

■ أعد الملف: وائل نعيم

ملف  
البيان

## خارطة طريق

رسم سمو الشيخ عبدالله بن زايد آل نهيان، وزير الخارجية والتعاون الدولي رئيس مجلس التعليم والموارد البشرية، خلال مشاركته في القمة العالمية للحكومات 2018 بمحاضرة بعنوان «كيف نجعل نظامنا التعليمي يخدم وظائف المستقبل»، خارطة طريق توضح رؤية الإمارات لما يجب أن يكون عليه التعليم، مبنياً سموه أن معايير اليوم لم تعد مقياساً لتقدمنا في المجال التعليمي، ولا تتماشى مع طموحات الدولة، التي تعمل على تطبيق أنظمة تعليمية متقدمة تؤهل أبناءها للمنافسة العالمية، ليصبحوا رواداً في تصدير العلوم. وبغية تحقيق هذه الأهداف ثمة حاجة إلى جهود تتجاوز الأطر التقليدية، كما أن نجاح الإمارات في ظل هذه الظروف الجديدة يحتم على الاقتصاد الوطني التركيز على قاعدة التنويع، والعمل على جذب الصناعات وأنماط المعرفة الجديدة التي تؤمن النجاح المأمول.

## مواكبة

قال الدكتور كودي باريس، نائب مدير جامعة ميدلسكس دبي، يجب أن تعكس البرامج التعليمية المتاحة المسارات الحالية والمستقبلية لدولة الإمارات، وهذا يعني بالنسبة لنا في جامعة ميدلسكس دبي، أننا نركز على تصميم وإطلاق برامج جديدة، بالإضافة إلى تحديث البرامج الحالية لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية لطلابنا، ومطالب القطاعين العام والخاص في دولة الإمارات وخارجها. وستواصل مساهمتنا في مجموعة متنوعة من المجالات مثل الروبوتات، وعلوم البيانات، والتسويق الرقمي والإعلام، والتنمية المستدامة، وسلسلة التوريد واللوجستيات، والقانون، والسياحة والضيافة، والتعليم، والقطاعات الإبداعية.

وأضاف: «نمت جامعة ميدلسكس دبي بالتوازي مع نمو دبي ودولة الإمارات ككل، وسيرتكر مسار نمونا المستقبلي على التوجهات الاستراتيجية والبيادارات والمشهد العام في البلاد، ونحرص في كل عام على مراجعة توجهاتنا الحالية والمستقبلية بغرض تطوير برامجنا. وتقدم الجامعة حالياً أكثر من 60 برنامجاً للدراسات الجامعية والعليا لأكثر من 300 طالب، وسنستمر في تقديم البرامج الحالية والجديدة، التي تلبى الاحتياجات الناشئة في دولة الإمارات وخارجها».

## 9.2

قال مروان عبد العزيز جناحي، المدير العام لمجمع دبي للعلوم ورئيس فريق عمل قطاع الصناعات الدوائية والمعدات الطبية، ضمن استراتيجية دبي الصناعية 2030: «يُتوقع أن يسهم قطاع الأدوية وحده في استقطاب 9.2 مليارات درهم على شكل استثمارات بحلول عام 2030، لكن هذا يعتمد على توافر المواهب وتطوير المهارات في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، وهناك ضرورة أكيدة لسد ثغرة الكفاءة والمهارة بين المناهج الأكاديمية والحاجات المهنية، وخاصة في الاختصاصات المعرفية المتقدمة، مثل المستحضرات الطبية. وينبغي على الحكومة والأوساط الأكاديمية والصناعية التعاون لتهيئة بيئة تقود قطاع التصنيع في دبي نحو آفاق جديدة. ونحن محظوظون بامتلاكنا أداة تمكين قوية تعتمد على استراتيجية دبي الصناعية 2030 كخارطة طريق لنا».

## المؤسسات الأكاديمية مطالبة بأسـ

## التعليم التكنولوجي



تتحكم متطلبات سوق العمل في التخصصات الأكاديمية للطلبة، ومع التطور التقني والتكنولوجي بات لزاماً على الخريجين أن يتحلوا بمهارات متعددة قائمة على الابتكار للحصول على فرصة عمل عقب التخرج، وبمرور الوقت تتضاعف المتطلبات وهو ما يلزم المؤسسات التعليمية والأكاديمية بمزيد من التطوير لتأهيل خريجين يواكبون الوظائف المستقبلية.

أكاديميون طالبوا بإسراع الخطى نحو التعليم القائم على التكنولوجيا الحديثة وتسريع وتيرة اللحاق بالتخصصات المستقبلية لسوق العمل، التي تفرضها الثورة الصناعية الرابعة، مشيرين إلى أنه أصبح لزاماً إعادة النظر في النظام التعليمي الحالي وتأهيله ليتماشى مع المتطلبات الجديدة. بحيث يكون رأس المال البشري العامل الأبرز في تحقيق التغيير، وهو ما يتطلب التعاون بين القطاعين الحكومي والخاص، وتفعيل الشراكة بينهما لبناء وتطوير مناهج جامعية تتماشى مع متطلبات سوق العمل.

وأكدوا أن المؤسسات الأكاديمية التي لا تزال تستخدم التكنولوجيات بشكل محدود لا تلبى احتياجات ووظائف المستقبل، لافتين إلى أن هناك أربع ركائز تعليمية للمؤسسات الأكاديمية لمواكبة متطلبات العصر والاستجابة لوظائف المستقبل، تتمثل في التركيز على استخدام التكنولوجيا الحديثة في خدمة الطلاب، ثم قدرة أعضاء الهيئة التدريسية على استخدام هذه التكنولوجيات، ثم مواهبة المناهج الدراسية للتكنولوجيا الحديثة «مناهج رقمية»، وأخيراً البيئة التعليمية القائمة على التكنولوجيا الحديثة.



■ عمار كاكـا



■ جون إيفانـز



■ منصور العور

## المستقبل لبرامج الذكاء الاصطناعي والروبوتات والبيـ



■ بهارجاف بوسـا



■ رندة بسيسـو



■ كريستوفر إبراهـم

قال البروفيسور كريستوفر إبراهيم، رئيس فرع دبي لمدرسة «إس بي جين» لإدارة العالمية: نعتقد نظراً لاهتمامنا بالتكنولوجيا المستقبلية، نعتقد بأن المستقبل هو لبرامج الذكاء الاصطناعي والروبوتات والبيانات الضخمة وإنترنت الأشياء وتقنيات الواقع الافتراضي والدمج والمعزز، والتقنية المالية، وتقنيات البلوك تشين والتعلم الآلي / التطبيقي وستحظى بقدر كبير من الأهمية، ومن الاقتراحات القائمة لدينا، تقديم برامج متعددة التخصصات تشمل مجالات التقنية إلى جانب الفنون الحرة والمهارات الذكية. ومع تركيز دولة الإمارات المتزايد على الابتكار وريادة الأعمال، قد يكون النظر في برامج مرتبطة بهذه التخصصات فكرة جيدة. وأكدت رندة بسيسو، مديرة مركز الشرق الأوسط لجامعة مانشستر أن الجامعة حددت مجموعة قطاعات صناعية بالمنطقة تحتاج إلى مهارات إضافية، كما ركزت على المهارات القيادية التي ستحتاجها عمليات التحول

الرقمي الناجحة، والتنويع السريع في اقتصاد الإمارات. وبالفعل، أطلقت برامج ماجستير بدوام جزئي للمهنيين المحترفين في المنطقة ضمن مجالات قيادة الرعاية الصحية العالمية، والموثوقية الهندسية وإدارة الأصول. ونتوقع مزيداً من التطوير في محفظة برامجنا إلى جانب شهادة الماجستير في إدارة الأعمال

الدولية. وتوقع جيمس تروتر، عميد ورئيس جامعة مردوخ دبي، أن تحافظ دورات الأعمال وتكنولوجيا المعلومات والهندسة على أهميتها، وفيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات على الصعيد العالمي، أكد أنه من الواضح أن هناك حاجة متنامية للأمن السيبراني بشكل

للمؤسسات الأكاديمية لمواكبة متطلبات العصر والاستجابة لوظائف المستقبل تتمثل: في التركيز على استخدام التكنولوجيا الحديثة في خدمة الطلاب، ثم قدرة أعضاء الهيئة التدريسية على استخدام هذه التكنولوجيا، ثم مواهبة المناهج الدراسية للتكنولوجيا الحديثة «مناهج رقمية»، وأخيراً البيئة التعليمية القائمة على التكنولوجيا

تلبى احتياجات ووظائف المستقبل، وهي مطالبة بإسراع الخطى بأن يصبح التعليم لديها قائماً على التكنولوجيا وبمقدار سرعتها بهذا التحول يتوافق مع سرعتها في اللحاق بالتخصصات المستقبلية لسوق العمل التي تفرضها الثورة الصناعية الرابعة. وأوضح الدكتور العور أن هناك 4 ركائز تعليمية

والاحتياجات المستقبلية لسوق العمل بما يلي واحتياجات التنمية الشاملة والمستدامة».

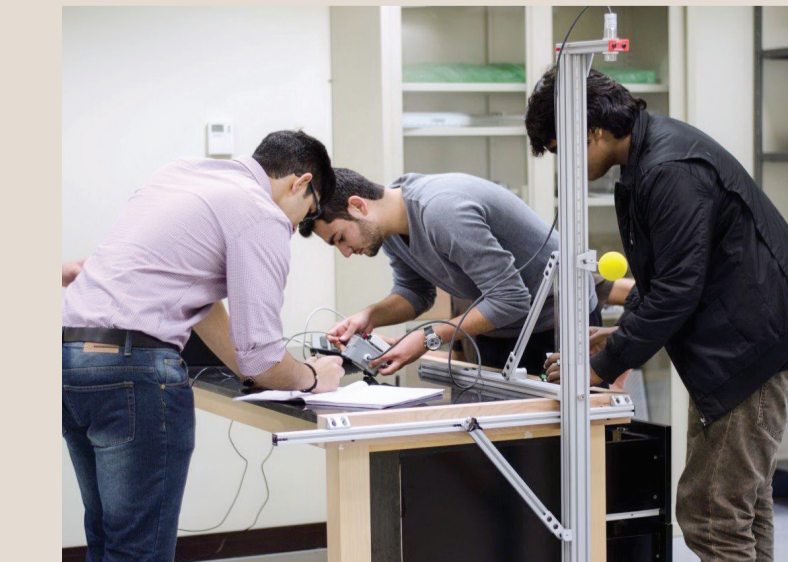
## التكنولوجيا الحديثة

وقال الدكتور منصور العور، رئيس جامعة حمدان بن محمد الذكية، إن المؤسسات الأكاديمية التي لا تزال تستخدم التكنولوجيا بشكل محدود لا

أكد محمد عبد الله، المدير العام لمجمع دبي للمعرفة ومدنية دبي الأكاديمية العالمية، أن هناك سؤالين مطروحين بقوة، هما كيف نستخدم التكنولوجيا في التعليم؟ وكيف ينبغي أن يكون تعليم التكنولوجيا؟، ومن المثير أن تعليم التكنولوجيا لا يرتبط بها فقط بل بقيم مثل الإبداع والتعاون لحل المشكلات، وهي بالمحصلة قيم مرتبطة بكيونة الإنسان نفسه، كما تبرز في هذا العصر أسئلة وتحديات مثل أهمية التعليم التكميلي والمخصص مع توسع الدروس عبر الإنترنت وانتشار التعليم ودوره بمساعدة مزيد من الطلاب ليكونوا قادرين على تلبية الاحتياجات الجديدة.

وقال: «في الإمارات، عندما أطلقت الحكومة استراتيجية الثورة الصناعية الرابعة، أصبح لزاماً إعادة النظر في النظام التعليمي الحالي وتأهيله ليتماشى مع المتطلبات الجديدة، فيكون رأس المال البشري العامل الأبرز في تحقيق التغيير، ومن المؤكد أن الاعتناء بالكوادر البشرية وبناءها يتطلب تغيير الطريقة التي يتعلم بها الطلبة، من أجل إعدادهم للمستقبل، وهو ما لا يمكن أن يتم دون التعاون بين القطاعين الحكومي والخاص، وتفعيل الشراكة بينهما لبناء وتطوير مناهج جامعية تتماشى مع متطلبات سوق العمل، بالأخص زيادة العمل عن بعد والتركيز على خلق فرص إضافية في القطاع الخاص، ولا يمكن إغفال أهمية الدور الذي يقع على عاتق الحكومات والمتمثل بتوحيد معايير المهارات المستقبلية، وإدراج بعضها في المناهج، وتوفير التمويل والبيئات المساعدة على إجراء الأبحاث، وهو ما توليه القيادة في الإمارات أولوية، ويتبدى ذلك من خلال رؤية 2021، وتبني خطة مستقبلية لتطوير التعليم وربط مخرجاته بالتطورات

## فرص العمل تتطلب تطوير آليات التعليم



استشراف مستقبل الوظائف على المدى القريب والبعيد، وخلق بيئة ترويجية تعريفية تواكب بيئة الأعمال المتجددة والوظائف المستجدة والمتوقعة من خلال التواصل مع أصحاب الأعمال والمشاركة في نقاشات المجموعات على «لينكدان»، وتظهر بياناتنا أنه من بين الوظائف العشر الأكثر شعبية على موقع لينكدان، أكبر شبكة احترافية في العالم، تأتي بالمقدمة وظائف الشركات متعددة الجنسيات العاملة في مجال التكنولوجيا، مثل أمازون وهواوي.

تطوير مهارات تقنية تلبى احتياجات سوق العمل الذي يخلق فرصاً وتحديات جديدة للمواهب، ويرفع الطلب على وظائف مثل تصنيع الروبوتات والإنسان الآلي، وأنظمة الترجمة الآلية، وخبير بيانات ومحلل بيانات، التعاملات الرقمية، ولغات برمجة الذكاء الاصطناعي، وتصنيع السيارات ذاتية القيادة، والتاكسي الطائر، والطائرات من دون طيار، والتعلم الآلي، والتشخيص والعلاج الطبي عن بعد. وتعمل منصة «لينكدان» على

أكد علي مطر، رئيس شركة لينكدان للأسواق الناشئة في الشرق الأوسط وأفريقيا، أن ثمة تحديات عالمية تتمثل في تمكين اليد العاملة من تحصيل مهارات ودراسة اختصاصات تواكب الثورة الصناعية الرابعة، وهذا يتطلب تطوير آليات التعليم ووسائل البحث العلمي، وتشجيعه عبر مختلف مراحل التعليم، واستحداث طرق مبتكرة لإكساب الطلاب المهارات اللازمة لسوق العمل المستقبلي. وتشير دراسة عن مستقبل الوظائف والمهارات، صادرة

## سراع الخطى نحو تبني المناهج الرقمية

ووجي...  
مفتاح وظائف المستقبل

## دور حيوي للكوادر المؤهلة تقنياً في القطاع الصناعي



■ وجاهت حسين

يعني إمكانية تبني مجال مثل التطبيق عن بعد والسياحة العلاجية، أما فائض علماء البيانات يؤشر إلى إمكانية تأسيس قطاع صحة إلكتروني، في حين أن توافر مهارات في تقنية المعلومات ومصدر كهربائي موثوق يعني القدرة على العمل في تسلسل الحمض النووي.

ومن جهة أخرى فإن تلبية حاجة الشركات إلى قوى عاملة جيدة التعليم وعالية الإنتاجية، يحتاج إلى دعم الشراكات بين الجانبين الصناعي والأكاديمي.

## برامج

وقال الدكتور وجاهت حسين، الرئيس التنفيذي لمجموعة أميتي الشرق الأوسط: «نستطيع توقع المؤهلات والبرامج التي نحتاج لإدراجها في برامجنا حتى يكون خريجونا جاهزين لسوق العمل، وما علينا إلا أن نرقب الاتجاه الذي تسير نحوه الإمارات مدفوعة بأجندتها الوطنية ورؤية 2021، ونتوقع استمرار الطلب على الأتمتة إلى جانب المبادرات والبرامج الذكية والمستدامة في معظم نواحي الصناعة، وهذه هي المنطقة التي نركز عليها ونساعد الطلاب فيها على التطور من خلال توفير المعرفة والأدوات والمعدات اللازمة».

وتابع: «تقع على عاتقنا مسؤولية الارتقاء بدوراتنا بشكل مستمر، ومع الدور الكبير الذي يشغله التعليم في رؤية الإمارات 2021، فإننا نطمح إلى تطوير منشأتنا الحديثة إلى مستوى أعلى، حيث تتميز الإمارات بأول الإبداع والتقدم، إذ يتم تبني أفضل المعايير على الفور وهذا يشجعنا على الاستثمار في المنطقة من خلال توفير دورات تلي الاحتياجات الجديدة. وإن قابلية توظيف الطلاب مهمة، ولا يمكن تطويرها إلا من خلال كتيّف برامجنا لتناسب احتياجات الإمارات».



■ مروان جناحي

يعتبر القطاع الصناعي قاطرة رئيسية في بناء اقتصاد مستدام قائم على المعرفة والابتكار، تطلّع الكوادر الوطنية المؤهلة فيه بدور محوري يعزز تنافسية الدولة، نظراً للتكامل بين الشركات الصناعية الوطنية وتطوير قطاعات صناعية جديدة تتسم بالابتكار واستخدام التكنولوجيا الحديثة في الصناعة.

وأكد مروان عبد العزيز جناحي، المدير العام لمجمع دبي للعلوم ورئيس فريق عمل قطاع الصناعات الدوائية والمعدات الطبية ضمن استراتيجية دبي الصناعية 2030، أن هذه الاستراتيجية التي أطلقها المجلس التنفيذي لإمارة دبي في العام 2016، جزء من خطة دبي 2021، وتهدف إلى تعزيز الناتج المحلي الإجمالي للإمارة بنحو 160 مليار درهم «43 مليار دولار»، وإضافة 27000 فرصة عمل جديدة في ستة قطاعات استراتيجية هي الطيران، والقطاع البحري، وتصنيع المعادن، والسلع الاستهلاكية سريعة التداول، والآلات والمعدات، والأدوية والمعدات الطبية.

وقال: تشهد العلوم بمختلف مجالاتها وتخصصاتها تغيرات متسارعة، بالإضافة إلى الاستراتيجيات المتلاحقة التي تقرها حكومة دبي، ومن ضمنها تلك الخاصة بتقنيات «البلوك تشين» والذكاء الاصطناعي وغيرها، وبدوره يحرص مجمع دبي للعلوم على مواكبة التغيرات القطاعية والتوجهات الحكومية، فالاستراتيجيات الحكومية على غرار استراتيجية دبي للطاقة النظيفة تساعد على استقطاب الشركات العاملة في القطاعات المعنية، حيث تعكس اهتمام الحكومة في تطوير وتنظيم القطاع وتوفير أطر ناظمة وخطط عمل طموحة له.

وأضاف أن معرفة المهارات والمواهب المحلية في أي دولة أمر ضروري قبل اتخاذ قرارات بتبني إحدى الصناعات، فوجود كثير من الأطباء مثلاً



في ذلك قطاع التعليم، حيث إنه بفعل تطبيق أنظمة متطورة في مجال الاعتماد الأكاديمي للبرامج والتنسيق بين الجهات المعنية بذلك، فإن المؤسسات الأكاديمية تعتبر الأكثر مواكبة في هذا المجال على المستوى الإقليمي على الأقل. ونحن نتابع باهتمام التركيز على الدخول والارتقاء بالعديد من المؤسسات الأكاديمية في الدولة، وقد حقق مؤخراً عدد من الجامعات في الإمارات مراتب متقدمة في التصنيف العالمي في مجالات مختلفة. ثورة صناعية

يعتبر الدكتور جون إيفانز، نائب رئيس جامعة كرتين - دبي أن العالم يمر حالياً بالثورة الصناعية الرابعة، ويتعين على الطلاب الاستعداد للوظائف التي ستسود خلال الأربعين عاماً المقبلة. ويجب على الجامعات أن تعلم الطلبة طرق استخدام التقنيات الحديثة والتفكير بطريقة علمية وهندسية، لأن جميع الوظائف التي ستقدم رواتب كبيرة في المستقبل ستطلب تلك المهارات، حتى لو كانت خارج مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، وستشمل المجالات التي سيكون عليها الطلب الأكبر جميع تخصصات الهندسة، وعلوم الحاسوب خاصة في مجالات الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي والبلوك تشين وإنترنت الأشياء، والعلوم المتقدمة، والقانون، والطب. وبشكل عام، يجب على البرامج التعليمية أن تشمل الابتكار والفكر الابتكاري.

## رؤى مستقبلية

ويشدد البروفيسور عمار كاكا بروفوست، رئيس جامعة هيريوت وات، فرع دبي على أن التحول المقبل سيركز على البرامج التعليمية التي تدعم الرؤية الحالية والمستقبلية لدولة الإمارات، والتي تتضمن تطوير التنافسية العالمية واقتصاد المعرفة المستدامة.

وقال: اتخذت دولة الإمارات مؤخراً خطوات مهمة نحو تحقيق هذا الهدف من خلال استحداث المناصب الوزارية الجديدة في مجالات الذكاء الاصطناعي والعلوم المتقدمة وتنمية المجتمع، وتقوم الخطة المستقبلية لجامعة هيريوت وات - دبي على مواصلة توفير المعارف اللازمة لعملية التطور الاقتصادي التي تشهدها المنطقة.

وأعرب البروفيسور عمار عن الحرص على مواصلة المعرفة التي يقدمونها مع رؤية الإمارات المستقبلية، وتوفير ما هو مطلوب لإحداث التأثير ومعالجة التحديات العالمية.

وعلينا، فلا مجال للتردد في تحويل التعليم إلى تعليم قائم على التكنولوجيا حتى نحقق طموحات الدولة بأن تصبح الأفضل ورقم واحد وواجهة تعليمية تستقطب الجميع.

والحقيقة أن وظائف المستقبل تتعلق بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات ومهارات تتوافق مع التكنولوجيا الحديثة ولا مكان للمعلم إذا لم تطور مهاراته بما يتوافق مع متطلبات المستقبل. وأشار الدكتور منصور العور إلى أن محصلة التكنولوجيا الحديثة في الركانز الأربع تزيد من قوة بصيرة إدارات الجامعات في تصور وتخيّل المستقبل وجامعة حمدان سباق في هذا الأمر سواء في العملية التعليمية أو في إطلاق المبنى الجامعي الذكي بما يلبي متطلبات وظائف المستقبل.

## استشراف المستقبل

بدوره قال الدكتور المهندس عبد الرحيم صابوني، رئيس كلية الإمارات للتكنولوجيا بالإنباء، إن استشراف المستقبل أصبح علماً مستقلاً بحد ذاته، وقد أسست له مراكز بحثية لإعداد السليم للخطط المستقبلية، وعلى رأس الأولويات في هذا المجال هو استشراف مستقبل الوظائف ومتطلبات سوق العمل. وأعتقد بأنه من بين الوظائف الحالية فإن التخصصات الهندسية والتقنية سوف تستمر وتشهد نمواً طلباً متزايداً في سوق العمل. أما على صعيد الوظائف الأخرى فإنه سيتم تطويرها من خلال توجه العديد من الوظائف المستحدثة نحو التركيز على تطبيق الذكاء الاصطناعي في كل المجالات بما في ذلك المهن والوظائف الطبية والصحية والقانونية والمحاسبية وحتى الأدبية منها.

وأضاف: «كل ما هو قابل للأتمتة واستبدال المهام من خلال الذكاء الاصطناعي سيكون معرضاً للاضمحلال وربما الانقراض. وقد تشمل تلك القائمة العديد من الوظائف التقليدية في مجالات المحاماة والصحافة والتسويق والتحكيم، إضافة إلى الوظائف التدريسية في عدد من المجالات وخاصة ما لا يتطلب التدريب اليدوي، وبشكل عام فإنه على المدى البعيد فإن الوظائف والمهن التي تتطلب عملاً إبداعياً يصعب استبداله بأنظمة الذكاء الاصطناعية ستكون هي الأكثر النشطة القابلة للبرمجة ستكون أكثر عرضة للاختفاء».

وأوضح أن الإمارات تعتبر بين أوائل دول العالم في التأقلم مع كل متطلبات الحداثة واستشراف المستقبل في كل القطاعات بما



■ عبدالرحيم صابوني

## ساعات الضخمة

كبير، حيث تشير التقارير الإخبارية المستمرة عن خروقات في أمن البيانات إلى أهمية الأمن السيبراني للقطاعين العام والخاص، وقال بهار جاف بوسا، مدير الشؤون المالية والإدارية، في كلية المملكة المتحدة لإدارة الأعمال والحاسوب (UKCBC)، إنه مع تقدم الإمارات لتكون من أكبر الاقتصادات العالمية، فإن البرامج التعليمية التي تركز على تنمية المهارات والتعلم العملي ستعزز بشكل كبير من قدرة المواهب في المستقبل. وستضيف برامج أكثر تخصصاً في الأعمال وتكنولوجيا المعلومات والهندسة بالإضافة إلى عروض ديناميكية للطلاب الراغبين في مواصلة التعليم العالي، حيث تهدف دولة الإمارات إلى توسيع قطاعات الخدمات فيها. ونحن نعتقد أنه في السنوات العشر المقبلة، يجب أن تركز البرامج بشكل أكبر على تعلم مهارات مكان العمل حتى يكون الخريجون جاهزين للوظائف.

## الحديثة.

وتابع: إن مقدار التحول في كل ركيزة من هذه الركانز يقرب الطلبة من وظائف المستقبل، واليوم ليس المطلوب طرح تخصصات جديدة فقط بل يتعدى الأمر هذا المفهوم لأن التحول يحتاج إلى أساليب تعلم المستقبل التي تقوم على التكنولوجيا الحديثة، والمستقبل لا ينتظر

## الأتمتة وفقدان الوظائف



الحاصلين على مؤهل أدنى من التعليم الثانوي 50%.

ويمثل التحدي في أن 57% من القوى العاملة في الدول الست التي شملتها عينة التقرير تندرج ضمن الفئتين السابقتين. وتعتبر شهادة التعليم العالي أو ما يعادلها من الخبرة المهنية أفضل ضماناً للحصول على وظيفة في سوق العمل المستقبلي، إذ ينخفض متوسط احتمال الأتمتة إلى 22% تقريباً بالنسبة إلى الموظفين الحاصلين على شهادة بكالوريوس أو دراسات عليا.

أوضح تقرير مستقبل الوظائف في الشرق الأوسط لمعهد «ماكيزي» العالمي أن الخطر المحتمل لفقدان الوظائف بسبب تقنيات الأتمتة في أعلى مستويات بالنسبة إلى العمال والموظفين الحاليين من ذوي المستويات المنخفضة والمتوسطة من التعليم والخبرة، ويبلغ متوسط احتمال أتمتة وظائف القوى العاملة الحاصلة على تعليم ثانوي أو تمتع ببعض الخبرة المهنية 55%، في حين يبلغ متوسط احتمال أتمتة وظائف

## توصيات

1 وظائف المستقبل تتعلق بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات ومهارات التكنولوجيا الحديثة

2 تعزيز الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص لبناء وتطوير مناهج تتماشى مع متطلبات سوق العمل

3 ضرورة سد ثغرة الكفاءة والمهارة بين المناهج والحاجات المهنية

4 التركيز على استخدام التكنولوجيا الحديثة في خدمة الطلاب بحيث تكون البيئة التعليمية قائمة عليها

5 مواءمة المناهج الدراسية بما يتوافق مع التكنولوجيا الحديثة «مناهج رقمية»

6 التركيز على المهارات القيادية التي تحتاجها عمليات التحول الرقمي والتنوع السريع في اقتصاد الإمارات