



علمتني الحياة  
الجزء الأول

# «علمتني الحياة».. تجارب مع الناس والسياسة والحكم

دبي - البيان

## كيف تفقد الدول حيويتها

السبب الخامس لترابع الدول هو الفساد، وهو السرطان الذي يأكل الإيجازات، ويقضي على طموحات الشباب، ويطرد الاستثمارات، وينخر في الجسد من الداخل، لذلك القائد الحقيقي هو الذي يتتأكد من هندسة هيكل الدولة بطريقة تضمن مكافحة هذه الآفة، ووضع آليات في كافة مفاصلها لنرسخ العدالة، وبما يضمن أن تكون المساءلة والمحاسبة هي الثقافة السائدة.. لأنه بدون محاسبة لن يشعر أحد بالمسؤولية، وبالمحاسبة ترسخ الثقة في الحكومات، ويعزز الأداء، ويسود الاستقرار.

علمتني الحياة أن الركون للنجاح بداية للفشل، وأن غرور الإنجاز سبيل للتراجع، وأن الأمم العاقلة هي التي تجدد نشاطها، وتراجع مسلّماتها، وتواجه أخطاءها بكل جرأة لحفظ على حاليها وشبابها.

٩٩

الأمم العاقلة هي التي تجدد نشاطها وتراجع مُسلّماتها وتواجه أخطاءها بكل جرأة

## ليس مسؤولاً

يقولون فلان «مسؤول كبير».. وأقول ليس كل مسؤول كبيراً.. لأن المسؤولية شجاعة وقيادة وأمانة.. ليس مسؤولاً من يهرب من تحمل النتائج.. وليس مسؤولاً من يخاف التغيير ولا يملك شجاعة القرار.. وليس مسؤولاً من يحمل الآخرين مسؤوليات لا يستطيع هو تحملها.. المسؤولية قوة عظمى لا يحملها إلا الكبار.. يخلط البعض بين المنصب والمسؤولية.. وأقول: ليس كل صاحب منصب مسؤولاً، المسؤول الحقيقي هو القائد الذي يتشرف بالمنصب به.. القيادة هي القدرة على تحمل المسؤولية، والقائد الحقيقي هو من يتحمل المسؤولية، حتى لو تهرب منها الناس.. المسؤولية الحقيقية هي أن تفعل ما يجب أن تفعله حتى إن لم يرك أحد.. المسؤولية الحقيقية هي أن تكون مسؤولاً ليس فقط عن ما فعلته.. ولكن عما لم تفعله أيضاً.. المسؤولية الحقيقة هي أن لا تكون مسؤولاً عن نجاحك فقط.. ولكن عن نجاح غيرك أيضاً.. علمني الحياة أن أولى خطوات النضج عندما يبدأ الإنسان بتحمل مسؤولياته، حتى يصبح قائدًا حقيقياً يستطيع حمل مسؤولية أسرته، وهذه مسؤولية كبرى، أو حمل مسؤولية مجتمعه.. ووطنه.. وأمنته.. وهذه الأمانة الحقيقية التي أبت السماء والأرض والجبال أن تتحملها.

”



## علمتي الحياة

خلال بضعة أعوام سأكمل 60 عاماً في العمل العام..  
 60 عاماً من سياسة الناس وسياسة الحكم وسياسة الحياة.  
 60 عاماً مرت سريعة بتحدياتها وإنجازاتها، وأفراجها وأحزانها. وأزماتها ومفاجآتها.  
 60 عاماً كسبت فيها أصدقاء.. وبسبب الإنجاز أصبح لدى أيضاً حشد.  
 وكسبت فيها الكثير، أسرة جميلة وأبناء صالحين ومواطنين طيبين. ودولة أصبحت حديث الناس والعالم.  
 ماذا تعلمت من سياسة الحكم والحكومة؟ وماذا تعلمت من التعامل مع البشر باختلاف طبائعهم.. وتعدد نفسياتهم.. وسرعة تغيرهم؟  
 ماذا تعلمت عن الإدارة واستراتيجياتها؟ وعن المشاريع وتقنياتها؟ وعن السياسة ودهاليزها؟  
 ماذا تعلمت من هذه الحياة؟  
 أردت هذا الكتاب ببساطة في كلماته، صريحاً في عباراته، حقيقياً في معانيه.. حتى يصل من القلب للقلب.  
 اليوم أكتب هذه الكلمات لنفسي أولاً، ولأبنائي ولشعبي ثانياً، وكل من يريد أن يتعلم ولو كلمة أو عبارة أو سطراً من حياتي.  
 أسأل الله أن ينفع بكلماتي.. وتجاربي.. وحياتي البلاد والعباد.

محمد بن راشد آل مكتوم



## الولاء



علمتي الحياة أن الوطن كالروح التي تسري في الجسد.

الوطن ليس حدوداً جغرافية، ولا هيكل سياسية، ولا شعارات عاطفية، ولا رمزاً وطنية.

الوطن هو القلب الذي ينبض في الصدر.. لا حياة بدونه.. ولا كرامة بغيره.. لا عزة إلا من خالله.

والولاء للوطن ليس شعارات نددها، ولا كلمات تحفظها، بل هو أمانة نوديها، وكرامة نبنيها، وهيبة نرسخها.

هو مستقبل نصنعه بأيدينا، وتراب نفديه بأرواحنا.

الولاء للوطن هو احترام لدستوره، وتقديره لعلمه ورمز عزته، والتزام بقوائمه، وحفظه على جميع مكتتباته.

الولاء للوطن هو ولاء لقيادته، وثقة في إخلاصهم وتفانيهم وتضحياتهم، وانقياد طاعتهم، وسعى لتحقيق رؤيتهم، والتفاف حولهم في الشدة والرخاء.

الولاء للوطن هو تخليب لمصلحة المجتمع على المصالح الفردية الضيقة، وهو جهد من كل فرد من أجل نهضة الكل وكرامة الجميع.

الولاء للوطن هو انتماء لقيم الوطن ومبادئه القائمة على الإخلاص، والعدالة، والصدق، والأمانة، والمسؤولية تجاه الجميع.

الولاء للوطن هو وفاء بالعهود، وإتقان للأعمال، وحفظ على السمعة، واحترام لكافة مكونات وأفراد وأجزاء هذا الوطن.

الولاء للوطن هو ولاء للتاريخه، وتعزيز لموروثه، وانتماء لثقافته، وعاداته وجزءه.

الولاء للوطن أن تكون أسرتك وطنك الصغير. ويكون وطنك أسرتك الكبيرة.

وطني وإن شغلت بالخلد عنه

نازعتي إليه في الخلد نفسي

حفظ الله أوطاننا، وأدام عزها ومجدها وخيرها وكرامتها.

أتينا دون شيء، وسنذهب  
بدون شيء.

في رحلة هي كالحلم..  
تعلمت أن لا أثقل نفسي أثنا  
هذه الرحلة..

لا أثقل نفسي بالهموم..

لا أثقل نفسي بالقلق  
والمخاوف.. لا أثقل نفسي  
بالتعلق بالأشياء.. لأن الأشياء  
سوف تنسى.. والآثار سوف  
تمهي.. والذكريات سوف  
تدوي وتنتهي.

٩٩

شنان بين من يفكّر ويحلّم  
بلغة تحمل ملابس المفردات،  
وتحمل آلاف القصص الموروثة،  
وتحمل أمثلنا الوطنية، وعمقنا  
الثقافي والحضاري..

ويبن من يفكّر ويحلّم بلغة غريبة  
عننا، تحمل ثقافة أخرى، وموروثاً  
 مختلفاً، ومشاعر غريبة.. لا  
تعكس روحنا ولا حقيقة وجودنا.

٩٩

علمتي الحياة أن الأمم  
كالأشخاص، لها وعي وعقل  
جمعي، وثقافة واحدة  
مشتركة. الأمم تتفاعل  
وتتشاءم، وتكتبو وتنهض،  
ويرفعها الأمل، ويدمرها اليأس  
والقنوط. دور القادة ليس  
قيادة التنمية المادية فقط..  
بل أيضاً إدارة الروح المعنوية  
لالأمة، وتعزيز ثقتها بالله،  
وإيمانها بقدراتها، وأملها  
بمستقبل أجمل وأفضل.

٩٩