

3 فئات بتمويلات متباينة

صنف مصرف الإمارات المركزي للشارع إلى ثلاث فئات: متناهية الصغر، وصغيرة، ومتوسطة.. موضحاً أن للشارع متناهية الصغر هي الأقل تمويلاً من البنوك، بينما تستحوذ للشارع للتوسطة على التمويل الأكبر، حسب بيانات الربع الثالث 2018.

85 مليار درهم إجمالي تمويلات البنوك لكافة للشارع

11.4 ملياراً للشارع متناهية الصغر

28.1 ملياراً للصغيرة

45.5 ملياراً للمتوسطة



10.2 مليارات حصة البنوك التقليدية من قروض للشارع متناهية الصغر و1.2 مليار للإسلامية

26.3 ملياراً حصة البنوك التقليدية من قروض للشرعات الصغيرة و1.8 للإسلامية

40.4 ملياراً حصة البنوك التقليدية من قروض للشرعات التوسطة و5.1 مليارات للإسلامية

حزم تمويلية توفر 5 مزايا:

- 1- تحديد أسعار فائدة منخفضة تتناسب مع حجم للشارع
- 2- سهولة وبسر إجراءات ومتطلبات الحصول على التمويل
- 3- فترات سداد مرنة مع فترات سماح بداية انطلاق للشروع
- 4- دعم ومشاركة منصات تمويل للشارع وتشجيع الاستثمار فيها
- 5- العمل على إيجاد صيغة تشريعية لممارسة أعمال للشارع

غرافيك: حسام الحوراني

إدارات بالمؤسسات الحكومية لدعم المشاريع

قال محمد علي مصبح النعيمي ، العضو المنتدب رئيس مجلس إدارة «سوار للتمويل» إنه لا بد من أن تكون هناك مكاتب متخصصة أو إدارات في المؤسسات الحكومية والدوائر المحلية المعنية بأصحاب المشاريع يعمل عليها خبراء متخصصون في إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتقديم تلك الخدمة بالمجان ، أو أن تكون هناك مؤسسات متخصصة تقدم هذه الخدمة ، وخاصة إذا علمنا أن مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا يقتصر على أسواق ومحال صغيرة رغم أهميتها، وإنما يمتد إلى المشروعات الصناعية والزراعية. وأوضح أن التسهيلات والمشورات بكافة أنواعها هي مسؤولية المؤسسات الداعمة لأصحاب المشاريع والتي تتواجد في كافة إمارات الدولة، وكذا المؤسسات الحكومية والدوائر المحلية، مطالبين بتقديم كافة أنواع الدعم كل في ما يخصه، وكذلك أصحاب المشاريع الذين خاصوا بتجارب مسيئة ونجحوا بمشروعاتهم لا بد من أن يكونوا سنداً ودعمًا للمبتدئين ومشروعاتهم.

الملف

إعداد: عبد الجي محمد

15

تحدياً تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة

يأتي نقص التمويلات الموجهة من البنوك التجارية للشارع على رأس التحديات، فوفقاً لإحصاءات المصرف المركزي نجد أن 65.4% من إجمالي الائتمان المصرفي موجهة للشارع الصغيرة موجهة للشارع الصغيرة والمتوسطة، وهي نسبة أقل من النسبة المخصصة في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا المحددة بنحو 8% وللأسواق الناشئة المحددة بنحو 18%، وتشكل هذه النسبة 10.4% من إجمالي الائتمان الموجه لقطاع الشركات الخاصة في الإمارات،



حمد العوضي



سند المقبالي



رعد الظاهري

أما التحدي التاسع فهو افتقار المشاريع المواطنة لمعلومات تفصيلية ودقيقة عن المشاريع المنافسة، كما تعاني المشاريع الصغيرة والمتوسطة من تحد عاشر يتمثل في قلة الدعم الذي تواجهه في السوق المحلي أو الأسواق الدولية وتأخر تنفيذ القرارات الحكومية الخاصة بها على مستوى اتحادي، ما يدفعها للتفوق داخلياً.

وبالنسبة للتحدي الحادي عشر فهو التغير المستمر في السياسات والإجراءات والاشتراطات التي تضعها جهات حكومية وغير حكومية وتشكل عائقاً أمام هذه المشاريع، خاصة أنها مشاريع حساسة وذات طبيعة خاصة بسبب طبيعتها القابلة للهباشة.. ويتمثل التحدي الثاني عشر في تعدد جهات إصدار التراخيص التي تتعامل معها المشاريع الصغيرة، خاصة البلديات والدفاع المدني والمواصفات والمقاييس، سواء على المستويين الاتحادي والمحلي، ما يضع الوقت والمجهود.

أما التحدي الثالث عشر فهو ارتفاع رسوم العديد من الجهات الخدمية وعدم مراعاتها لأوضاع المشاريع المواطنين مثل رسوم البلديات والكهرباء والمياه والمواصفات والجودة والإعلانات.. ويتمثل التحدي الرابع عشر في غياب حملات التسويق والترويج القوية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة حتى بين المواطنين أنفسهم.. والتحدي الخامس عشر هو عدم وجود خريطة للمشاريع الصغيرة توضح للمواطنين أي المشاريع أفضل ربحاً وعائداً وإنتاجية للمواطن والاقتصاد.

1 نقص التمويلات الموجهة من البنوك التجارية

2 ضعف رؤوس أموال تلك المشاريع ما يعرضها للاختفاء

3 عدم وضوح فكرة المشروع لدى صاحبه لنقص المعلومات

4 قلة خبرة صاحب المشروع وعدم تفرغه من عمله الوظيفي

5 ارتفاع تكلفة التأسيس خاصة إيجارات المكاتب والمحلات التجارية

6 غياب الأنظمة المحاسبية والمالية والرقابية عن تلك المشاريع

7 صعوبة الحصول على العمالة المؤهلة والمدرية والأمنية

8 بيئة السوق تنافسية قوية قد لا تقدر عليها المشاريع الصغيرة

9 الافتقار لمعلومات تفصيلية ودقيقة عن المشاريع المنافسة

10 قلة الدعم داخل السوق المحلي أو في الأسواق الدولية

11 التغير المستمر في السياسات الحكومية وغير الحكومية

12 تعدد جهات إصدار التراخيص التي تتعامل معها المشاريع

13 ارتفاع رسوم الجهات الخدمية وعدم مراعاتها للأوضاع

14 غياب الحملات التسويقية والترويجية القوية للمشاريع

15 عدم وجود خريطة للمشاريع توضح أيها الأفضل ربحاً

أوضحت ربيعة التميمي، إحدائ رائدات الأعمال المواطنا، أنه لو شارك صاحب مشروع في معرض تجاري في إمارة أبوظبي فإنه يكون مطالباً بدفع أكثر من 25% من مبيعاته خلال أيام المعرض الأربعة على سبيل الإيجار، فضلاً عن أن غالبية البنوك ترفض تمويل مشاريع المواطنين باعتبارها متناهية الصغر وشديدة المخاطرة.

وأكدت ربيعة التميمي أنه بلا شك فإن مليارات من البنوك الأجنبية، وكشفت إحصاءات المصرف المركزي أن حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع متناهية الصغر بلغت 10.2 مليارات درهم من إجمالي القروض الموجهة لها البالغة 11.4 مليار درهم، بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.2 مليار درهم. وبلغت حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع الصغيرة 26.3 مليار درهم وذلك من إجمالي القروض البالغ 28.1 مليار درهم بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.8 مليار درهم.

وأوضحت ربيعة التميمي، عضو مجلس إدارة مجلس سيدات الأعمال في الإمارات، إن أبرز تحد يواجهه أصحاب المشاريع الصغيرة المواطنة هو طبيعة السوق الإماراتي، فالسوق الذي يضم أكثر من 200 جنسية مشبع بالبضائع والمنتجات، فضلاً عن أن هذا السوق يتميز بمنافسة قوية جداً من شركات صغيرة ومتوسطة غير مواطنة لها باع كبير في الصناعة والتجارة والتسويق ولديها رؤوس أموال كبيرة ويسهل عليها التنافس والشركات التي يتعامل معها من البنوك أو غيرها، كما أن هذه الشركات تنتج ما ينتجه أصحاب المشاريع المواطنة ويتكلفت قد تكون أقل، ما يصعب من فرصة نمو المشاريع المواطنة.

كشفت إحصاءات المصرف المركزي أن حصة البنوك الصغيرة والمتوسطة من قروض المشاريع متناهية الصغر بلغت 10.2 مليارات درهم من إجمالي القروض الموجهة لها البالغة 11.4 مليار درهم، بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.2 مليار درهم. وبلغت حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع الصغيرة 26.3 مليار درهم وذلك من إجمالي القروض البالغ 28.1 مليار درهم بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.8 مليار درهم.

منها 13 مليار درهم للمشاريع متناهية الصغر بنسبة 14.7% و27.7 مليار درهم للمشاريع الصغيرة بنسبة 31.3% بينما حصلت المشاريع المتوسطة على الحصة الأكبر بقيمة 47.9 مليار درهم بنسبة 54%. وأكد المصرف المركزي أن الائتمان المصرفي الموجه لهذه المشاريع تراجع إلى 85 مليار درهم بنهاية الربع الثالث مقابل 88.4 مليار درهم بنهاية يونيو، ويمثل ذلك 10.4% من إجمالي الائتمان الموجه لقطاع الشركات الخاصة، وأشارت الإحصاءات إلى تراجع التسهيلات الائتمانية والقروض التي حصلت عليها المشروعات متناهية الصغر بنهاية الربع الثالث إلى 11.4 مليار درهم مقابل 12.9 مليار درهم بنهاية يونيو. وتوزعت قروض الربع الثالث على 9.1 مليارات درهم للبنوك الوطنية و2.3 مليار درهم

www.albayan.ae



وأكد سند المقبالي رئيس جمعية رواد الأعمال الإماراتيين، أن هناك العديد تعثر مشاريع المواطنين تطوراً كبيراً في أداء الحكومة الاحداية والحكومات المحلية في مواجهة هذه التحديات، وأضاف: اليوم لدينا برنامج وطني للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ينفذ برامج طموحة لدعم وترسيخ المشاريع وبحث عن حلول لتمويلها، كما أن أشهر المامية شهدت تقليصاً كبيراً لمشكلات وتحديات استخراج التراخيص لدرجة اختفاء هذه التحديات خاصة في أبوظبي، فضلاً عن تخفيض الرسوم بشكل جيد جداً، كما صدرت قرارات قوية أبرزها تخصيص نسبة 10% من المشتريات الحكومية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وهذا من أهم الفرقات التي سيكون لها تأثير كبير على الاستثمار الكثير في الإمارات، والواقع يؤكد أن هذا القرار لم يتم تطبيقه حالياً على مستوى اتحادي لكل المشاريع، ولا شك أن هذا القرار سيوفر دخلاً مادياً مضموناً لأصحاب المشاريع يستطيعون به الصمود في السوق المحلي، وهو سوق صعب جداً يوجد فيه عدد كبير من الشركات غير المواطنة التي تسيطر على جانب كبير منه.



ربيعة التميمي



فيصل عقيل

مشاريع حساسة وطبيعة حساسة وتتطلب عناية خاصة، والواضح أن هذه المشاريع بسبب صغرها وقابليتها للهباشة تتأثر بشدة بالسياسات والقرارات والإجراءات الجديدة التي تتخذها الحكومة الأحادية أو الحكومات المحلية لضبط الأسواق، وعلى سبيل المثال تنضّر المشاريع الصغيرة من المتطلبات التي حددتها وزارة الموارد البشرية والتوطين لاستقدام العمالة، خاصة رسوم استقدام العمال التي أثقلت كاهلها وحجعت عدداً ليس قليلاً منها بتخذ إجراءات للخروج من السوق، كما تنضّر مشاريع كثيرة من الاشتراطات الكثيره التي تحدها البلديات والدفاع المدني وهيئة المواصفات والمقاييس لاستمرار عملها.

وطالب حمد العوضي بألية جديدة للتعامل مع المشاريع الصغيرة أشبه بألية «الشباك الواحد» الذي تطبقه عدة إمارات، بحيث يتم إنجاز كل الأمور المتعلقة بالمشاريع الصغيرة في مكان واحد وعبر جهة حكومية واحدة.

وأشار إلى أنه على الرغم من وجود جهود كبيرة للتغلب على تحديات التمويل إضافة إلى وجود جهات حكومية ومثله في صندوق الشيخ خليفة للمشاريع ومؤسسة دبي لتنمية المشاريع وغيرها، تمويل العديد من المشاريع، فإن هذه الصناديق ليست كافية بسبب كثرة المشاريع البرنامج الوطني للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من أصحابها يلجأون للبنوك، وبلا شك فإن البنوك ما زالت تضع شروطاً صعبة جداً لتمويل أصحاب المشاريع، وغالبيتها لا تمّول المشاريع الصغيرة على الإطلاق.

أكدت ريد الظاهري، عضو مجلس إدارة مجلس سيدات الأعمال في الإمارات، إن أبرز تحد يواجهه أصحاب المشاريع الصغيرة المواطنة هو طبيعة السوق الإماراتي، فالسوق الذي يضم أكثر من 200 جنسية مشبع بالبضائع والمنتجات، فضلاً عن أن هذا السوق يتميز بمنافسة قوية جداً من شركات صغيرة ومتوسطة غير مواطنة لها باع كبير في الصناعة والتجارة والتسويق ولديها رؤوس أموال كبيرة ويسهل عليها التنافس والشركات التي يتعامل معها من البنوك أو غيرها، كما أن هذه الشركات تنتج ما ينتجه أصحاب المشاريع المواطنة ويتكلفت قد تكون أقل، ما يصعب من فرصة نمو المشاريع المواطنة.

وأكدت ريد حمد الظاهري، عضو مجلس إدارة مجلس سيدات الأعمال في الإمارات، أهمية المبادرات الحكومية الإيجابية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة عبر إطلاق البرنامج الوطني للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من وزارة الاقتصاد باعتبارها الجهة الداعمة والتسيقية الفعالة بين أصحاب المشاريع، إلا أن المشاريع تحتاج إلى المزيد، خاصة مساعدة المشاريع في البحث عن أسواق داخل أو خارج الدولة التقليدية من قروض المشاريع متناهية الصغر بنسبة 14.7% و27.7 مليار درهم للمشاريع الصغيرة بنسبة 31.3% بينما حصلت المشاريع المتوسطة على الحصة الأكبر بقيمة 47.9 مليار درهم بنسبة 54%. وأكد المصرف المركزي أن الائتمان المصرفي الموجه لهذه المشاريع تراجع إلى 85 مليار درهم بنهاية الربع الثالث مقابل 88.4 مليار درهم بنهاية يونيو، ويمثل ذلك 10.4% من إجمالي الائتمان الموجه لقطاع الشركات الخاصة، وأشارت الإحصاءات إلى تراجع التسهيلات الائتمانية والقروض التي حصلت عليها المشروعات متناهية الصغر بنهاية الربع الثالث إلى 11.4 مليار درهم مقابل 12.9 مليار درهم بنهاية يونيو. وتوزعت قروض الربع الثالث على 9.1 مليارات درهم للبنوك الوطنية و2.3 مليار درهم

وأكدت ربيعة التميمي، إحدائ رائدات الأعمال المواطنا، أنه لو شارك صاحب مشروع في معرض تجاري في إمارة أبوظبي فإنه يكون مطالباً بدفع أكثر من 25% من مبيعاته خلال أيام المعرض الأربعة على سبيل الإيجار، فضلاً عن أن غالبية البنوك ترفض تمويل مشاريع المواطنين باعتبارها متناهية الصغر وشديدة المخاطرة.

وأكدت ربيعة التميمي أنه بلا شك فإن مليارات من البنوك الأجنبية، وكشفت إحصاءات المصرف المركزي أن حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع متناهية الصغر بلغت 10.2 مليارات درهم من إجمالي القروض الموجهة لها البالغة 11.4 مليار درهم، بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.2 مليار درهم. وبلغت حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع الصغيرة 26.3 مليار درهم وذلك من إجمالي القروض البالغ 28.1 مليار درهم بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.8 مليار درهم.

منها 13 مليار درهم للمشاريع متناهية الصغر بنسبة 14.7% و27.7 مليار درهم للمشاريع الصغيرة بنسبة 31.3% بينما حصلت المشاريع المتوسطة على الحصة الأكبر بقيمة 47.9 مليار درهم بنسبة 54%. وأكد المصرف المركزي أن الائتمان المصرفي الموجه لهذه المشاريع تراجع إلى 85 مليار درهم بنهاية الربع الثالث مقابل 88.4 مليار درهم بنهاية يونيو، ويمثل ذلك 10.4% من إجمالي الائتمان الموجه لقطاع الشركات الخاصة، وأشارت الإحصاءات إلى تراجع التسهيلات الائتمانية والقروض التي حصلت عليها المشروعات متناهية الصغر بنهاية الربع الثالث إلى 11.4 مليار درهم مقابل 12.9 مليار درهم بنهاية يونيو. وتوزعت قروض الربع الثالث على 9.1 مليارات درهم للبنوك الوطنية و2.3 مليار درهم

كشفت إحصاءات المصرف المركزي أن حصة البنوك الصغيرة والمتوسطة من قروض المشاريع متناهية الصغر بلغت 10.2 مليارات درهم من إجمالي القروض الموجهة لها البالغة 11.4 مليار درهم، بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.2 مليار درهم. وبلغت حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع الصغيرة 26.3 مليار درهم وذلك من إجمالي القروض البالغ 28.1 مليار درهم بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.8 مليار درهم. وبلغت حصة البنوك التقليدية من قروض المشاريع الصغيرة 26.3 مليار درهم وذلك من إجمالي القروض البالغ 28.1 مليار درهم بينما بلغت حصة البنوك الإسلامية 1.8 مليار درهم.

محمد المهيري: يجب تنمية روح الاستثمار لدى الشباب

أكد محمد هلال المهيري، مدير عام غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، أن الغرفة أجرت مسحاً شاملاً وديقاً عن التحديات التي تواجهها الصناعات الصغيرة والمتوسطة، خرج بتوصية مهمة جداً تركز على ضرورة إعطاء أهمية كبيرة لتنمية الروح الاستثمارية لدى الشباب المواطنين، وتشجيعهم على الولوج في مشروعات صغيرة ومتوسطة إلى أن يشهد عودهم، خاصة وأن هذا القطاع مليء بالفرص الاستثمارية وبعد من أهم محركات النمو الاقتصادي ويصنف عالمياً كأحد أهم آليات دعم الهيكل الإنتاجي للدول ومن أولويات التوجه الاستراتيجي نحو تنوع الاقتصاد المعرفي وتعزيز زيادة الاستثمار.

وأشار إلى أن هناك نسبة كبيرة من مجموع الشركات والمؤسسات العاملة في أبوظبي وأعضاء في الغرفة هم من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والتي تحرص الغرفة على دعمها وتطوير قدراتها ومساندة أصحابها من رواد الأعمال المواطنين الذين لديهم الطموحات الكبيرة لتطوير أعمالهم في كل القطاعات التجارية والخدمية. ونوه إلى أن هناك زيادة في عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة في الإمارات بشكل عام، وذلك بمعدل يتراوح بين 5 و7% سنوياً، مشيراً إلى أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تستحوذ على أكثر من 97% من إجمالي التراخيص الجديدة سنوياً.

ولفت إلى أن استراتيجية غرفة أبوظبي خلال السنوات المقبلة ستركز بشكل كبير على دعم المشاريع المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، مشيراً إلى أنه تم رصد العديد من التحديات، وتعمل الغرفة بالتعاون مع الجهات المعنية لوضع آلية عمل وحلول لها وطرح مبادرات لمواجهة هذه التحديات وتلبية احتياجات السوق.

محمد النعيمي: صناديق استثمارية لتوفير التمويل

أكد محمد علي مصبح النعيمي، العضو المنتدب رئيس مجلس إدارة «سوار للتمويل» رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة رأس الخيمة، أن الصعوبات التي تضعها البنوك أمام تمويلات المشاريع الصغيرة والمتوسطة تعد العقبة الكبرى، مشيراً إلى أن الحل للتغلب على هذه العقبة هو تأسيس صناديق استثمارية تؤسسها الحكومة مع شركات القطاع الخاص وكبار رجال الأعمال من مواطنين ومقيمين مع الحكومة.

وأضاف: هذه الصناديق قد تكون بعباق ضريبة واجبة يشارك بها القطاع الخاص ورجال الأعمال نتيجة ما حققوه من مكاسب طوال سنوات مضت، على أن يوجه عائد هذه الصناديق لتمويل أصحاب المشاريع في صورة قروض مسيرة من دون فوائد، أو أن تطرح رسوماً باسم «تمويل المشاريع» في معاملات كافة المؤسسات الإحادية والدوائر المحلية، ويوجه عائد هذه الرسوم لصناديق الاستثمار ويتم من خلالها دعم أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة حيث ستوفر المنصة لعملاء المصرف الحاليين، بالإضافة إلى رواد الأعمال وجميع المهتمين بمجموعة متنوعة من الخدمات والبرامج التدريبية الإلكترونية المجانية، وتشمل دورات تدريبية، ومواد تعليمية وفيدبوهات تطبيقية في مجال التسويق والحاسبة.

وأضاف: هذه الصناديق قد تكون بعباق ضريبة واجبة يشارك بها القطاع الخاص ورجال الأعمال نتيجة ما حققوه من مكاسب طوال سنوات مضت، على أن يوجه عائد هذه الصناديق لتمويل أصحاب المشاريع في صورة قروض مسيرة من دون فوائد، أو أن تطرح رسوماً باسم «تمويل المشاريع» في معاملات كافة المؤسسات الإحادية والدوائر المحلية، ويوجه عائد هذه الرسوم لصناديق الاستثمار ويتم من خلالها دعم أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة حيث ستوفر المنصة لعملاء المصرف الحاليين، بالإضافة إلى رواد الأعمال وجميع المهتمين بمجموعة متنوعة من الخدمات والبرامج التدريبية الإلكترونية المجانية، وتشمل دورات تدريبية، ومواد تعليمية وفيدبوهات تطبيقية في مجال التسويق والحاسبة.

وأضاف: هذه الصناديق قد تكون بعباق ضريبة واجبة يشارك بها القطاع الخاص ورجال الأعمال نتيجة ما حققوه من مكاسب طوال سنوات مضت، على أن يوجه عائد هذه الصناديق لتمويل أصحاب المشاريع في صورة قروض مسيرة من دون فوائد، أو أن تطرح رسوماً باسم «تمويل المشاريع» في معاملات كافة المؤسسات الإحادية والدوائر المحلية، ويوجه عائد هذه الرسوم لصناديق الاستثمار ويتم من خلالها دعم أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة حيث ستوفر المنصة لعملاء المصرف الحاليين، بالإضافة إلى رواد الأعمال وجميع المهتمين بمجموعة متنوعة من الخدمات والبرامج التدريبية الإلكترونية المجانية، وتشمل دورات تدريبية، ومواد تعليمية وفيدبوهات تطبيقية في مجال التسويق والحاسبة.

توصيات

1- توفير جذبي في الشروط المعقدة للبنوك في تمويل المشاريع

2- تطبيق آلية «الشباك الواحد» لإنجاز كل الأمور المتعلقة بالمشاريع

3- مساعدة أصحاب المشاريع في البحث عن أسواق داخل وخارج الدولة

4- توفير أماكن لعرض المنتجات برسوم قليلة جداً بسبب ارتفاع التكاليف

5- تنظيم دورات تدريبية ومواد تعليمية وتثقيفية في مجال التسويق

6- وضع قرار تخصيص 10% من المشتريات الحكومية للمشاريع الصغيرة حيز التنفيذ