليلاً وقوفاً اقتصادها، لمواجهة تحديات المستقبل، وتحقيق المزيد من الإنجازات التي ترسخ مكانة الإمارة كعاصمة عالمية للاقتصاد والتجارة والأعمال.



الروبوت راشد متوجلاً في أروقة الملتقى للتخييب بالضيوف | تصوير: سالم الخميس

## يحaki الإنسان والخيال العلمي «الروبوت راشد» يربّب بضيوف الملتقى

وقال يحيى محمد الحاج مهندس أبحاث روبوتات في مختبرات دبي للمستقبل في حديثه لـ«البيان»: «يؤمن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، بأن الابتكار يمثل قوة دافعة لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الجاهزية للمستقبل، كما أن مدينة دبي العالمية، وبفضل توجيهات ودعم سموه تضع الابتكار في صلب توجهاتها الاستراتيجية، من خلال تعزيز الرؤى الحكومية، ودعم البحث والتطوير، وجعل دولة الإمارات ضمن الدول الأكثر ابتكاراً على مستوى العالم». وأضاف الحاج: «تمكن الروبوت راشد من تنفيذ عدد من المهام تماماً بالإنسان، ونجح في تحقيق بعض من التجارب الاجتماعية، والأهم هو تحركه بين أروقة الملتقى مرحباً بالضيوف الذين بادلوه التحية والإعجاب».

## دبي - جميلة إسماعيل

أبهى الروبوت «راشد» ضيف ملتقى محمد بن راشد للقيادة بمقابلتهم وترحيبه بهم وإلقاء التحية عليهم من خلال جهاز خاص للتحكم به، حاملاً بطاقة «مشارك» في الملتقى، إلى جانب قيامه بتنفيذ العديد من المهام والإيماءات التي تحاكى الإنسان. وهدف هذا الروبوت الذي شارك بمعرضه مخترعه مختار دبي للمستقبل التابع لمؤسسة دبي للمستقبل في الملتقى، إلى التأكيد على حرص مدينة دبي على نشر ثقافة المعرفة، وتشجيع الابتكار الذي يساعد على تنمية الفرد، وتطور المؤسسات بداخلها، بما يعزز ظور المجتمع لتحقيق المراكز المتقدمة على المستوى العالمي.

دبي - البيان

شهد «ملتقى محمد بن راشد للقيادة» جلسة حوارية بعنوان «فلسفة التجارة الحرة في دبي»، جمعت معاali عبد العزيز الغرير رئيس مجلس إدارة بنك المشرق ومدير مجموعة شركات عبد العزيز الغرير، ومحمد علي العبار المؤسس

وعضو مجلس الإدارة المنتدب لشركة «إعمار العقارية».

وخرجت الجلسة عن الإطار التقليدي لعرض قصص النجاح، لتقدم رؤية معمقة لجذور الفكر الاقتصادي التي حوتل دبي إلى مركز عالمي للتجارة والاقتصاد والأعمال.

وألقت الجلسة الضوء على المفهوم المتفرد للتجارة الذي رسخته دبي، حيث أكدت أن التجارة في دبي ليست مجرد مهنة، بل روح ثورت ونهج متصل في النفوس بتفاصيل الجميع في الأرقة وال مجالس، وفي تفاصيل الحياة.

ولفت إلى أن المغفور له الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم، طيب الله ثراه، الذي بني ميناء بلا بضاعة، وصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، الذي رسخ مفهوم «الريادة لا التكرار»، قد أسس لمفهوم جديد للسوق لا تحكمه قوانين العرض والطلب فقط، بل تصنعه الشجاعة والجرأة والرؤية الاستباقية.

ونتالت الجلسة عدة محاور رئيسية ضمن فلسفة دبي للتجارة الحرجة أسرّت في تشكيل المكانة المتفردة للإمارة على خريطة التجارة العالمية، وشملت هذه المحاور: «دبي وجرأة القرار التجاري»، «بناء جيل جديد من التجار»، «تغول السوق والتحديات المقبلة»، «التكنولوجيا والعلوم وإعادة تعريف السوق»، و«مستقبل التجارة والشركات العالمية دورها في رؤية دبي».

## رؤبة حكيمة

عبد العزيز الغرير:  
قيادة دبي برأيتها  
الاستثنائية رسخت منظومة  
متكاملة مكنت للأسس  
التجارية القوية في الإمارة

دبي قدمت للشركات  
العائلية الدعم ورسخت لها  
منظومة تشريعية ساعدتها  
على النمو

محمد العبار:  
إنشاء «إعمار» وما وصلت  
إليه جاء بإلهام رؤية قيادة  
دبي وإيمان بالقدرة على  
تحقيق المستحيل

عبور الأزمة العالمية في  
2008 بأمان وتحويل تحدياتها  
إلى فرص كان درساً عالمياً  
في إدارة المخاطر

وتحدث معاali عبد العزيز الغرير عن دور قيادة دبي ورؤيتها الاستثنائية في ترسیخ منظومة متكاملة مكنت للأسس التجارية القوية في إمارة دبي على المستوىين الإقليمي والدولي، مؤكداً أن نهج دبي الاقتصادي اليوم ينبع على أساس الشراكة الحقيقة بين الحكومة والقطاع الخاص، حيث كانت القاءات المتواصلة مع التجار بمثابة بوصلة لتشكيل التوجهات والمشاريع الاستراتيجية، والتعرف على احتياجاتهم ومتطلباتهم ورؤيتهم، وقد منح هذا النهج التجار استقلالية وثقة، وحررهم من القيود البيروقراطية وأطلق العنان لإبداعهم وروح المبادرة لديهم.

وشدد الغرير على أن استدامة الشركات العائلية في دبي كان نتاج فلسفة حكيمة من قيادة دبي التي آمنت بدور هذه المجموعات كركيزة أساسية للاقتصاد، فالشركات العائلية تمثل تاريخ التجارة في دبي، وينظر لها هنا على أنها ركيزة اقتصادية أساسية وجزء من النسيج الاجتماعي والثقافي للإمارة. وقدمت لها حكومة دبي الدعم والتوجيه، ورسخت لها منظومة تشريعية، ساعدتها على النمو والقدرة على التعامل مع التحولات الكبرى، والانتقال من جيل إلى جيل بسلامة وفقة.

وفي معرض حديثه عن القرارات الجريئة لقيادة دبي، استعرض معاali الغرير قرار التملك الحر، مشيراً إلى أنه شكل نقلة نوعية



خلال توزيع الكتاب على الحضور | تصوير: يمني العفار

## «علمتي الحياة» دروس محمد بن راشد في القيادة.. هدية لضيوف الملتقى

دبي - جميلة إسماعيل

ضيوف الملتقى أشادوا بمبادرة توزيع كتاب صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، خصوصاً وأن الكتاب يزخر بدرôس حياته ملهمة، تعكس سيرة قائد وفارس وشاعر خط بفكه الواسع روّي الحكم والإبداع، وكما قال سمهود عند إلقاء الكتاب: «أردت هذا الكتاب بسيطاً في الكلمات، صريحاً في عباراته، حقيقياً في معانيه.. حتى يصل من القلب للقلب». ويستعرض كتاب صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، خلاصة تجارب سمهود الممتدة لـ 60 عاماً من العطاء في خدمة الوطن، ويحمل معانٍ سامية ومبادئ عظيمة. كما يشمل الكتاب دروس وخبرات سمهود في مواجهة التحديات، وإدارة الوقت، وغرس ثقافة العمل والعطاء، ليكون مصدراً ملهمًا لكل من يسعى نحو طموح لا يعرف المستحيل.

هدية ليست كباقي الهدایا، قصص ملهمة تفibr بالحكمة والقيم والتجارب لقائد قل أن يوجد الزمان بمثله، في ركن خاص ضمن ملتقى محمد بن راشد للقيادة، وقف عدد من شباب وشباب الوطن يوزعون نسخاً من الجزء الأول لكتاب «علمتي الحياة» لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، والذي يتضمن دروساً ملهمة وقصصاً تفibr بالحكمة والقيم الإنسانية. حيث يعد «علمتي الحياة» إضافة نوعية للكتابة العربية، ينقل تجارب المسيرة الاستثنائية والحاالفية بإيجازات لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، مكوناً معيناً للأجيال، ومرجعاً لصناعة مزندهرة في بناء مجتمعات مزدهرة.