



# ميزانية «عام زايد» لبناء مستقبل الإمارات الواعد

مع دخول دولة الإمارات مرحلة جديدة من النمو والازدهار الاقتصادي، اعتمد مجلس الوزراء أكبر ميزانية للحكومة الاتحادية لـ«عام زايد» 2018، الذي أعلنه صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، حفظه الله، مناسبة وطنية للاحتفاء بالقائد المؤسس المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، بمناسبة ذكرى مرور مئة سنة على ميلاده.

ووصف مسؤولون وخبراء ماليون الميزانية الاتحادية الجديدة التي ستدخل حيز التنفيذ في يناير المقبل بـ«ميزانية بناء مستقبل الإمارات الواعد»، مشيرين إلى أن الميزانية الجديدة أعدت في إطار توجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، بالتحول لحكومة المستقبل ومتطلبات المرحلة القادمة لتحقيق رؤية الإمارات ضمن الخطة الخمسية (2017-2021).

وأكدوا لـ«البيان الاقتصادي» أن نمو الإنفاق الحكومي بكافة قطاعاته والإيرادات المقدره للعام المقبل يعطي مؤشرات لقوة ومتانة الاقتصاد الوطني والموارد المالية المستدامة وتوفر السيولة النقدية، بما يرسم صورة متفائلة لخطط تمويل مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويبعث رسائل إيجابية لقطاعات الأعمال المحلية والمستثمرين الدوليين تشجعهم على التخطيط لإطلاق مشروعات جديدة والتوسع في أعمالهم الحالية، بما يهيئ الاقتصاد الوطني لدخول مرحلة انتعاش جديدة.

إعداد - عبدالفتاح منتصر، رامي سميج



## 6 مراحل تطور وصولاً إلى الميزانية الصفرية الخمسية

■ أبو ظبي - البيان

تعد الميزانية العامة البرنامج المالي للحكومة الاتحادية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال التوزيع الأمثل والاستخدام الكفء للموارد في إطار الاستراتيجية الاتحادية على المصروفات المتوقع إنفاقها بواسطة الجهات الاتحادية خلال سنة مالية مقبلة على أن يراعى توازنها إيراداً ومصروفاً وانتقلت وزارة المالية في إعداد الميزانية الاتحادية مما يعرف بـ «ميزانية البند» سنة 1972 و«ميزانية البرامج والأداء» سنة 2001 مروراً بـ «الميزانية متوسطة المدى لـ 3 سنوات بدءاً من 2008» إلى الميزانية الصفرية متوسطة المدى سنة 2011 إلى التصديق الوظيفي والنظام الآلي سنة 2014 وصولاً إلى الميزانية الصفرية الخمسية 2017/ 2021. ويمر إعداد الميزانية بـ 5 مراحل هي التخطيط والإعداد ثم المراجعة والاعتماد ومن ثم التنفيذ استناداً إلى القوانين والأنظمة والتعاميم والأدلة الخاصة حيث يصدر وزير المالية في شهر مارس سنوياً تعميماً يحدد فيه الخطوط اللازمة لإعداد مشروع ميزانية للسنة التالية ويشتمل على سقف الميزانية والأهداف الاستراتيجية المعتمدة والمؤشرات والتوقعات الخاصة بالإيرادات والموعده المحدد لتقديم مشروع الميزانية للوزارة، كما يُصدر تعميماً آخر

بإفقال الحسابات وإعداد الحساب الختامي عن السنة المالية المنتهية.

وتحدد كل جهة اتحادية برامجها وخطتها ومؤشرات أدائها الرئيسية استناداً للخطة الاستراتيجية المعتمدة من مجلس الوزراء، وفي حدود سقف الميزانية كما تعد جميع هذه الجهات التقديرات المبدئية لإيراداتها ومصروفاتها موزعة على الأبواب والبند والبرامج والأششطة المتفق عليها متضمنة مقياس الأداء ومؤشرات الكفاءة وفقاً للتعظيم الذي يصدره وزير المالية ويحدد فيه موعد تقديمها.

ويتم إصدار قانون الميزانية من خلال 6 خطوات فتتولى وزارة المالية إعداد مشروع القانون السنوي لربط الميزانية وإعداد مشروع قرار الخطة متوسطة المدى ثم عرض المشروعين على مجلس الوزراء لمناقشتها وإعدادهاما بالصيغة النهائية التي يوافق عليها وعرض مشروع قانون ربط الميزانية العامة والميزانيات المستقلة على المجلس الوطني قبل بدء السنة المالية بشهرين لمناقشته وإيداع ملاحظاته بشأنه ثم رفع مشروع القانون إلى المجلس الأعلى للاتحاد مصحوباً بهذه الملاحظات وتخضع وزارة المالية للجهات الاتحادية كافة فور صدور قانون ربط الميزانية وتبلغها بالاعتمادات المخصصة لكل منها.

## علي الحمودي: تعكس استمرار التوازن في جانبي الإيرادات والمصروفات

■ دبي - البيان



■ علي الحمودي

قال المحلل الاقتصادي علي الحمودي، الرئيس التنفيذي السابق لدى «أداء» للخدمات المالية، إن مشروع الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2018 يعكس استمراراً للتوازن في جانبي الإيرادات والمصروفات، من دون وجود عجز مالي، على الرغم من الظروف الصعبة التي تعيشها المنطقة بسبب هبوط النفط، والتي تسببت في عجوزات مالية ضخمة لدول أخرى.

وأضاف الحمودي أن الموازنة الجديدة تشهد معدلات إنفاق مستقرة على المشاريع والبنى التحتية، بما يضمن مزيداً من الاستقرار وحسن التنفيذ لاستراتيجية التنمية والخطط المتعلقة بالمشاريع والمبادرات الاجتماعية. وعلى هذا الأساس، يكون من المستبعد تماماً التخلي أو التباطؤ عن البرامج التي تطلقها الحكومة لتعزيز القطاعات المختلفة. وأوضح الحمودي أن مستويات الإنفاق على التعليم والصحة والبنية التحتية تستحوذ على حصة كبيرة من ميزانية العام المقبل، فضلاً عن التركيز على تطوير مستوى الخدمات الاجتماعية المقدمة، والتركيز على رفع مستوى الخدمات، ومساعدة الهيئات والمؤسسات الحكومية على مواصلة الأداء الإنتاجية أعلى. وتابع الحمودي: «الحكومة الإماراتية حريصة

## وضاح الطه: ميزانية اجتماعية تنموية تعطي الأولوية للإنسان

■ دبي - البيان

قال المحلل الاقتصادي وضاح الطه، عضو المجلس الاستشاري الوطني لمعهد الاستثمار والأوراق المالية البريطاني في الإمارات، إن موازنة الإمارات لعام 2018 ميزانية اجتماعية وتنموية تعطي الأولوية للمواطن والمقيم بالدرجة الأولى، وتعكس رؤية القيادة الرشيدة للدولة على الأمد البعيد.

وأضاف الطه أن موازنة 2018 تعطي أولوية قصوى للمواطنين والمقيمين في الدولة، مع تخصيصها مبالغ كبيرة للتعليم والصحة، فضلاً عن التركيز على البنى التحتية والأمن، وهي أساسيات مهمة جددة في دولة تعمل على النهوض بمواطنيها ومقيميها على حد سواء. ولفت الطه إلى أن الحكومة الإماراتية، بقيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، تركز دائماً على ثلاثة أهداف رئيسية، وهي: «التنمية» و«التطوير» و«الإبداع».

بما يعكس الرؤية الاستراتيجية والقراءة الجيدة للمستقبل، وهو ما يعزز متانة الاقتصاد الوطني وصلابته.

جاذبية استثمارية وأضاف الطه أن إبقاء الحكومة على مستويات الإنفاق الحالية على مشاريع البنية الأساسية، سواء محطات كهرباء أو مياه أو طرق، يسهم في تعزيز الجاذبية الاستثمارية للإمارات خلال السنوات المقبلة، مع توافر عاملين رئيسيين أيضاً، وهما الاستقرار السياسي والبيئة التشريعية.

وأضاف الطه أن الإعلان عن موازنة بهذا الحجم في ظل هذه الظروف الصعبة يؤكد أن الإمارات مصرة على مواصلة التنمية، والسير بخطى ثابتة نحو مزيد من النمو، مع تمتعها باقتصاد قوي متنوع لا يعتمد بشكل كلي على النفط على عكس بقية دول المنطقة، موضحاً أن تأثير تراجع أسعار النفط في اقتصاد الإمارات كان محدوداً جداً، مع استمرار الدولة في الإنفاق الحكومي على المشاريع والخطط التنموية.

## 247.3 مليار درهم تتدفق في شرايين الاقتصاد الوطني خلال 5 سنوات

## ميزانية 2018 تستثمر في بناء الإنسان

■ تحقيق: عبدالفتاح منتصر ورامي سبيح

ضمن استراتيجية الدولة الهادفة إلى رفع مستوى المعيشة بشكل مطرد وتوفير سبل الراحة والرفاهية للمواطنين والمقيمين كافة بالدولة اعتمد مجلس الوزراء برئاسة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، مشروع الميزانية العامة للاتحاد لعام 2018 بأكثر ميزانية في تاريخ الإمارات بإجمالي اعتمادات بلغ 51.4 مليار درهم لتلبية احتياجات التنمية. وشكل مشروع الميزانية الجديدة الخطوة الثانية في تنفيذ أول ميزانية اتحادية خمسية في تاريخ دولة الإمارات بلغت قيمتها التقديرية 247,3 مليار درهم للاستثمار الأمثل في مستقبل الوطن وبناء الإنسان الإماراتي تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء العام الماضي بشأن تمديد خطة إعداد الميزانية العامة للاتحاد من ثلاث سنوات إلى خمس سنوات وتكليف الوزارات والجهات الاتحادية بإعداد مشاريع ميزانياتها كخطة ميزانية للسنوات من 2017 حتى 2021 مع مراعاة التحديثات السنوية على الخطط لتصبح الإمارات الدولة العربية الأولى التي تقوم بإعداد ميزانية لـ 5 سنوات.

وأكد مسؤولون بارزون وخبراء ماليون أن مشروع الميزانية الجديدة سجل إنجازات عديدة أبرزها على الإطلاق استمرار النهج الذي اتبع منذ عدة سنوات بتحقيق التوازن بين المصروفات والإيرادات المقدره بعد أن تم تقليص العجز تدريجياً حتى تمكنت وزارة المالية بتوجيهات القيادة الرشيدة للدولة في منتصف العقد الماضي وتحديدًا منذ عام 2005، ولأول مرة مما يزيد على ربع قرن تم اعتماد مشروع الميزانية العامة للاتحاد من مجلس الوزراء دون عجز مقدر في المشروع وتمت المحافظة على هذا المكتسب والتطور الإيجابي حتى الآن.

وأشاروا إلى أن الأهم من مجرد القضاء على العجز هو مراعاة المحافظة على مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والوصول إلى تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة، حيث عكس مشروع الميزانية بواقعية الموارد المتاحة وأوجه استخدامها في الجوانب التي تفيد مسيرة التنمية المستدامة في كافة القطاعات الاقتصادية والاجتماعية وتنمية الموارد البشرية فيما نحت وزارة المالية في إصدار مشروع الميزانية في وقت مناسب ومبكر قبل بدء العام المالي بعدة أسابيع، ما يوفر قدرًا كبيراً من وضوح الرؤية المستقبلية والشفافية التي تفيد القطاعين الحكومي والخاص في وضع خططها مرحلية.

### احتياجات تنموية

وقال يونس حاجي الخوري وكيل وزارة المالية لـ«البيان الاقتصادي» إن مشروع الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2018 الذي اعتمده مجلس الوزراء الأسبوع الماضي جاء متوافقاً مع الاحتياجات التنموية للدولة محققاً في الوقت نفسه توصية اللجنة المالية والاقتصادية بالمحافظة على التوازن في الميزانية الاتحادية استناداً إلى الدستور وقانون إعداد الميزانية الذي ينص على أنه إذا زاد مجموع التقديرات المبدئية للمصروفات على ما خصص من الإيرادات للميزانية العامة عينت وزارة المالية لكل جهة من جهات الصرف حداً أقصى للمصروفات لا تتجاوز بحيث لا يزيد مجموع المصروفات على المبالغ المخصصة من الإيرادات.

وأكد أن مشروع الميزانية الجديدة يظهر حرص الحكومة على أن تكون في خدمة المواطنين والمقيمين وأنها مستعدة دائماً لتلبية تطلعاتهم في إطار «رؤية الإمارات 2021» الهادفة السعي إلى جعل الإمارات في مصاف أفضل 3 دول بالعالم بحلول عام 2021 الذي يصادف الاحتفال بمرور 50 عاماً على تأسيس دولة الإمارات مشيراً إلى أن قطاع الخدمات جاء في المرتبة الأولى في القطاعات الرئيسية خصوصاً في مجال التعليم والصحة والشؤون الاجتماعية.

وأوضح وكيل وزارة المالية أن توجيهات القيادة الرشيدة بالتطوير المستمر وزيادة مستويات الرفاهية كان من ثمارها ارتفاع مستويات ثقة المواطنين بشكل مستمر وزيادة انتمائهم وارتباطهم بوطنهم يوماً بعد يوم في ظل وطن آمن ومستقر، مؤكداً أن ميزانية 2018 من شأنها أن تحقق الطموحات الاقتصادية والمالية للدولة وزيادة التنوع الاقتصادي وتحويل هذه الأهداف إلى واقع ملموس خصوصاً وأنها تدعم جهود رفع مستويات الشفافية والاستدامة.

وقال إن دولة الإمارات تحرص على المحافظة على الصدارة عالمياً في مؤشر السياسات المالية العامة وفي مؤشر حسن إدارة الأموال العامة حسب الكتاب السنوي للتنافسية العالمية وفي الكفاءة الحكومية وحسن إدارة الأموال العامة.

## يونس الخوري:

## قطاعات التعليم والصحة والشؤون الاجتماعية حلت في صدارة الأولويات



■ صالح عمر



■ حماد عبدالله

توجهات الدولة بزيادة الإنفاق على المشاريع والسعي نحو تعزيز معدلات النمو الاقتصادي، وهو مؤشر على قوة الاقتصاد ونجاح سياسة التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط.

ولفت إلى أن الميزانية تعتبر دليلاً على النجاح وإشارة واضحة إلى العالم خصوصاً المستثمرين بأن الإمارات نموذج مميز لدولة حضارية من طراز فريد رغم الظروف الصعبة التي تعيشها المنطقة من مشكلات وقلائل سياسية.

ونوه العوضي إلى أن صدور الميزانية في وقت مبكر يعد مؤشراً جيداً ودليلاً للمستثمرين والشركات والمؤسسات لوضع خططهم الاستثمارية والتوسعية للعام المقبل، لافتاً إلى أن المعلومات التي تصدر بشأن الميزانيات في كافة الدول العربية تكون دائماً غير دقيقة ويشوبها غياب البيانات وبالتالي يؤثر ذلك على خطط المستثمرين، وهو على عكس ما تفعله الإمارات إذ يتم إعلان الميزانية بشكل فوري فور اعتمادها في جميع وسائل الإعلام ومواقع التواصل الاجتماعي بشفافية كبيرة ودقة في المعلومات وهي من أبرز العوامل التي يركز عليها المستثمرون في اتخاذ القرارات الاستثمارية.

وقال الخبير المالي والمصرفي صالح عمر عبد الله إن زيادة حجم الميزانية الاتحادية وتخطيه للمرة الأولى حاجز 51 مليار درهم مؤشر قوي على الموارد الإضافية التي تتدفق على الموازنة

مشيراً إلى أن وزارة المالية بذلت جهوداً مكثفة بالتنسيق مع كافة الجهات الاتحادية لإعداد مشروع الميزانية بما يتناسب مع متطلبات المرحلة القادمة للتحويل إلى الحكومة الذكية.

### وتيرة متصاعدة

وقال رجل الأعمال حمد العوضي عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي إن الميزانية الاتحادية لدولة الإمارات منذ الأزمة المالية العالمية التي اندلعت شرارتها في عام 2008 تتميز بالنمو بوتيرة متصاعدة مع ثبات واستقرار في نسب الإنفاق على التنمية البشرية، خصوصاً فيما يتعلق بالتعليم والصحة والبنى التحتية. وأضاف العوضي أن الأرقام التي ظهرت بها موازنة عام 2018 تؤكد عدم تأثرنا بتراجعات النفط مع سعي الدولة المستثمر لتنوع مصادر الإيرادات وتقليل الاعتماد على النفط كصدر للدخل على عكس باقي الاقتصادات التي تعاني أوضاع صعبة حالياً.

وأوضح أن الميزانية تهتم في الأساسي بالإنسان، إذ تعتبر حكومة الإمارات بناء الإنسان وخدمته أهم من أي شيء آخر وبالتالي خصصت الميزانية نسبة كبيرة منها لرفاه المواطنين والمقيمين. ولفت إلى أن تلك الميزانية تعتبر الأكبر في تاريخ الإمارات رغم الانخفاضات الكبيرة التي شهدتها أسعار النفط، لكنها لم تؤثر مطلقاً على

## ضمان مزيد من الاستقرار وحسن تنفيذ استراتيجية التنمية

14% فقط من إجمالي الإنفاق العام في التنمية المستدامة والمتوازنة، وهو مؤشر إلى قوة ومتانة الاقتصاد الوطني والموارد المالية المستدامة، وتوفر السيولة النقدية لتمويل كل مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدولة. وتتميز الميزانية الاتحادية لعام 2018، التي تخصص بدرجة كبيرة لتسيير عمل المؤسسات الحكومية الاتحادية، بكونها الأكبر في تاريخ الدولة، فضلاً عن أنها بلا عجز مالي، مع إنفاق مستقر تقريبا لمستويات ميزانية هذا العام نفسها. وتشكل الميزانية الاتحادية في العادة نحو

التي قدرت بقيمة 48,7 مليار درهم. وخطيت القطاعات ذات العلاقة المباشرة بالمواطنين وخدماتهم بالنصيب الأكبر في الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2018، حيث جري تخصيص 26,3 مليار درهم لبرامج التنمية الاجتماعية بنسبة 43,5% من إجمالي الميزانية، منها 10,4 مليارات درهم للتعليم، و4,5 مليارات للقطاع الصحي.

وأضاف المحللون والخبراء لـ«البيان الاقتصادي» أن ميزانية عام 2018 تركز على توجيه الموارد المالية الاتحادية لتحقيق الأهداف والبرامج للجهات الاتحادية،

قال محللون وخبراء اقتصاد إن موازنة الإمارات لعام 2018 تضمنت مزيداً من الاستقرار وحسن التنفيذ لاستراتيجية التنمية والخطط المتعلقة بالمشاريع والمبادرات الاجتماعية، مشيرين إلى أن نصف الميزانية الاتحادية للعام المقبل وجهت من أجل خدمة المواطنين، سواء في قطاعات التعليم أو الرعاية الصحية أو الوقاية الاجتماعية.

واعتمدت الحكومة الإماراتية، قبل أيام عدة، الموازنة الاتحادية للعام المقبل 2018، بقيمة 51,4 مليار درهم، وهي تزيد بنحو 5,6% عن موازنة العام الجاري 2017



## نوات لتلبية احتياجات التنمية

## سان ومستقبل الوطن

■ المشروع يعد الخطوة الثانية في تنفيذ أول ميزانية اتحادية خمسية في تاريخ الدولة

■ استمرار النهج المتبع منذ عدة سنوات بتحقيق التوازن بين المصروفات والإيرادات



■ محمد الظاهري



■ حمد العوضي

ودليل على الارتفاع المضطرب في الأداء الحكومي وتنامي الدخل من الاستثمارات الحكومية، مشيراً إلى أن هذه الزيادة تظهر ارتفاع حجم المشاريع الاقتصادية والتنموية في الدولة.

وأضاف أن الاعتماد المبكر لمشروع الميزانية سيكون له آثار إيجابية عديدة يبث الطمأنينة والثقة في نفوس العاملين في جميع قطاعات الدولة سواء الحكومية أو الخاصة بما يدعم عملية تطوير الخدمات والبنية التحتية للدولة في إطار الطفرة الاقتصادية والاجتماعية في الإمارات والتي أصبحت محطة ووجهة عالمية في كل القطاعات ونموذجاً يحتذى به.

وأشار إلى أن اعتماد الميزانية قبل بدء السنة المالية الجديدة بأكثر من 6 أسابيع يعد دليلاً على أن الجهاز الحكومي شهد تطوراً ممتازاً ويعمل وفق أسس وقواعد ثابتة ويعبر ذلك عن حرص الحكومة على رفع الأداء بكافة جوانبه في خطوة جديدة على طريق تطوير النظام المالي للحكومة الاتحادية بما يتناسب مع المتغيرات المحلية والخارجية المتسارعة.

وأكد أن الزيادة المفردة في إيرادات الميزانية الاتحادية خلال هذه الفترة بالذات تعكس الفلسفة الاقتصادية للقيادة الرشيدة باستمرار الدعم الحكومي وضع استثمارات جديدة في مشاريع البنية التحتية والمشاريع التنموية على وجه العموم وإعطاء جرعة منشطة للاقتصاد.

## ملاح الميزانية

من جانبه، قال المستشار الاقتصادي محمد سعيد محمد الظاهري انه بقرارة سريعة لملاح الميزانية التي أعلن عنها لتضع عدة ملاحظات إيجابية مهمة أبرزها اعتماد مشروع الميزانية العامة للاتحاد من مجلس الوزراء دون عجز مقدر في المشروع بفضل الجهود المتواصلة التي بذلتها وزارة المالية، حيث تمكنت الوزارة من التقدم إلى المجلس بمشروع ميزانية متوازن في جاني الإيرادات والمصروفات عن السنة المالية 2018.

وأكد أن زيادة الإنفاق في الميزانية الجديدة سوف ينعكس إيجابياً على كافة القطاعات الاقتصادية ويوفر صورة واضحة للمتابعين على المستوى الدولي بأهمية استغلال الفرص الاستثمارية في دولة الإمارات التي تعتبر الأفضل على المستوى الإقليمي في ظل المؤشرات الإيجابية والمتابعة الحكومية الحثيثة للاقتصاد الوطني.

وقال إن القطاع الخاص سيستفيد بصورة كبيرة من الصدور المبكر للميزانية خصوصاً وأن الإنفاق الحكومي على الرغم من الدور المتنامي للقطاع الخاص لا يزال يشكل المحرك الرئيسي للاقتصاد الوطني، وبالتالي فإن ضخ أموال جديدة عن طريق الميزانيات المحلية أو الاتحادية سيخلق فرصاً جديدة لشركات ومؤسسات القطاع الخاص في ظل السياسة الحكومية بتدعيم الشراكة بين القطاعين وسوف ينعكس ذلك بطبيعة الحال على استمرار دوران العجلة الاقتصادية.

## أنشطة جديدة

وأكد المستشار والمحلل الاقتصادي الدكتور حماد عبد الله بن حماد أن الصدور المبكر للميزانية الاتحادية سيوجد أنشطة وحركة جديدة في السوق خاصة في ظل المؤشرات الإيجابية بتعافي اقتصاد دولة الإمارات فيما توفر الزيادة في الميزانية الجديدة دعماً إضافياً للقطاعات الاقتصادية المختلفة والانتعاش المتوقع كما تعكس في الوقت نفسه مؤشرات إيجابية بنجاح سياسة الدولة في تأسيس اقتصاد قوي وواسع يمتلك مقومات الاستمرارية حتى في ظل الأزمات.

وأشار إلى أنه بالإضافة إلى أن بنود الميزانية تغطي مجالات كثيرة مثل الخدمات والمشاريع الاستثمارية فهي سوف توجد فرصاً جديدة للشركات بالإضافة إلى فرص عمل جديدة لمواطني دولة الإمارات، حيث يعزز الإعلان عن زيادة الإيرادات الثقة أكثر فأكثر من قبل المجتمع الاقتصادي الدولي في اقتصاد الإمارات وقوته وبالتالي جذب استثمارات جديدة.

## توزيع المصروفات

69.2 % للوزارات

15.2 % دعم الجهات المستقلة الملحقة

8.6 % المنافع الاجتماعية

3.3 % المصروفات الاتحادية الأخرى

1.5 % المشروعات والبنية التحتية

1.3 % جهاز الإمارات للاستثمار

0.9 % مصرف الإمارات للتنمية

0.1 % شركة الاتحاد للقطارات

## توزيع التكلفة

60.7 % الأنشطة

22.4 % الخدمات الفرعية

86 % المنافع الاجتماعية

3.3 % مصروفات اتحادية أخرى

2.2 % الاستثمارات المالية

1.5 % المشروعات الرأسمالية

1.4 % الخدمات التكميلية

## قوة ومثانة الاقتصاد الوطني وراء «ميزانية بلا عجز»

## دبي البيان

والإنجازات المهمة، مع تركيزها بشكل رئيسي على زيادة الإنفاق على الخدمات التي تلامس احتياجات المواطن بشكل رئيس. وتتميز موازنات الإمارات عموماً باستمرار الإنفاق العام الحكومي وهو ما أسهم بشكل كبير في زيادة النشاط الاقتصادي والحركة التجارية وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار، ما انعكس إيجاباً على زيادة معدلات النمو الاقتصادي إضافة إلى تدفق الاستثمارات الخارجية وهذا من شأنه أيضاً أن يؤدي إلى زيادة الإيرادات المحلية للخزينة وبالتالي يسهم في عدم وجود عجزات مالية. وتتوقع الدراسات أن تواصل الإمارات نموها الاقتصادي القوي في السنوات القادمة واستمرار الإعلان عن ميزانيات ضخمة من دون أي عجزات مالية مع سعيها المستمر لتعزيز نموها الاقتصادي والوصول به إلى مستويات جديدة، مع استمرارها في تطوير بنيتها التحتية لتصبح واحدة من الأفضل عالمياً، إلى جانب حرصها على تبني أفضل الممارسات العالمية في تنفيذ أعمالها.

تؤكد الدراسات والبحوث أن صدور ميزانيات الدول من دون عجز يعني أن اقتصادها يشهد حالة قوية من نمو الناتج المحلي الإجمالي وهذا يحدث عندما تكون الإيرادات أعلى من الانفاق، وهو ما نجحت دولة الإمارات في غضون السنوات الماضية مع تمتعها باقتصاد قوي ومتين على مر العصور استطاع مجابهة التحديات الناجمة عن هبوط النفط رغم تضرر اقتصادات باقي دول المنطقة سلباً. وتشير الدراسات إلى أن المئاة المالية والاقتصادية لدولة الإمارات العربية مرتفعة للغاية، وتعكس الارتفاع الكبير في مستويات الدخل وحجم اقتصادها الكبير، إضافة إلى الأداء القوي للاقتصاد غير النفطى النشط في الدولة مع امتلاكها بنية تحتية متطورة في المجالات كافة.

وتوضح الدراسات أن الميزانية العامة الاتحادية لدولة الإمارات شهدت خلال السنوات الماضية العديد من التطورات الإيجابية

## طارق قاقيش: الإمارات ماضية في خطتها التنموية والتوسعية دون توقف

دفعه إيجابية للمستثمرين المحليين والأجانب لزيادة استثماراتهم ومشاريعهم

## دبي - البيان

أكد طارق قاقيش، المدير العام لإدارة الأصول لدى «ميناكورب»، أن إقرار الإمارات لميزانية بلا عجز لعام 2018 برغم الظروف الاقتصادية الصعبة التي يعيشها العالم بسبب تراجع النفط، بمنزلة خطوة جيدة ومؤشر إيجابي إلى أن الإمارات ماضية في خطتها التنموية والتوسعية دون توقف. وأضاف قاقيش أن موازنة العام الجديدة ستكون توسعية في الأساس بزيادة نحو 75,6٪ عن موازنة العام الحالي، وهو ما سيعطي دفعة إيجابية للمستثمرين المحليين والأجانب لزيادة استثماراتهم ومشاريعهم بالتوازي مع استمرار خطط الإنفاق الحكومي على المشاريع والبنى التحتية.

وأوضح قاقيش أن النسبة الكبرى من موازنة



■ طارق قاقيش

العام المقبل تركز على القطاعات الأساسية، وعلى رأسها التعليم والصحة، بما يضع دولة الإمارات في الصدارة، ويجعلها أكثر جاذبية أمام بقية دول المنطقة. ولفت قاقيش إلى أن إقرار الموازنة في وقت مبكر على غير المعتاد سيعطي المستثمرين خريطة واضحة لاتخاذ القرارات الاستثمارية والملائمة والمناسبة، وكذلك يعطي صورة واضحة للاتجاهات الاقتصادية المتوقع أن تحقق نمواً كبيراً. وتابع قاقيش: «من اللافت للنظر أن الموازنة ليس بها أي عجز، وهو أمر إيجابي جداً، ومع زيادة أسعار النفط نعتقد أنه سيكون هناك استمرار للإنفاق الحكومي في العام الحالي يستمر حتى 2018، متوقعاً أن تشهد إيرادات الدولة زيادة كبيرة في العام المقبل، لا سيما بعد تطبيق ضريبي القيمة الانقائية والمضافة.

## إيهاب رشاد: تطوير الأداء الحكومي والارتقاء بمستوى الخدمات هدف رئيس

ولفت رشاد إلى أن تطوير الأداء الحكومي والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين يمثل أولوية رئيسية بالنسبة إلى الحكومة لتحقيق رؤية الإمارات 2021، التي تهدف إلى أن تكون دولة الإمارات ضمن أفضل دول العالم في جميع المجالات، مشيراً إلى أن الميزانية الجديدة وضعت الإنسان محورياً أساسياً في توزيع مخصصاتها، إذ يلاحظ أن ما يزيد على نصفها يرتبط بشكل مباشر بحياة الفرد واحتياجاته الأساسية.

وأضاف رشاد أن الموازنة راعت كذلك الوصول إلى تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة، وأوجه استخدامها في الجوانب التي تفيده مسيرة التنمية في كل القطاعات الاقتصادية والاجتماعية، وتنمية الموارد البشرية.

وأشار رشاد إلى أن معظم الزيادة في ميزانية عام 2018 تم تخصيصها لدعم توجهات القيادة الرشيدة في تطوير الخدمات الحكومية، والمحافظة على مستوى الرفاهية والسعادة والأمن لكل أفراد المجتمع في الدولة.

الوصول إلى تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة

## دبي - البيان

أشار إيهاب رشاد، الرئيس التنفيذي لشركة «الصفوة مباشر» للخدمات المالية، إلى أن الموازنة الجديدة ركزت في الأساس على المواطنين والمقيمين في الدولة، عبر العمل على المحافظة على مستوى الخدمات المقدمة، إذ وجهت نسبة كبيرة منها لأجل خدمة المواطنين، سواء في قطاعات التعليم أو الرعاية الصحية أو الوقاية الاجتماعية.

## دعم البرامج التنموية الشاملة ومواكبة حركة المستقبل

ميزانية موحدة للمشاريع الرأسمالية والمصروفات التشغيلية، وإلغاء الوظائف الشاغرة غير المبررة وتوقعات الإيرادات والمصروفات والاعتمادات والمخصصات وضعت في الميزانية المتوسطة المدى. ووفقاً لذلك، يتم إعداد كل ميزانية سنوية على أساس 6 قطاعات رئيسة تشمل التنمية الاجتماعية والشؤون الحكومية والمنافع الاجتماعية والبنية التحتية والموارد الاقتصادية والاستثمارات والأموال المالية ومصاريف اتحادية أخرى. أبو ظبي - البيان

تضمن الالتزام بسقف الميزانية والأهداف الاستراتيجية المعتمدة، ومراجعة المؤشرات والتوقعات الخاصة بالإيرادات في كل جهة، وفق أهداف الخطة الاستراتيجية، والالتزام بالعمل، وفق الدليل المعتمد لإجراءات إعداد الميزانية كمرجع استرشادي. وتم إعداد تقديرات الميزانية بناء على 6 عناصر رئيسة شملت موازنة الميزانية مع الاستراتيجية الحكومية 2021، وتطبيق مبادئ الميزانية الصفرية وميزانيات سنوية ضمن دورة الميزانية الخمسية متوسطة المدى، وتعريف حدود المصروفات القطاعية وميزانيات الجهات الاتحادية،

دورة الميزانية السابقة للسنوات 2014-2016، لتوفير البنية التحتية وترقية الأنظمة المالية الإلكترونية، بما يتناسب ومتطلبات خطة الميزانية الخمسية المتوسطة المدى والمرحلة المقبلة، للتحويل إلى حكومة المستقبل والحكومة الذكية وفقاً للتوجهات السامية. وتم إعداد مشروع الميزانية حسب قواعد القانون، واستناداً لقرار مجلس الوزراء بتمديد خطة إعداد الميزانية العامة للاتحاد من ثلاث إلى خمس سنوات، ووفق بنود التعميم المالي بشأن إعداد مشروع ميزانية متوسطة المدى للسنوات 2017-2021 الذي

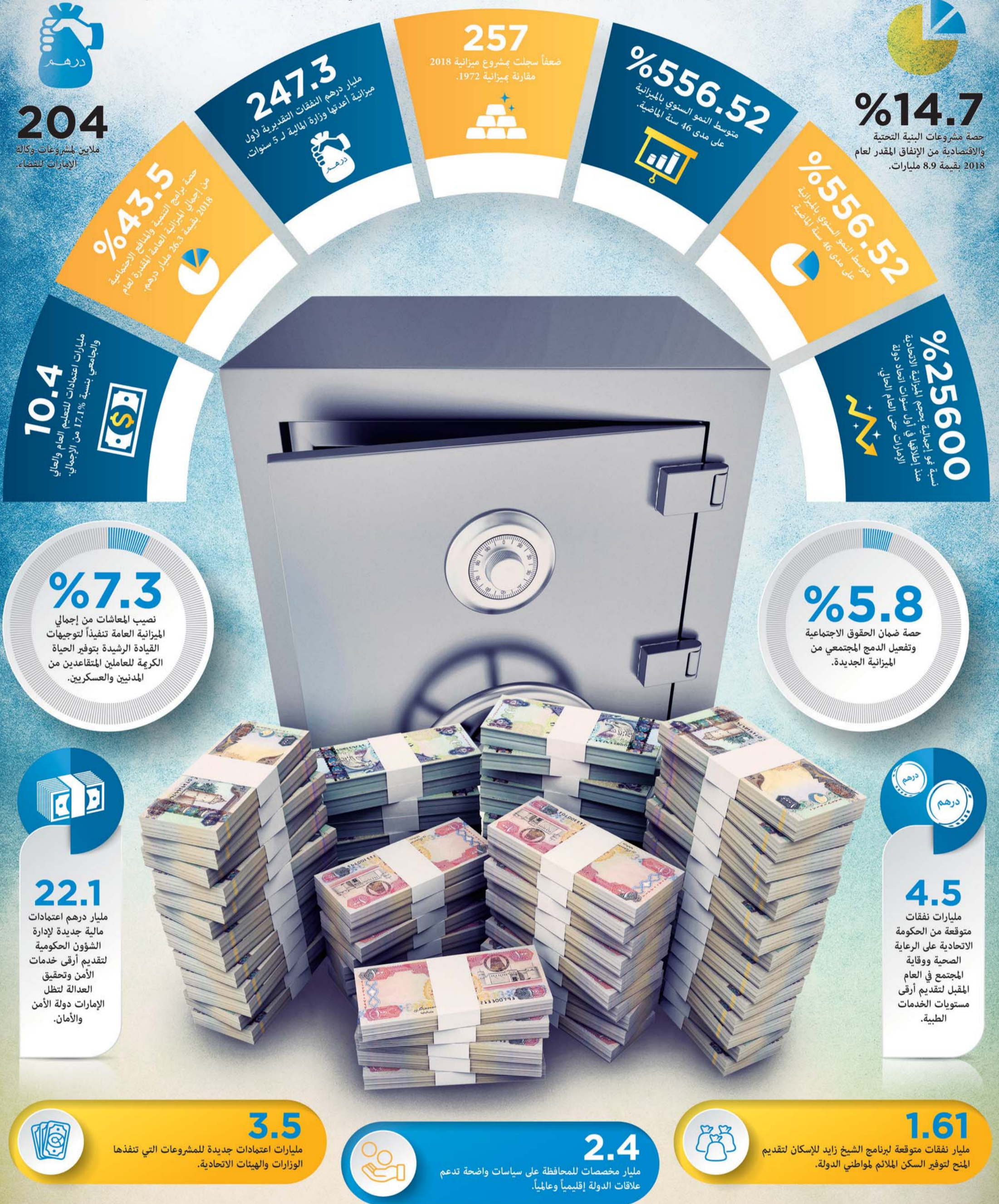
كاملة لدعم خطط التنمية المتوسطة والطويلة الأمد. وكانت وزارة المالية رفعت مشروع خطة الميزانية للسنوات 2017-2021م إلى مجلس الوزراء، متضمنةً نفقاتها التقديرية بقيمة 247,3 مليار درهم لسنوات الخطة الخمس، إذ قامت وزارة المالية، بالتنسيق والتعاون مع وزارة شؤون مجلس الوزراء والمستقبل، بالعمل والتعاون مع كل الجهات الاتحادية، لوضع خطط وبرامج مختلف الوزارات والجهات الاتحادية ضمن هذه الخطة الاستراتيجية. كما بذلت الوزارة جهوداً كبيرة خلال

في توفير الرفاهية والرخاء والسعادة والأمن لأفراد المجتمع. وأكدت وزارة المالية أن الرؤية المستقبلية تجسدت بوضوح في الإعلان عن ميزانية تستشرف البرامج والخطط والاستراتيجيات المستقبلية، وتعطي صورة كاملة للتنانح المستهدفة وصولاً إلى تحقيق رؤية الإمارات 2021، وهي ميزانية تدعم برامج تنموية شاملة تواكب حركة المستقبل إقليمياً ودولياً، وتخطط لأحجام الإنفاق خلال 5 سنوات، مما يشير إلى التزام الحكومة الاتحادية، وحرص وزارة المالية على استشراف المستقبل، ووضع تصورات

اعتمد مجلس الوزراء في أكتوبر 2016 مشروع الميزانية العامة للاتحاد المتوسطية المدى عن السنوات 2017-2021 بنفقات تقديرية قدرها (247,3) مليار درهم. وجاء إعداد هذه الميزانية بتوجيهات من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، بإعداد مشروع الميزانية على شكل خطط دورية كل 5 سنوات، بهدف تطوير مستوى الخدمات الاجتماعية، والتركيز على رفع مستوى الخدمات الحكومية الذكية، وزيادة نسبة رضا المتعاملين تجاه جهود الحكومة الاتحادية

# الميزانية تتضاعف 257 مرة في 46 عاماً

على مدى 4 عقود ونصف عقد من الزمان تمكنت دولة الإمارات من تحقيق نقلة كمية ونوعية في قيمة وأنظمة إعداد الميزانية الاتحادية، فحلقت بنسبة نمو قياسية في قيمتها لتنتقل من حسابات الملايين إلى عالم المليارات، بعد أن تضاعفت نحو 257 مرة في 46 عاماً.. فيما تمكنت من التحول من الأساليب التقليدية الورقية المعتمدة على إعداد الميزانية لعام واحد إلى الأنظمة المالية الإلكترونية والأساليب الآلية لإعداد الميزانية وفق أرقى المستويات العالمية، فودعت الأوراق وتحولت للأنظمة الذكية، وبعد أن مرت بمراحل الميزانية الصفرية وميزانية البرامج لثلاثة أعوام ازدادت الأنظمة المحلية نضجاً لتتوج هذه الجهود بأن تكون الإمارات أول دولة عربية تطبق مشروع الخطط الدورية الخمسية في إعداد موازنتها. وتتيح هذه الريادة في تطبيق الأساليب المتطورة لوزارة المالية تطوير مستوى الخدمات الاجتماعية والتركيز على رفع مستوى الخدمات الحكومية الذكية وزيادة نسبة رضا المتعاملين تجاه جهود الحكومة الاتحادية في توفير الرفاهية والرخاء والسعادة والأمن لأفراد المجتمع.



## تطور الميزانية العامة للاتحاد من 2005 حتى 2018

القيمة بملايين الدراهم

العجز التمويلي	الإيرادات المقدر تحصيلها	إجمالي المصروفات المقدره	العام
(-)	22703.0	22703.0	2005
0	27880.0	27880.0	2006
0	28430.0	28430.0	2007
0	34900.0	34900.0	2008
0	42200.0	42200.0	2009
0	43600.0	43600.0	2010
-400	40400.0	41000.0	2011
-400	41400.0	41800.0	2012
0	44570.0	44570.0	2013
0	46180.0	46180.0	2014
0	49100.0	49100.0	2015
0	48600.0	48600.0	2016
0	48700.0	48700.0	2017
0	51400.0	51400.0	2018

## 2017-2021

أول ميزانية اتحادية خمسية في تاريخ الدولة تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء بشأن تمديد خطة الإعداد من ثلاث سنوات إلى خمس سنوات وتكليف الوزارات والجهات الاتحادية بإعداد مشاريع ميزانياتها وفق خطة خمسية.

**1** مليارات درهم خصصت لصندوق «محمد بن راشد للابتكار» لمساندة المبتكرين لتحويل أفكارهم إلى مشاريع لتحقيق رؤية الإمارات 2021.