

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

المكتب التنفيذي  
THE EXECUTIVE OFFICE

## وثيقة الخمسين

بسم الله الرحمن الرحيم

من محمد بن راشد آل مكتوم إلى أهل دبي وساكنيها.

هذه الوثيقة التي بين أيديكم تعلّم عهودنا ووعدنا بالتبليغ عن تفاصيل وعزم الأسرة الحاكمة لدبي في ما سنقوم به تحسينًا لجودة الحياة، وتطوير مجتمع دبي، وضمانًا لاستقرار الأجيال القادمة. وهي وثيقة سنية، أسميناً وثيقة الخمسين، ترتكب بدور حمد بن راشد على أول سلسلة في خدمة هذا الشعب، وتقابلًا لخمسين عاماً مقبلة نستطيع فيها تحقيق مدينة فاضلة كاملة، يحكمها القانون، وتسود فيها روح الرحمة والمحبة، ويعيش أهلها في انسجام وسلام، وتتميز الحياة فيها بالسخونة والرخاء، وتتحقق أجابتها القادمة بالفرض والبنية التحتية لتحقيق كافة أحلامهم وطموحاتهم.

وأتنا نعلن في الرابع من يناير من العام 2019 التزاماً والتزاماً للأسرة الحاكمة في دبي والالتزام حكومتنا وكافة فرق عملنا بالتزام الواردة في هذه الوثيقة بأذلين في ذلك كل المجهود، ومراعن كل الظروف، ومقدرين جميع الأسهامات، وسائلن المؤي عزّ وجلّ أن يعيتنا جميعاً لتحقيق التبرير والسعادة لأبنائنا وأحفادنا وأجيالنا القادمة.

ولقد قسمتنا هذه الوثيقة إلى تسعه بنود، تمهيلاً للتنفيذ، والتابعية، والمحاسبة. على أن هذه الوثيقة لا تغنى عن الخطط الاستراتيجية التي تقوم بها الحكومة، ولكنها وثيقة تضم جوانب من رؤيتنا لدبي المستقبل والحياة التي نتمناها لكل من يعيش في هذا المجتمع، وسنعلن في الرابع من يناير كل عام عن وثيقة الخمسين التي تضم مشاريع استثنائية في دبي.

وتوجهها إلى الجميع بالعمل وفقاً لهذه الوثيقة، ووفقاً لمبادئ الشانة التي أطلقتها أيضاً ضماناً لاستمرار الرخاء، وديمقراطية الازدهار، وتتسارع المسيرة.

وفيما يلي البنود التسعة والتي سأتبعها بتفصيلى، وسيشرف عليها ولني المهد

حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم.

### البند الأول: خط دبي للحرير

قدر دبي أن تكون محطة بين الشرق والغرب، وبين الشمال والجنوب، وقدر دبي أن تكون مطارات العالم وميناءه الرئيسى. لدينا أكبر مطارات دولية في العالم يربطنا مع أكثر من 200 مدينة، وسيعبر خلال الأعوام العشرة المقبلة أكثر من ملياري مسافر عبر مطاراتنا، وتدوير نحو 80 مليون حول العالم بترتبط كل منها بشركات المدن. سكون محظتنا الثانية بناء خط الحرير الخاص بنا بالتعاون مع الأشقاء والأصدقاء، منطلقة حضارة وتجارة، ولا بد من استعادة هذا الدور، وسنعمل على بناء منظومة دولية لدعم هذه المطروحات.

### البند الثاني: رسم خارطة اقتصادية جغرافية لدبي

سنعمل خلال الفترة المقبلة على وضع خريطة اقتصادية جغرافية لمدينة دبي وتحويلها إلى مناطق اقتصادية تخصصية ومتكلمة وحرة. وكل قطاع جغرافي-اقتصادي في المدينة سيكون له مجلسه الذي يديره ويسوق له وبنفسه به المناطق الأخرى المعاونة عاليًا. وسيكون كل قطاع جغرافي أداة اقتصادية والاستثمارية التي سنتابع تنفيذها بكل شفافية، وسيتم تعين محافظ لكل قطاع اقتصادي ليقود تحقيق الأهداف التي تم إنشاء القطاع من أجلها.

### البند الثالث: إنشاء أول منطقة تجارية افتراضية

ستقود دبي إنشاء أول منطقة تجارية افتراضية في المنطقة، حيث سيتم منح رخص تجارية من دون اشتراط الإقامة في دبي، مع فتح حسابات بنكية ومنح إقامات إلكترونية، وذلك وفق أعلى الضوابط القانونية الدولية. سنتهدف 100 ألف شركة في المنطقة الافتراضية، وهدفنا أن يكون فتح شركة في عالمنا العربي أسهل من فتح حساب بريد إلكتروني.

### البند الرابع: تطوير ملف تعليمي مركزى لكل مواطن

سنقوم بتطوير ملف تعليمي مركزى إلكترونى للمواطنين منذ ولادته، يستمر معه طوال حياته لتوفيق جميع المهارات التي يحصل عليها والدورات التي يتقاضاها والدورات والمؤتمرات التي يحضرها، ووضع خطط تعليمية تتاسب مع حالة كل مواطن الصالحة والجنسية ومهارات الشخصية وطبيعة الوظيفة المستهدفة له. تزيد نظاماً تعليمياً يكتشف ما هو قادر على إسان وبطوطها، هدفنا تعلم مدى الحياة ليستطيع مواطنينا تطوير قدراتهم ومهاراتهم باستمرار لمواكبة حجم التغيرات المتسارعة التي سيشهدها العالم خلال الفترة المقبلة.

### البند الخامس: طبيب لكل مواطن

سنعمل على توفير الاستشارات الطبية للمواطنين على مدار الساعة وطلب أيام الأسبوع، من قبل مئات الآلاف من الأطباء والأخصائيين والمستشارين المتخصصين من جميع بلدان العالم، من خلال شركة تخصصة عبر تطبيقات الحكومة الذكيرة، هدفنا تغيير المنظومة الطبية التقليدية، وتعزيز الوعي، واستخدام أفضل المقول الطبية عاليًا في خدمة مواطنينا.

### البند السادس: تحويل الجامعات لمناطق اقتصادية وابداعية حرة

دبي قامت على التجارة، وسمّع أشعار رزقنا في التجارة. سنبدأ من العام القادم إلقاء جامعاتنا الوطنية والخاصة نطاق حرة تسمى للطلاب بممارسة النشاط الاقتصادي والإبداعي، وجعله ضمن منظومة التعليم والتأهيل، وتكوين مناطق اقتصادية وابداعية متکاملة تحيط بهذه الجامعات. وسيقوم هذه المناطق بدعم الطلاب تعليمياً وبحيثياً ومالياً خلال فترة إنشاء مشاريعهم، الهدف لا تخرج جامعاتنا طالباً فقط، بل تقوم بتحريج شركات أيضاً وأرباب عمل.

### البند السابع: اكتفاء ذاتي من الماء والغذاء والطاقة في عشر بيوت مواطنينا

سنعمل على تطوير برنامج متکامل بالتعاون مع المواطنين الراغبين لتجهيز أنظمة متکاملة لتنمية اكتفاء ذاتي من الماء والطاقة والمياه على الأقل في عشر مدن للمواطنين، تغير المناخ العالمي، وخطط على البيئة. تهدف لخلق قطاع اقتصادي جديد يدعم الطلاب تعليمياً وبحيثياً ومالياً خلال فترة إنشاء مشاريعهم، الهدف لا تخرج جامعاتنا طالباً فقط، بل تقوم بتحريج شركات أيضاً وأرباب عمل.

### البند الثامن: إنشاء شركات تعاونية للمواطنين في مجالات الصحة والتعليم والغذاء وغيرها

هو برنامج طول الأecd، هذه مضايقة دخل المواطنين، وتحسين جودة بعض الخدمات من طريق تخصيص بعض الخدمات العامة، بالإضافة لإنشاء شركات تعاونية يملكونها المواطنون في مجموعة من القطاعات الحيوية والخدمات الأساسية.

### البند التاسع: تحقيق نمو سنوي في الأعمال الإنسانية يعادل وياوك ثمنونا الاقتصادي

حفظ الله بادنا بعمل الخير وبالعطاء للغير، ولا ينفي أن شفاعة أعمالنا الكثيرة ومشاريعنا المتعددة عن العطاء والبذل من أجل كل مجتاج، ونحن نتعهد هنا في ختام هذه الوثيقة بزيادة أعمال الخير سنويًا، والحرص على تعميمها بنسبة تعادل على الأقل ثمنونا الاقتصادي السنوي عمل الخير هو سر من أسرار سعادة المجتمعات وديمومة الخير والتزقي الحضاري.

هذه بعض جوانب رؤيتنا المقيدة. أحيب أن تكون محددة بجموعة البرامج العالمية التي يمكن تنفيذها وفياتها، بحيث تتمكن بشكل مباشر على اقتصادنا ومجتمعنا وحياة مواطنينا. وفي كل عام في الرابع من يناير سنعلن عن برامج كبيرة، نجدد بها مسيرتنا ونضاعف أعمالنا ونسعد مجتمعنا، والله الموفق أولاً وأخيراً.

محمد راشد المكتوم  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي



## جودة الحياة

# عهد وعد



# أطلقها سموه لتحسين الحياة محمد بن راشد: «وثيقة الـ 50 عاماً مقبلة لتحقيق مدينة فـ متـ فـ اـ ئـ لـ بـ»



الواردة في هذه الوثيقة، باذلين في ذلك كل الجهد، ومراعين كل الظروف، ومقدرين جميع المساهمات، وباسطilen المولى عزوجل أن يعيننا جميعاً لتحقيق الخير والسعادة لأبنائنا وأحفادنا وأجيالنا القادمة.

وقد قسمنا هذه الوثيقة إلى تسعة بنود، تسهيلاً للتنفيذ، والمتابعة، والمحاسبة على أن هذه الوثيقة لا تغنى عن الخطط الاستراتيجية التي تقوم بها الحكومة، ولكنها وثيقة تضم جوانب من رؤيتنا لمدينة دبي المستقبل، والحياة التي نتمناها لكل من يعيش في هذا المجتمع، وسنعمل في الرابع من يناير كل عام عن وثيقة الخمسين التي تضم مشاريع استثنائية في دبي فيما مقبلة تستطيع فيها تحقيق مدينة فاضلة كاملة، يحكمها القانون، وتسود فيها روح الرحمة والمحبة، ويعيش أهلها في انسجام وتسامح، وتتميز الحياة فيها بالسهولة والرخاء، وتتمتع أجيالها القادمة بالفروس والبيئة الحقيقية لتحقيق كافة أحالمهم وطموحاتهم.

وفيما يلي البنود التسعة، والتي سأتبعها بنفسي، وسيشرف عليها ولـي العـهـدـ حـمدـانـ بنـ محمدـ بنـ رـاشـدـ آلـ مـكتـومـ.

وفيما يلي نص وثيقة الخمسين:  
بسم الله الرحمن الرحيم  
من محمد بن راشد آل مكتوم، إلى أهل دبي وساكيها..

هذه الوثيقة التي بين أيديكم تمثل عهداً ووعينا بالنيابة عن نفسي وعن الأسرة الحاكمة لدبي فيما سنقوم به تحسيناً لجودة الحياة، وتطويراً لمجتمع دبي، وضماناً لمستقبل الأجيال القادمة، وهي وثيقة سنوية، أسميتها وثيقة الخمسين، تيمناً بمرورخمسين عاماً على تأسيس أول مسؤولية لي في خدمة هذا الشعب، وتفاؤلاً بخمسين عاماً مقبلة تستطيع فيها تحقيق مدينة في دبي، وتجويها لنا للجميع بالعمل وفقاً لهذه الوثيقة، ووفقاً لوثيقة المبادئ الشامية التي أطلقناها أيضاً؛ ضماناً لاستمرار الرخاء، وديمومة الازدهار، وتتابع المسيرة.

**دبي- البيان**  
أصدر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، «وثيقة الخمسين» التي تتضمن تسعة بنود تضم جوانب من رؤية سموه لمدينة دبي المستقبل، والحياة التي يتمتع بها لكل من يعيش في مجتمعها.  
وقال سموه: «هذه وثيقة تمثل عهداً ووعينا لكم فيما سنقوم به لتحسين الحياة بكل جوانبها في دبي خلال 2019». وأشار صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، إلى أن هذه الوثيقة ستنجذب في الرابع من يناير كل عام، حيث ذكر سموه: «ستعمل في الرابع من يناير كل عام عن وثيقة الخمسين التي تضم مشاريع استثنائية في دبي». ووجه سموه الجميع بالعمل وفقاً لوثيقة الخمسين، حيث قال: «توجهاتنا للجميع بالعمل وفقاً لهذه الوثيقة، ووفقاً لوثيقة المبادئ الشامية التي أطلقناها أيضاً؛ ضماناً لاستمرار الرخاء، وديمومة الازدهار، وتتابع المسيرة».





# دبي تطلق حملة «عهودنا ووعدنا خمسين» لتعزيز التسامح والتسامحة في دبي بكافة جوانبها

برامچ کبڑی

ختم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وثيقة الخمسين بالقول: «هذه بعض جوانب رؤيتنا المقبلة. أحببت أن تكون محددة بمجموعة من البرامج العملية التي يمكن تنفيذها وقياسها، بحيث تتعكس بشكل مباشر على اقتصادنا ومجتمعنا وحياة مواطنينا. وفي كل عام في الرابع من يناير سنعلن عن برنامج كبير، نجدد بها مسيرتنا ونضاعف أعمالنا ونسعد مجتمعنا. والله الموفق أولاً وأخيراً».

05

البند الخامس

طبیب لکل مواد

سنعمل على توفير الاستشارات الطبية للمواطنين على مدار الساعة وطيلة أيام الأسبوع، من قبل مئات الآلاف من الأطباء والأخचائيين والمستشارين المتخصصين من جميع بلدان العالم، من خلال شركة تخصصية عبر تطبيقات الحكومة الذكية. هدفنا تغيير المنظومة الطبية لتقريب الأطباء، وتحقيق الوعي، واستخدام أفضل العقول الطبية عالمياً في خدمة مواطنينا.

06

البند السادس

## تحويل الجامعات لمناطق اقتصادية وإبداعية حرة

دبي قامت على التجارة، وتسعية أعشـار رزقنا في التجارة. سنبدأ من العام القادم إعلان جامعاتنا الوطنية والخاصة مناطق حرة تسمح للطلاب بممارسة النشاط الاقتصادي والإبداعي، وجعله ضمن منظومة التعليم والتخرج، وتكون مناطق اقتصادية وإبداعية متكاملة تحيط بهذه الجامعات. وستقوم هذه المناطق بدعم الطلاب تعليمياً وبحثياً ومالياً خلال فترة إنشاء مشاريعهم. الهدف ألا تخرج جامعاتنا طلاباً فقط، بل تقوم بتخريج شركات أيضاً وأرباب عمل.

07

البند السابع

اكتفاء ذاتي من الماء والغذاء والطاقة في عشر بيوت مواطنينا

سنعمل على تطوير برنامج متكامل بالتعاون مع المواطنين الراغبين لتجهيز أنظمة متكاملة لتحقيق اكتفاء ذاتي من الغذاء والطاقة والمياه على الأقل في عشر منازل المواطنين، تغيراً لنمط الحياة، وحافظاً على البيئة. نهدف لخلق قطاع اقتصادي جديد يدعم اكتفاء ذاتياً من الطاقة والغذاء والماء في منازل السكان في دبي مدة شهر على الأقل، بحيث تزيد تزيد لاحقاً.

08

البند الثامن

**إنشاء شركات تعاونية للمواطنين في مجالات الصحة والتعليم والغذاء وغيرها**

هو برنامج طويل الأمد، هدفه مضاعفة دخل المواطنين، وتحسين جودة بعض الخدمات عن طريق تخصيص بعض الخدمات العامة، بالإضافة لإنشاء شركات تعاونية يملكونها المواطنون في مجموعة من القطاعات الحيوية والخدمات الأساسية.

## تحقيق نمو سنوي في الأعمال الإنسانية يعادل ويواكب نمواً اقتصاديّاً

حفظ الله ببلادنا بعمل الخير وبالعطاء للغير، ولا ينبغي أن تشغلنا أعمالنا الكثيرة ومشاريعنا المتعددة عن العطاء والبذل من أجل كل محتاج. ونحن نتعهد هنا في ختام هذه الوثيقة بزيادة أعمال الخير سنويًا، والحرص على تنميتها بنسبة تعاون على الأقل نمواً الاقتصادي السنوي. عمل الخير هو سر من أسرار سعادة المجتمعات وديمومة الخير والترقى الحضاري.

## البند الأول: خط دبي للحرير

قدر دبي أن تكون محطةً بين الشرق والغرب، وبين الشمال والجنوب، وقدر دبي أن تكون مطار العالم وميناءه الرئيسي. لدينا أكبر مطار دولي في العالم يربطنا مع أكثر من 200 مدينة، وسيعبر خلال الأعوام العشرة المقبلة أكثر من مليار مسافر عبر مطاراتنا وندير نحو 80 مليون مسافر حول العالم. ستكون موطتنا التالية بناءً على التعاون مع الأشقاء والأصدقاء. منطقتنا منطقة حضارة وتجارة، ولا بد من استعادة هذا الدور، وسنعمل على بناء منظومة دولية لدعم هذه الطموحات.

01

# عقرية المكان

## المطارات وموانئ دبي بوابة الإمارة مع العالم



جمال الحاي

سaud العوضي

أحمد محبوب

محمد أهلي

سلطان بن سليم

يسافر مستقبلاً مفضياً للأجيال القادمة.

وأضاف محمد محبوب مصطفى أنه في السياق ذاته أعلن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد، رعاه الله، عن قيادة دبي العالمية لإنشاء أول منظمة تجارية افتراضية في المنطقة ومنح الشخص التجاري دون شرط الإقامة في دبي، وهو تقديرٌ ملهمٌ يترجم الصنوف سيقود دبي والمنطقة لافتتاح رحابة ونوعي قوي في القطاع التجاري.

**مشاريع مستقبلية**

وقال المهندس ساعد العوضي، المدير التنفيذي لمجموعة دبي للتنمية الصادرات، إحدى مؤسسات اقتصادية دبي، إن لقطع التجارة مكانة مرموقة في خطط واستراتيجيات دبي ومشاريعها المستقبلية، وتتركز بذاتها في خطط دبي للحرير، يعكس النظرة الأولى لما نشرت عليه دبي، لكن ترسيخ مكانة المطار على الصعيد العالمي.

**خارطة طريق**

وأضاف أن جهود زملائه في كافة المنافذ تتوج عملنا اليومي وبالتحديد في مجال تنمية صادرات الإمارة التي أصبحت تصل إلى أسواق عديدة، وهذا ما دفعنا لبذل العديد من الجهد وتبني منظومة عمل مختلفة توافق التطلعات التي يستخدم ذلك، ونحن على يقين بأن هذه التوجهات تعكس حرص سموه على جعل دبي دادماً في الطبيعة ليست من حيث المؤشرات بل من حيث الرؤية التي تجعلها مختلفة عن جميع مدن العالم.

**مكانة مميزة**

وأكمل الحاي، نائب الرئيس في مطارات دبي، أن وثيقة الخمسين بما تشمله من بنود والتي كشف عنها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد تتمثل خارطة طريق لنصف قرن قادمة من الإزدهار الرفاه للشعب، مما يؤكد حجم التحديات التي يواجهها الشعب والبنية التحتية المتقدمة التي تتمتع بها دبي تؤهلها لنجاح خط الحرير الخاص بها بالتعاون مع الشركاء والأشقاء، وهو ما

نهضة دبي الجديدة بمناطقها المتخصصة والوصول إلى الأسواق الإقتصادية وجماعتها الإبداعية وتعزيز القرفة التجارية في العالم.

**مستقبل الأجيال**

وقال محمد عبدالله أهلي، مدير عام هيئة دبي للطيران المدني، الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي للطيران المدني، ومؤسس

وتوفر 500 ألف فرصة عمل عند اكتمال بنائها.

وكما كان النجاح حليف قطاع الطيران، كان التوسيع حليف قطاع الموانئ، حيث يعتبر ميناء جبل علي أكبر ميناء بحري في الشرق الأوسط، والمنشأة الرائدة في محفظة موانئ دبي العالمية التي تضم أكثر من 80 ميناءً ومحطة بحرية في قارات العالم.

**أسس راسخة**

وقال سلطان أحمد بن سليم، رئيس مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لمجموعة موانئ

دبي العالمية رئيس مؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة: «تنطلق دبي بوثيقة الخمسين التي أطلقتها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد، إلى عصر

جديد من الإزدهار لتعزيز القيادة الأفقية الاعادة لمستقبلها متزكرة إلى أسس راسخة.

فخط دبي للحرير سيتوسح ما حققناه من إنجازات شاملة كمركز دولي وأقليمي للتجارة العالمية ولحركة السفر الدولية».

وأضاف رئيس مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لمجموعة موانئ دبي العالمية رئيس مؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة: «سنعمل في موانئ دبي العالمية

وهيكلة الماء والطاقة والمنطقة الحرة في المرحلة المقبلة على أن يصبح خط دبي للحرير مهوراً أساسياً في حركة النقل والسفر

والتجارة على مستوى العالم، ونكرس أقصى جهودنا لتحقيق هذا الإنجاز الذي أنسنا له بتطوير وإدارة 80 ميناً ومحطة بحرية عبر العالم».

وقال: «تتكامل في وثيقة الخمسين معالم

### الإمارة تمتلك أكبر المطارات وتدير 80 ميناء حول العالم

### 7700 إجمالي الرحلات عبر مطار دبي أسبوعياً

**دبي - لوي عبدالله**  
عززت دبي مكانتها الإقليمية والعالمية مركزاً للتجارة واللوگستيات، وتقعها كعاصمة للطيران والسفر بفضل احتضانها أكبر المطارات في العالم، وامتلاكها أحد أسطول النقل الجوي والماء المحورة، فضلاً من مساهمتها في إدارة العديد من مقومات وخبرات تجارة لنشكل نموذجاً على عبرة المakan.

وثقة الخمسين التي تضمنت الرؤية الثاقبة لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، لرسوخ مكانة دبي كأيقونة العالمية ومركز

تجاري محوري في المنطقة والعالم، كما فتح الطريق أمام المزيد من الشركات والتحالفات الاقتصادية المهمة التي تعزز مكانتها وفاعليتها في التجارة الدولية.

ونجحت دبي في ترسیخ مكانتها كعاصمة للطيران والسفر في المنطقة، حيث ارتفع

إجمالي عدد المسافرين الذين استخدمو

الطيران، خلال 2017 إلى 88,2 مليون مسافر، فيما رفعت «مؤسسة مطارات دبي» من

توقفاتها بنحو 80,5 مليون مسافر إلى

أكثر من 100 مليون مسافر، وتعمل مطارات دبي على خطوة جديدة

أطلقت عليها «دبي إكس بي بلس»، تستهدف زيادة الطاقة الاستيعابية لمطار دبي الدولي

إلى 118 مليون مسافر بحلول عام 2023.

ويصل إجمالي عدد الرحلات في مطار

دبي الدولي حالياً إلى نحو 7700 رحلة

أسبوعياً، تسرّبها الناقلات العالمية في المطار إلى 294 وجهة حول العالم تستحوذ «طيران

الإمارات» و«طيران دبي» على النسبة الأكبر منها، كما أن هناك أكثر من 100 شركة طيران

تعمل انطلاقاً من المطار لنقل الركاب.

وشغل دبي الجنوب أول مدينة مطار

متکاملة على مستوى العالم في توفير البيئة

الاقتصادية الداعمة لجميع أنواع الأعمال

والصناعات، وبعد مشروع دبي الجنوب قليلاً

جديدة لاستثمارات ضمن مساحة تصل إلى 145

كيلومتراً ستستضيف مليون نسمة،

# نافذة للتجارة تخدم ثلث سكان الأرض



موقع دبي ومقوماتها وخبراتها تمنحها تميزاً عالمياً | البيان

**دبي - عمرو عادل**  
ترى دبي على عرش العواصم الاقتصادية الجغرافي المميز باعتبارها همزة وصل بين الشرق والغرب وبين الشمال والجنوب، فيما يشبه «عقرة المكان» التي تعد بمثابة ركيزة أساسية لمشروعها الاقتصادي الضخم العملاق الحالي والمستقبلي.  
ولا يمكن عرضاً أفضل للمكان على عرضه الذي يمثل ملخصاً ملخصاً للاقتصاد العالمي والمتعدد.

أو تخطيها وهي عقرة القيادة الوعائية للأفاق المستقبلي والمنفتحة عالمياً.

وهي رشيدة يبقى مجرد مساحة بلا وزن أو قيمة، ولكن بفضل رؤيتها القيادية تخدم نحو ثلث سكان الأرض معمدة

الحكمة نجحت دبي في استغلال

التجارة وموانئها وطرقها وبنائهما

والنهل منه بما يجعلها في الصدارة معها

بالتواري وتحت تأثيرها لا يمكن إغفالها

### شبكة واسعة تمتد لأكثر من 180 دولة

تربى دبي على عرش العواصم الاقتصادية العالمية في موقعها الاستراتيجي الجغرافي المميز باعتبارها همزة وصل بين الشرق والغرب وبين الشمال والجنوب، فيما يشبه «عقرة المكان» التي تعد بمثابة ركيزة أساسية لمشروعها الاقتصادي الضخم العملاق الحالي والمستقبلي.  
ولا يمكن عرضاً أفضل للمكان على عرضه الذي يمثل ملخصاً ملخصاً للاقتصاد العالمي والمتعدد.

أو تخطيها وهي عقرة القيادة الوعائية للأفاق المستقبلي والمنفتحة عالمياً.

وهي رشيدة يبقى مجرد مساحة بلا وزن أو قيمة، ولكن بفضل رؤيتها القيادية تخدم نحو ثلث سكان الأرض معمدة

الحكمة نجحت دبي في استغلال

التجارة وموانئها وطرقها وبنائهما

والنهل منه بما يجعلها في الصدارة معها

بالتواري وتحت تأثيرها لا يمكن إغفالها

# أوقات رائعة

## مع أسعار لا تضاهى

استقبلوا 2019 بفرحة اللقاء

مع الخدمة ذات المستوى العالمي، والأطباق الشهية.  
ونحو 4000 قناة مع نظام الترفيه الجوي، ستحظون  
برحلة أحلامكم. احجزوا حتى 22 يناير 2019 واحصلوا على  
أميال سكاي وارذ مضاعفة.\*

درجة رجال الأعمال  
ذهاب وعودة  
ابتداءً من (درهم)\*

3745  
3395  
5995  
8865  
16925

الدرجة السياحية  
ذهاب وعودة  
ابتداءً من (درهم)\*

795  
825  
1355  
1955  
3535

الوجهة

الشرق الأوسط  
آسيا والمحيط الهادئ  
أفريقيا  
أوروبا  
الأمارات

تميز دائم

Emirates



03

## البند الثالث: إنشاء أول منطقة تجارية افتراضية

ستقود دبي إنشاء أول منطقة تجارية افتراضية في المنطقة، حيث سيتم منح رخص تجارية من دون اشتراط الإقامة في دبي، مع فتح حسابات بنكية ومنح إقامات إلكترونية، وذلك وفق أعلى الضوابط القانونية الدولية. تستهدف 100 ألف شركة في المنطقة الافتراضية. وهدفنا أن يكون فتح شركة في عالمتنا العربي أسهل من فتح حساب بريد إلكتروني.

# فرص بلا حدود حسابات بنكية وإقامات إلكترونية



وأشار شريف كامل إلى أن دبي تأسس بقوة على خارطة الأعمال العالمية، وذلك بفضل الارتفاع المستمر بالبيئة التشريعية والبنية التحتية المادية والخدمية، فضلاً عن الفرص الواعدة التي تتيز باستقرار بفضل المبادرات والخطط الحكومية النوعية التي تشكل الحافر الأكبر لنحو الاتصال المحلي والارتفاع بجاذبيته الاستثمارية لمختلف شرائح الشركات العاملة في شتى المجالات والقطاعات والتخصصات.

## مدينة المستقبلي

ومن جانبه أكد مصطفى زايفي مؤسس مجلس إدارة شركة «كمسيفي أند آمانا إنترناشونال كونسلتنتس»، أن المنطقة التجارية الافتراضية ستنهي الطريق أمام طفرة في تأسيس المشاريع والشركات الناشئة بدبي، لأنها تعد إضافة استراتيجية لمشهد الأعمال المحلي والإقليمي وتعزز ميزات دبي الاستراتيجية بما توفره من بيئة محفزة للاستثمار ومحمسة الأعمال في مختلف القطاعات، مؤكداً أن الإمارة تواصل مسارتها في بين أبرز المدن العالمية الجاذبة للأعمال باعتبارها مدينة المستقبل الذكية والمتسامحة وبوابة للتوسيع في الأسواق الإقليمية وكمكر عالمي للأعمال.

وقالت مارسا فون وزيل، مؤسس شركة «مرسانا»، لطالما كانت دبي مصدرًا للابتكار، وإنشاء منطقة تجارية افتراضية يعد استكمالاً لرؤيتها القائمة على التعدد والابتكار، كما أن معايير الشفافية والعدالة والحرية التي أرسنتها تساعد في الشروع في الشراكات حول العالم على دخول سوق مفتوح مثل دبي، لا سيما في ظل التسهيلات البنكية التي تحتاجها الشركات لممارسة أعمالها.

## خطوة جريدة

وبدوره أكد أسدكnder أحمد، مؤسس شريك في شركة «بازيريز»، أن إنشاء منطقة تجارية افتراضية خطوة جريئة وجديدة كلياً، فلطالما استقطبت دبي الشركات حول العالم، وستتمسك بذلك الخطوة جذب شرحة جديدة من الشركات الصغيرة والمتوسطة، مما سيعزز البيئة التنافسية من الناحية الاقتصادية، وسيكون له تأثير إيجابي على المستهلك والاقتصاد.

وأشار وليد حارب الفلاحي الرئيس التنفيذي لدى للاستشارات، إلى أن وثيقة الخمسين بكافة بنودها تكرس مرحلة جديدة من مسيرة دبي نحو المستقبل لأنها من الواثق التي تعتبر تاريخية ب بكل المقاييس لأنها تجسد واقعاً مختلفاً في القيادة والإبداع في خلق الفرص والاستفادة من ثقيات المستقبل، ولفت الفلاحي إلى أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وضع الأساس المتبعة لدى المستقبل، وأواسى مفاهيم متعددة في كيفية قيادة الأمم إلى سلم النجاح، وركز على المواطن وكيفية دعمه لمواجهة تحديات العولمة والمستقبل، مؤكداً على أن الوثيقة تعزز من سعادة المواطن وتجعله محور استثمارات وجودة الحكومة في المستقبل.

ويأتي ظهور الشركات الناشئة والمشاريع المتوسطة والصغرى في مقدمة المستفيدن من إنشاء المنطقة التجارية الافتراضية، ويأتي ذلك في ظل تناهى مسامحة هذه الفتنة في الاقتصاد المحلي، حيث أظهرت تنازع دراسة أعتقد مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، إحدى مؤسسات دائرة التنمية الاقتصادية بدبي، بالتعاون مع مركز دبي للإحصاء التطور الكبير في نسبة مساهمة الشركات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي لدبى إذ ارتفعت من 40% في عام 2009 إلى 47% في عام 2016 ما يؤكد أهمية الدور الذي تلعبه شركات القطاع في تعزيز النمو في الإمارة بالرغم من تباطؤ النمو الاقتصادي على المستوى العالمي.

## عوامل الاختيار

وفي ما يتعلّق بالعوامل المهمة للشريحة المستطلعة آراؤهم حول اختيار كل مدينة ضمن قائمة المدن الأكثر جاذبية لرواد الأعمال والشركات المتوسطة والصغرى، حافظ عدم وجود ضرائب على الشركات والدخل على الصدارة بين عوامل اختيار دبي بنسبة 44.3%، وجاء موقع الإمارة الجغرافي الذي يتوسط أوسواق وسط وغرب آسيا وأفريقيا والشرق الأوسط ثانياً بين عوامل الجاذبية بنسبة 30%. واحتل 16% عامل البنية التحتية والخدمة المطورة في دبي، فيما شكلت سهولة تأسيس وموازنة الأعمال الدافع الأساسي لاختيار دبي من قبل 10% من رواد الأعمال المشاركون في الاستبيان.

## نقلة نوعية في جاذبية الشركات ورواد الأعمال

وترك المصنفة ضمن فئة «الصغيرة والمتوسطة»، موضحاً أن المنطقة التجارية الافتراضية ستقدم تسهيلات فريدة وغير مسبوقة لتأسيس الشركات وستمنح رواد الأعمال مرونة كبيرة في إدارة مشاريعهم دون الحاجة للإقامة في دبي مع توفير مختلف الاشتراطات القانونية لمزاولة الأعمال والتي تشمل الرخص التجارية عبدالباسط الجناحي إلى أن إنشاء أول منصة تجارية افتراضية يتكامل مع بنود وثيقة الخمسين وبالآخر مع بند خط دبي للغير ورسوم خارطة جغرافية لدبى لافتًا إلى أن هذه البنود تجتمع سوياً في نطاق المقومات التنافسية التي تتمتع بها دبي لمجتمع المال والأعمال بما يشمل الشركات الناشئة والمتوسطة والصغرى.

## خدمات ذكية

وأوضح مدير التنفيذى للمؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، أن الشركات المتخصصة في الخدمات بشكل عام وتقنية المعلومات والخدمات الذكية بشكل خاص ستكون في



▪ دبي - البيان

أكد عبد الباسط الجناحي، المدير التنفيذي لهيئة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، إحدى مؤسسات اقتصادية دبي، أن إنشاء منطقة تجارة افتراضية سيحدث نقلة نوعية في جاذبية دبي بالنسبة لرواد الأعمال والشركات المتوسطة والمعبرة من أنحاء العالم، إذ ستتساهم في توفير الوقت والمال والجهد أثناء عملية تأسيس الشركات ما يمكن المستثمرين ورواد الأعمال من التركيز على تنمية مشاريعهم الناشئة وتوسيع عملياتها في وقت لاحق بالاستفادة من الميزات الأخرى والفرص العديدة التي توفرها دبي في مختلف القطاعات.



▪ فادي غندور



▪ وليد الفلاكي



▪ أسدكnder أحمد



▪ شريف كامل



▪ مصطفى زايف

وبدوره أكد عبدالله مطر المناعي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للإدارات للمزيدات أن وثيقة الخمسين التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد تمثل إبداعاً جديداً من سموه لخدمة الوطن وشعب الإمارات لأنها تكرس مفهوماً يميزنا عن غيرها من المراكز الاقتصادية العالمية وهو استشراف المستقبلي والعمل على صناعة بذلة من انتظاره، مشيراً إلى أن وثيقة الخمسين هي وثيقة للتاريخ والمستقبلي، المستقبل المستدام، ممدداً على أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وعبر هذه الوثيقة يثبت للعالم مجدداً أن قيادته وهي تعود إلى أعلى درجات التميز والنجاح، وافت عبد الله المناعي إلى العالم المعنوي إلى التوازن والمتانة في المواجهة والتجارة والتجارة والنقل والطيران والنقل وغيرها.

## صناعة المستقبلي

وبدوره أكد عبدالله مطر المناعي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للإدارات للمزيدات أن وثيقة الخمسين التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد تمثل إبداعاً جديداً من سموه لخدمة الوطن وشعب الإمارات لأنها تكرس مفهوماً يميزنا عن غيرها من المراكز الاقتصادية العالمية وهو استشراف المستقبلي والعمل على صناعة بذلة من انتظاره، مشيراً إلى أن وثيقة الخمسين هي وثيقة للتاريخ والمستقبلي، المستقبل المستدام، ممدداً على أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وعبر هذه الوثيقة يثبت للعالم مجدداً أن قيادته وهي تعود إلى أعلى درجات التميز والنجاح، وافت عبد الله المناعي إلى العالم المعنوي إلى التوازن والمتانة في المواجهة والتجارة والتجارة والنقل والطيران والنقل وغيرها.

## دعم فرص إطلاق قطاعات ابتكارية جديدة

### دبي في جاذبيتها لرواد الأعمال على

العديد من المدن العالمية الأخرى ومن ضمنها نيويورك التي احتلت المرتبة الرابعة بـ 11.8% تلتها زيوريح خامساً بـ 11% ومن ثم لوكسمبورغ بـ 10% في المرتبة السادسة وفانانفورت سابعاً بـ 7% وجاءت طوكيو في المرتبة الثامنة بـ 5.3% وباريس تاسعاً بـ 4%.

وتشمل الاستبيان 755 من رواد الأعمال

الذين يدررون شركاتهم انطلاقاً من فروع

شبكة الالينس العالمية لمراكز الأعمال

في 24 دولة حول العالم ضمن 4 قارات

وهي أمريكا الشمالية وأوروبا وأسيا

وأفريقيا، مع توزع تخصصاتهم القطاعية

بما يشمل تكنولوجيا المعلومات وشك

إضافة إلى التجارة والخدمات وإضافة

إلى السياسة والضيافة والاستثمار.

### مدينة رائدة

ضمن مؤشر سمعة المدن في القائمة، أشار 81% من اختاروا دبي أكثر المدن جاذبية لريادة الأعمال إلى أنهما زاروا الإمارة مرة واحدة على الأقل، سواء كانت للسياحة أو للأعمال أو برحلات «الترانزيت»، ما يعكس زيادة الإقبال على زيارة الإمارة، فيما أشار 19% منهم والذين لم يزوروا الإمارة إلى أنهم استقروا معلوماتهم عنها من وسائل الإعلام العالمية لمراكز الأعمال.

إضافة إلى وسائل التواصل الاجتماعي وشبكات المعارف الشخصية أو تلك في محظوظ العمل، ووفق الاستبيان، شكل الأوروبيون النسبة الأكبر من رواد الأعمال

شبكة الالينس العالمية لمراكز الأعمال

في 2014، فيما حل رواد الأعمال الآسيويون في المرتبة الثانية بنسبة 32%، وجاء أصحاب المشاريع

المتوسطة والصغرى من أفريقيا ثالثاً بنسبة 15%، وكانت نسبة أفريقيا 5%.

دبي في جاذبيتها لرواد الأعمال على

الشركات الناشئة والمتوسطة والصغرى، وبذلك تتفوق

أعمال شاركوا في الاستبيان إلى أن

بعد دون الحاجة إلى التواجد الفعلي في الأسواق المستهدفة، على غرار تقنية

العلوماتات الذكية للهواتف المتحركة والبرمجيات اللائقة على تقنيات البلوك تشين والبيانات الكبيرة وتقنيات الذكاء الاصطناعي ومختلف القطاعات المرتبطة

باشتورة الصناعية الرابعة، كما تسقّف

القطاعات الإبداعية على غرار التصميم

بشيء أضلاع في إطار مبادئ دبي،

وغيرها من أدواتها استحداث قطاع

الصناعي جديد على الأقل كل 3 أعوام

ليكون قطاعاً متقدماً ومساهماً في الناتج

الم المحلي وموفرة لوظائف وقدراً على

الاستثمار بقوّة دفعه الذاتي.

وتشكل المنظمة أهمية خاصة

بفضل ما توفره من مرونة غير مسبوقة في وسائل الاعلام والبيانات، تمهد المنطقة التجارية الافتراضية لممشى الاستثمار والتجارة والخدمات والمدن، وذلك وفق أعلى الضوابط القانونية الدولية، وهي تشهد نقلة في الاتجاه إلى تأسيس الشركات الجديدة، وتوفر قطاعات ومتاجر وآلات وأدوات وأصحاب الشركات الناشئة.

وتأتي هذه الخطوة النوعية غير

المسبوقة في الوقت المناسب لتوسيع

الغیر في جاذبيتها التي تشهد نقلة

الكبيرة في العالم.

دبي - بشار ياغ

## **البند الرابع: تطوير ملف تعليمي مركزي لكل مواطن**

سنقوم بتطوير ملف تعليمي مركزي إلكتروني للمواطن من ذرا وادته، يستمر معه طوال حياته لتوثيق جميع الشهادات التي يحصل عليها والدورات والمؤتمرات التي يحضرها، ووضع خطط تعليمية تتناسب مع حالة كل مواطن الصحية والجسدية ومهاراته الشخصية وطبيعة الوظيفة المستهدفة له. نريد نظاماً تعليمياً يكتشف مواهب كل إنسان ويطورها. هدفنا تعليم مدى الحياة ليس فقط تطوير قدراتهم ومهاراتهم باستمرار لمواكبة حجم التغيرات المتسارعة التي سيشهدها العالم خلال الفترة المقبلة.

# تعليم مدى الحياة

## تطوير المهارات لمواكبة التغيرات



وفي الس  
أبوالفتوح

فِي التَّعْرِفِ عَلَى مُوَاهِبِ الظَّلْبَةِ وَكَذَلِكَ طَلَاعُ أُولَيَّ الْأَمْوَارِ عَلَى مَا أَحْرَزَهُ أَبْنَاؤُهُم مِّنْ إِنجَازَاتٍ.

وَأَوْضَحَتْ أَنَّ الْهُدْفَ مِنَ الْمَلْفِ أَنْ يَعْرِفَ الطَّالِبُ اِنْتِقَاءَ أَعْمَالِهِ الْمُتَمِيَّزةِ وَتُوْثِيقَهَا لِلْعُودَةِ إِلَيْهَا وَالاستِفَادَةِ مِنْهَا وَقَطْنَمَا شَاءَ.

## مدرسة العالم الجديد،

ستعزز التعليم الإيجابي وتنتج المزيد من مخرجات التعليم الفعالة والمنتجة التي تندفع الطالب والمجتمع، خاصة أنها تدعم تحسين جودة الحياة، لافتًا إلى أن معظم المدارس تحرص في الوقت الحالي على تبني التعليم الإيجابي الذي من شأنه تحقيق تطور نوعي في التحصيل العلمي للطلبة، وذلك من خلال تعزيز جوانب الدعم الإيجابي للطلبة وتطوير العلاقة التفاعلية بين المعلمين والطلبة، وبين الطلبة وبعضهم البعض، بالإضافة إلى تحفيز الصحة النفسية والجسدية للطلبة.

وقال إن نتائج التقارير الدولية تشير إلى أن المدارس التي حققت نتائج أفضل فيما يخص العلاقة بين الطلبة وبعضهم البعض من جهة ومع عائلاتهم والمعلمين من جهة أخرى، حصلت على نسبة حضور أعلى من غيرها.

مدارس الـ  
ـ: الـ

يُمْكِن العَقْلُ وَالْقَلْبُ، وَبِإِذْنِ الدُّنْيَا  
الْمُتَطَوَّرِ ضَرُورَةٌ مُلْحَظَةٌ لِتَحْقِيقِ تَعْلِيمٍ أَفْضَلٍ،  
مُشَبِّهًًا بِإِنَّ الْاسْتِثْمَارَ فِي بَنَاءِ جَيلٍ نَاجِحٍ  
وَمُنْتَجٍ، يَتَحْقِقُ مِنْ خَلَالِ دُعمِ تَطْوِيرِ الذَّاتِ  
وَاِكتِسَابِ الْعَدِيدِ مِنَ الْمَهَارَاتِ الاجْتِمَاعِيَّةِ  
وَدُعمِ الصَّحةِ النَّفْسِيَّةِ وَالْجَسَدِيَّةِ مَعًا.

وَأَوْضَحَ أَنَّ النَّجَاحَ فِي الْحَيَاةِ الْعَمَلِيَّةِ  
وَتَحْقِيقَ ظَرُوفَ حَيَاةِ أَفْضَلٍ يَعْتمَدُ  
عَلَى شَكْلِ مُباشِرٍ عَلَى الْمَهَارَاتِ الاجْتِمَاعِيَّةِ

**الموهوب**  
**اكتشاف**  
**بسعد**  
**الملتزمون**



## الوثيقة ضمان لمستقبل واعد لأجيالنا



A portrait of Ibrahim Brakha, a middle-aged man with a white mustache, wearing a dark suit, light blue shirt, and patterned tie. He is smiling slightly and looking towards the camera.

جمال المهيري  
تعميمية تدعيم

وقال إن أهمية ملف الطالب تكمن في  
توفيه على متابعة أعماله طوال العام  
طغاء جانب التعلم الذاتي على حياته  
ن خلال انخراطه في أنشطة إثرائية .

## سعادة الطلبة

في هيئة المعرفة والتنمية البشرية في  
دبي ببذل الغالي والنفيس لتحقيق رؤية  
صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل  
مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس  
الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، في وثيقة  
الخمسين لتحقيق السعادة لطلبتنا في  
رحلتهم مع التعليم والحياة، مستمددين من  
البند الرابع الخاص بتطوير ملف تعليمي  
مركزي لكل مواطن، وبناء منظومة  
التعليمية القادرة على اكتشاف مواهب  
كل إنسان وتطويرها بتعليم يمتد مدى  
الحياة، طريقنا والتزامنا الذي لا نحيد عنه  
نحو بلوغ الأهداف المستقبلية لدبي».

وعدم الصحة النفسية والجسدية معاً.  
وأوضح أن النجاح في الحياة العملية  
وتحقيق ظروف حياة أفضل يعتمد  
على شكل مباشر على المهارات الاجتماعية  
والملكتسبيات النفسية التي طورها الطالب  
في صغره.  
ولفت إلى أن القيادة الرشيدة تضع  
ضمن أولويتها إسعاد ورفاه المجتمع، ما  
تعكس على المدارس في منافستها لإسعاد  
طلابها من خلال تقليل الواجبات المدرسية  
وتخفيف الضغوط الدراسية على الطلبة من  
أجل خلق بيئة تعليمية جاذبة تسهم في  
سعادة الطالب.  
وتشير الدراسات الدولية إلى أن التعلم  
لإيجابي والمبني على تعزيز علاقة الطالب  
بالمدرسة وبمحیطه قد حقق تحسيناً نوعياً  
في تعلم الطالبة، كما أن العلاقة الجيدة  
بين الطالب ومعلمه وبينه وبين أفراد  
أسرته تعكس إيجابياً على تطوير تحصيله  
الأكاديمي.

معلمة في البيئة المدرسية، خصوصاً أن  
حياة الطلاب والهيئات التدريسية  
بحب مطلب تعليمياً رئيسياً تنتهي  
بإيّاه لتنمية مهارات الطلاب العلمية  
جعل البيئة التعليمية أكثر جذباً للطالب  
معلم.

يقياس جودة حياة الطلبة بدبي خلال 2018 وتم إعلانه في 2017. وتقييم الهيئة حالياً جودة حياة الهيئات التدريسية والتربويين والقيادات المدرسية أول مرة ويستهدف المسح الشامل 2020، فتربوي وقيادات مدرسية، فضلاً عن عضاء الهيئة التدريسية المساندة، كما يستهدف المسح الشامل لجودة حياة طلبة 100 ألف طالب وطالبة من الصف السادس إلى الصف الثاني عشر في مدارس الخاصة.

و جاءت نتيجة آخر مسح أجرته الهيئة الذي شارك فيه 64 ألفاً و 6866 طالباً وطالبة من 168 مدرسة، أن 84% من الطلبة يشعرون بالسعادة في مدارسهم، وجاءت أكثر نسبة سعادة للطلبة في المدارس التي جاء تقيمها جيد فيما فوق، بينما جاء طلبة المدارس التي تطبق المنهاج الهندي من أكثر الطلبة سعادة من بين مختلف المناهج الدراسية، وكان لجانب الصحة البدنية وأسلوب الحياة جزء كبير من القياس، حيث أظهر أن 73% من الطلبة يتناولون وجبة الفطور 5 مرات أسبوعياً، و 82% من الطلبة يتمتعون بصحة جيدة أو ممتازة، وجاءت هذه النتائج

بيان - بي

كـد تـريـوـيـونـ أـنـ الـبـنـدـ الرـابـعـ فـيـ وـثـيقـةـ الـخـمـسـيـنـ وـالـخـاصـ بـتـطـيـرـ مـلـفـ تـعـلـيمـيـ مـركـزـيـ لـكـلـ مـاـوـاطـنـ، يـعـتـبـرـ خـارـطةـ طـرـيقـ تـعـلـيمـ نـوعـيـ، كـمـاـ سـيـسـهـمـ فـيـ تـطـيـرـ قـنـدـرـاتـ وـمـهـارـاتـ الـطـلـبـةـ باـسـتمـارـ، وـيـسـطـرـ مـسـتـقـلـاـ قـائـمـاـ عـلـىـ الـمـهـارـاتـ وـالـمـوهـبـةـ مـواـكـبـاـ لـسـتـجـادـاتـ الـحـصـرـ الـعـرـفـيـ، يـدـفعـ بـاتـجـاهـ قـطـاعـ الـتـعـلـيمـ نـحوـ تـبـنيـ الـلـيـلـاتـ الـتـعـلـيمـ الذـاتـيـ.

و قالوا إن الملف التعليمي المركزي سيسيهم في تطوير مهارات التقويم الذاتي، وإظهار القدرات الإبداعية للطالب، والمساهمة في عملية التعرف على الطلبة المohoبيين، كما تعمل تلك الملفات على تشخيص حاجات الطلبة والتعرف على وواحدي القوة لديهم، فضلاً عن إظهار حالاتهم الصحية والنفسية، وتعزيز النمو التعليمي، إلى جانب إظهار الأنشطة التي شارك فيها الطالب.

أكملت معالي جميلة المهيري، وزيرة  
الدولة لشؤون التعليم العام، لـ«البيان» أن  
وثيقة الخمسين هي رؤية تنموية تنهض  
بالإنسان الإماراتي وتؤسس لمنهجية وطنية  
تتكبريس أساسيات حياة سعيدة ومستقرة  
عبر توفير بيئة إيجابية حاضنة للموهاب  
والإبداع، وهي أنموذج يمكن منه  
استخلاص حكمة ورؤية استثنائية لصاحب  
السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،  
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء  
حاكم دبي، رعاه الله، الذي أرسى أساس  
لتقدم ما جعل دبي خاصة والإمارات عامة

جامعة عالمية في العلم والتعالى والمحبة والتسامح والتنمية البشرية. وقالت إن وثيقة الخمسين سترفع من سقف الطموحات وتزيد دافعية العمل وتعزز من مسيرة التنمية التي تستهدف بناء الإنسان وتضمن مستقبلاً واعداً للأجيال من خلال تحقيق قواعد جودة الحياة ب مختلف مكوناتها، مشيرة إلى أن البدن الرابع الذي يتعلق بتطوير ملف تعليمي مركزي لكل مواطن، يؤكد مجدداً مدى اهتمام وحرص سموه الكبيرين على بجعل التعليم قاطرة للمضي قدماً نحو مستقبل مشرق لأبناء الوطن والأجيال دونه الاستثمار الحقيقي الذي من خالله تقا - البناء - والتنمية

واعتبرت معاليمها أن هذا البند يعزز من مسيرة التعليم، واصفة إياه بخاتمة طريق التعليم لكل مواطن، باعتباره صيغة جامعية لكل ما تطلبه عملية الارتقاء بالسلم التعليمي للفرد من خلال الإحاطة بمتطلباته وحاجاته ووضعه الأكاديمي وخبراته وجوابه التطوير وتعزيز المهارات التي بحاجة لها مقرونة بالأهداف المستقبلية من التعلم والتخرج الذي يعد للمرحلة التالية، وهو ما يحقق نتائج تعلم حقيقة ترقى بمستوى الفرد وتواكب خطاه منذ الصغر.

وأشارت معاليمها إلى أن هذه الرؤية



## البند السادس: تحويل الجامعات لمناطق اقتصادية وإبداعية حرة

دبي قامت على التجارة، وتسعة عشر رزقنا في التجارة. سبباً من العام القادم إعلان جامعاتنا الوطنية والخاصة مناطق حرة تسمح للطلاب بمارسة النشاط الاقتصادي والإبداعي، وجعله ضمن منظومة التعليم والتخرج، وتكون مناطق اقتصادية وإبداعية متكاملة تحيط بهذه الجامعات. وستقوم هذه المناطق بدعم الطلاب تعليمياً وبحثياً ومالياً خلال فترة إنشاء مشاريعهم. الهدف ألا تخرج جامعاتنا طلاباً فقط، بل تقوم بتأهيل شركات أيضاً وأرباب عمل.

# جامعةنا منابر علمية واقتصادية

## طلابنا أرباب عمل



■ الجامعات في دبي تسعى بمتابعة القيادة لتطوير منظومة تعليمية متقدمة تتماشى مع متطلبات القرن | أرشيفية



■ يوسف العساف



■ علي جابر



■ محمد عبد الله



■ عامر شريف



■ نور الدين عطاءة



■ منصور العور

### رئاز رئيسية

وقال الدكتور نور الدين عطاءة مدير المدير المفوض لجامعة العين للعلوم والتكنولوجيا أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، يقدم لنا من خلال وثيقة الخمسين التي تمثل الركائز الرئيسة لمبادرة الحياة السعيدة والرا فاهية والذهار في الإمارة عصارة تجربته على مدار خمسة عقود في خدمة الوطن.

وقال عطاءة إن بنود الوثيقة تعد واجباً

وطنياً يجب علينا كمساهمين ومواطني

الالتزام بكل ما جاء بها، يعتمد دواماً

خطوه خطوة قيادة الشريدة، ونسعى دواماً

لتتحقق السعادة لمجتمعنا، بما يساهم في

تقديم بادانا وضمان مستقبل أفضل للأجيال

القادمة.

وأشار عطاءة إلى أن الوثيقة تعكس رؤية

سموه الطموحة لتحقيق الصدارة في شتى

مجالات الحياة، فهي خارطة طريق مستشرفة

المستقبل وتوصيات مسيرة المميز والبناء،

وأكمل الدكتور عطاءة المدير المفوض

جامعة العين للعلوم والتكنولوجيا أن

الجامعة تعمل على فتح المجال للاتكارات

والتطوير ورفع سقف الإبداع سواء للطلبة

أو لأعضاء الهيئة التدريسية والمؤسسة،

بالإضافة إلى غرس حب الابتكار والإبداع

في الجيل الجديد وتوفيقهم بأهمية البحث

العلمي وفادته لتنمية الجامعة ليس فقط

منها لعلم وإنما محرك أساسى للصناعة

والتجارة والقانون وعالم الأعمال.

### تجربة فريدة

واثمن على جابر عميد كلية محمد بن راشد

ل الإعلام المبادىء والوثيقة التي أطلقها

السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم،

مشيراً إلى أنها خطوة جادة لتوسيع القدرة

الفردية التي ابتكرها سموه لنضارة بادنه

وإمارة دبي، متمنياً أن تحدو الدول العربية

الأخرى حدو سموه.

وقال: «أنا بلياني وأمني

أن تبني وتطبق بادنى بعض هذه المبادىء

من أجل النهوض بأوطاننا العربية والممضى

به نحو الأفضل، وأكيد أن تحويل الجامعات

إلى مناطق اقتصادية وإبداعية حرة مبادرة

ضرورية جداً من أجل النهوض بالقطاع

الأكاديمي في دبي والإمارات».

عامر أحمد شريف، مدير المدير

التنفيذي لقطاع التعليم في سلطنة مدينتي

دبي الطبية، إلى أن إطاق وثيقة الخمسين

تجسيد للرؤية الطموحة لصاحب السمو

الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله،

بالاستثمار في المواطن وصحته وتعليميه

من أجل غد أفضل، مؤكداً أن التركيز على

التعليم والصحة في بنود الوثيقة يعكس

بشكل واضح جلي اهتمام القيادة الرشيدة

بمبادرات الحياة الكريمة للمواطنين، وتطوير

تراثهم في هذا الزمن المتسارع.

### تدريب مهني

وأوضح عساف أن برنامج التدريب العملي للطلاب بجامعة روشستر للتكنولوجيا على مستوى الجامعات إذ تبلغ مدة عاماً كاملاً لضمان تأهيل الطالب على إيجاد المحلول المبتكرة للتحديات التي تواجهها الشركات والجهات الحكومية، وكشف عن أن المبني الجديد المعمز إشاؤه لجامعة روشستر إلى التي تشهدتها مدينة دبي تحت قيادة سموه ولتكون المدينة النموذج لجميع مدن العالم.

أشار إلى أن المبادىء التسعة التي

أعلن عنها صاحب السمو الشيخ محمد بن

راشد آل مكتوم تشكل منهاج عمل مجتمع

الثانوية، لتتمكنهم من العمل ضمن

التعليمية جديدة تحاكى المستقبل، وأوست

دفائعاً متقدمة تسهيلاً الوصول المباشر إلى

(Facebook) وغيرها إلى جانب إتاحة

الوصول إلى مكتبة الإلكترونية فنية ما ورد في

الوثيقة، مؤكداً أن جامعة حمدان تعتبر

بأكورة رؤية صاحب السمو الشيخ محمد

بن راشد آل مكتوم، في رياضة التعليم

ضمن بيئة تعليمية فاعلة بين الدارسين

وأصحاب الاختصاص، فمن خلال توفير

تعليم غير رسمي بأحدث التقنيات، مكت

دمة اقتصاد المعرفة.

وأكمل عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

الفنون والآداب والعلوم الإنسانية،

وأصحاب الدراسات العليا، وذلك بحسب

احتياجات سوق العمل، مما يتيح لهم

الالتحاق ببرامج تدريبية متخصصة

للباقات العلمية والمهنية.

وأوضح عساف أن برامج التدريب العالية

وأصحاب الخبرة في مجالات

07

## البند السابع: اكتفاء ذاتي من الماء والغذاء والطاقة في عشر بيوت مواطنينا

ستعمل على تطوير برنامج متكامل بالتعاون مع المواطنين الراغبين لتحقيق اكتفاء ذاتي من الغذاء والطاقة والمياه على الأقل في عشر منازل المواطنين، تغيير لنطط الحياة، وحفظاً على البيئة. نهدف لخلق قطاع اقتصادي جيد يدعم اكتفاء ذاتياً من الطاقة والغذاء والماء في منازل السكان في دبي لمدة شهر على الأقل، بحيث تزيد لاحقاً.

# بنية تحتية راسخة استدامة الموارد.. أجيالنا بأيدٍ أمينة



يتعلق بسلامتها، وتهدف خطة دبي الاستراتيجية إلى جعل دبي مركزاً تجارياً وسياحياً جاذباً، ويتحقق هذا الهدف مع رؤية بلدية دبي «بناء مدينة سعيدة ومستدامة». وتم من خلال دبي أكثر من 90% من واردات الدولة، وتضم أكثر من 17,000 مؤسسة ذاتية، وتستورد أكثر من 10 ملايين طن أغذية سنوياً، ويعمل فيها أكثر من 100 ألف متعامل بالغذاء، كما تزايد حجم الاستثمار في القطاع الأغذائي في إمارة دبي ليبلغ 40 مليار درهم، ويتم تداول أكثر من 700 ألف منتج غذائي تم تسجيلاً في قاعدة بيانات تفصيلية تدعى «جيوب» على مستوى العالم. وتسعى بلدية دبي إلى تقديم المعلوم المبتكرة للتحديات التي تواجه العنيفون بسلامة وجودة الغذاء بدبي، ولم تقتصر هذه الحلول على إمارة دبي فقط، إذ استفادت العديد من الجهات المحلية والإقليمية والدولية من خدمات المئات من الخبراء والمختصين في مجال سلامة وجودة الغذاء والتغذية، ومح تجارة وتصنيع أغذية تتزايد بنسبة 7% سنوياً، تستحق دبي أن تكون عاصمة الغذاء في العالم.

**تطوير**

وتحمل بلدية دبي على تطوير التشريعات والبرامج التي تضمن جاهزية قطاع الأغذية لـ«إكسبو 2020»، كما أن البلدية بصدد تزويد حجم الاستهلاك في قطاع الأغذية منظومة رقمية متطرفة للرقابة على الأغذية، تقوم على

الذكاء الاصطناعي، يتم بموجهاً البريط الإلكتروني بين قاعدة بيانات البلدية وكل دول العالم التي تصدر الأغذية لـ«إكسبو 2020»، كما أن البلدية بصدد تزويد حجم الاستهلاك في قطاع الأغذية منظومة رقمية متطرفة للرقابة على الأغذية، تقوم على

**نظام عالمي** ووضع بلدية دبي نظاماً عالمياً للسلامة الغذائية، وعملت البلدية على وضع نظام سلامة الغذاء تعزز قطاع الأغذية، ولمساعدة المسؤولين المعنيين على التعرف إلى السبل المناسبة لامتثال للمعايير والأهداف المنصوص عليها في الأنظمة المعتمدة في دول مجلس التعاون الخليجي.

كما قامت البلدية بتطوير كل الأنظمة الرقابية في مجال سلامة الأغذية، وذلك لمواجهة التحديات المتمثلة في تغيير أساليب تحضير وتصنيع الأغذية، وغيرها من التحديات التي تواجه الأجهزة الرقابية على مستوى العالم.

**داود الهاجري:**  
نأخذ عهداً على  
أنفسنا بأن يكون  
2019 حافلاً  
بالإنجازات



**سعيد الطاير:**  
الإمارة نموذج  
معياري لقياس  
تطور المدن  
العالمية



■ دبي - وائل نعيم

تستهدف القيادة الرشيدة في دبي تأمين مستقبل سعيد وجيداً أفضل للأجيال القادمة، ورفع مكانة الإمارات، وتكون أفضل دولة في العالم، وتتفقد دبي برامج ومبادرات طموحة ومشاريع تطويرية في قطاع الكهرباء والماء للوصول إلى أهداف رؤية الإمارات 2021 وخطة دبي 2021 ومتوية 2021.

كما تولي إمارة دبي أهمية قصوى بقطاع الأغذية وكل ما يتعلق بسلامتها، وتتمثل رؤية دبي في وضع نظام عالمي ينبع من أعلى المستويات لسلامة الغذائية يساعد بشكل فعال على توفير غذاء آمن لجميع سكان دبي وللملايين الزوار الذين يأتون إلى الإمارة.

ونماشياً مع البند السابع في «وثيقة الخمسين» التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، الذي يتضمن «اكتفاء ذاتي من الماء والغذاء والطاقة في عشر بيوت مواطنينا»، تهدىت بلدية دبي وهيئة الماء لدولة الإمارات 2036، الهادفة إلى ضمان استدامة واستمرارية الوصول إلى المياه خلال الظروف الطبيعية وظروف الطوارئ القصوى ترسياً

لما كان ذلك في خالد الراشد في ترشيم هيئة كهرباء ومياه دبي بتلية 100% من احتياجات المياه في إمارة دبي، في إطار خطتها الاستراتيجية لتوفير أساس راسخ لأمن المائي في الإمارة، بما ينسجم مع استراتيجية الأمان التي تهدف إلى تحسين معيشة ورفاهية جميع سكان دبي وللملايين الزوار الذين يأتون إلى الإمارة.

وتنماشياً مع البند السابع في «وثيقة الخمسين» التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، الذي يتضمن «اكتفاء ذاتي من الماء والغذاء والطاقة في عشر بيوت مواطنينا»، تهدىت بلدية دبي وهيئة الماء لدولة الإمارات 2036، الهادفة إلى ضمان استدامة واستمرارية الوصول إلى المياه خلال الظروف الطبيعية وظروف الطوارئ القصوى ترسياً

لما كان ذلك في خالد الراشد في ترشيم هيئة كهرباء ومياه دبي بتلية 100% من احتياجات المياه في إمارة دبي، في إطار خطتها الاستراتيجية لتوفير أساس راسخ لأمن المائي في الإمارة، بما ينسجم مع استراتيجية الأمان التي تهدف إلى تحسين معيشة ورفاهية جميع سكان دبي وللملايين الزوار الذين يأتون إلى الإمارة.

وأكّد داود الهاجري، المدير العام للبلدية، أن إعلان صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، رعاه الله، الذي يتضمن «اكتفاء ذاتي من الماء والغذاء والطاقة في عشر بيوت مواطنينا»، تهدىت بلدية دبي وهيئة الماء لدولة الإمارات 2036، الهادفة إلى ضمان استدامة واستمرارية الوصول إلى المياه خلال الظروف الطبيعية وظروف الطوارئ القصوى ترسياً

## توفير أساس راسخ للأمن المائي

■ دبي - البيان

كفاءة دبي الائنة بنسبة 28,87% بين عامي 2006 و2017، ونفذت الهيئة في فعالية مساحة لدى نخبة من شركات الكهرباء في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. كما انخفضت نسبة الفاقد في شبكات نقل وتوزيع الكهرباء إلى 3,3%، إضافة إلى وفر رأس المال بقيمة بلغت أكثر من 1,5 مليار درهم، ووصلت نسبة إلى 7,1% مقارنة مع 15% في أمريكا الشمالية. تبني الخدمات الذكية إلى 90%， بينما وتم رفع كفاءة استهلاك الوقود في وحدات الإنتاج إلى نحو 90% وارتفاعت بشبكات الكهرباء والماء، إذ بلغ معدل

لمكانة دبي الائنة في المنطقة، باعتبارها نموذجاً يحتذى في فعالية

تنشرم هيئة كهرباء ومياه دبي بتلية

وال المياه، من خلال تلبية المتطلبات الحالية والمستقبلية لجميع نواحي التنمية في الإمارة.

### إنجازات عالمية

وحققت دبي إنجازات عالمية على صعيد المقارنات المعايير فيما يتعلق

بكل من يعيش على أرض الإمارات من مواطنين ومقيمين، أن وطننا يوفر

للجميع على أرضه الأمان والأمان مع أرقى مستوى للخدمات، ومنظومة

تشريعات تضمن العدل والمساواة بين

الجميع دون تفرقة في الجنس أو

العقيدة أو العرق».

وأضاف الطاير: «نعادد لصاحب

السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

على الانزام الراش في جميع بنود الوثيقة،

تعزيزياً لمكانة دبي الائنة في المنطقة.

باتجاهها نموذجاً يحتذى في فعالية

وكفاءة التي تتحقق لشبكات الكهرباء

والماء، لتكون مقصداً لتطورات كل

إنسان، ولذاً لاستثماراته وأفكاره

البناء».

وأوضح الطاير أن دبي أصبحت

نموذجًا عالمياً يمكن الأخذ به لقياس

مدى تطور المدن العالمية في العصر

الحديث، إلا أن «وثيقة التي كشف

عنها سموه رفعت مستوى التدعي

أمام العالم، كي تبقى دبي في صدارة

المنافسة التي ستغطي الجوانب

والقطاعات كافة، وخاصة تلك التي

تمس حاجات الفرد والمجتمع.

**روءة**  
وتترشد الهيئة في جميع مشاريعها  
ومبادراتها برؤية صاحب السمو  
الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
الرعائسي لتحليل المياه، وهي تقنية  
المبنية على استثمارها في إنشاء  
الطاقة النظيفة والاقتصاد الأفضل  
في قدرات إنارة كبيرة من الطاقة  
التي تتيح تفاصيل الثورة الصناعية الرابعة  
والتقنيات الإلخالية، كالذكاء الاصطناعي،  
والطائرات الروبوتية، وتغرين الطاقة،  
وتقنية البلوك تشين، وإنترنت الأشياء  
والعديد غيرها.

وحافظت هيئة تطوير الأغذية على استخدامها على إنتاج الكهرباء والماء،  
وهي تقنية تتيح تفاصيل الثورة الصناعية الرابعة  
والتقنيات الإلخالية، كالذكاء الاصطناعي،  
والطائرات الروبوتية، وتغرين الطاقة،  
وتقنية البلوك تشين، وإنترنت الأشياء  
والعديد غيرها.

على استخدام الحرارة المفقودة  
الناتجة عن إنتاج الكهرباء لتحليل المياه،  
إلى جانب استخدام مصانع مستقبل  
الطاقة، وتحتاج في فعالية  
العمليات التي تتيح تفاصيل الثورة الصناعية الرابعة  
والتقنيات الإلخالية، كالذكاء الاصطناعي،  
والطائرات الروبوتية، وتغرين الطاقة،  
وتقنية البلوك تشين، وإنترنت الأشياء  
والعديد غيرها.

وتحرص الهيئة على استخدامها على إنتاج  
الكهرباء والماء، وهي تقنية تتيح تفاصيل الثورة الصناعية الرابعة  
والتقنيات الإلخالية، كالذكاء الاصطناعي،  
والطائرات الروبوتية، وتغرين الطاقة،  
وتقنية البلوك تشين، وإنترنت الأشياء  
والعديد غيرها.

وتحرص الهيئة على استخدامها على إنتاج  
الكهرباء والماء، وهي تقنية تتيح تفاصيل الثورة الصناعية الرابعة  
والتقنيات الإلخالية، كالذكاء الاصطناعي،  
والطائرات الروبوتية، وتغرين الطاقة،  
وتقنية البلوك تشين، وإنترنت الأشياء  
والعديد غيرها.

وتحرص الهيئة على استخدامها على إنتاج  
الكهرباء والماء، وهي تقنية تتيح تفاصيل الثورة الصناعية الرابعة  
والتقنيات الإلخالية، كالذكاء الاصطناعي،  
والطائرات الروبوتية، وتغرين الطاقة،  
وتقنية البلوك تشين، وإنترنت الأشياء  
والعديد غيرها.

## البند الثامن: إنشاء شركات تعاونية للمواطنين في الصحة والتعليم والغذاء وغيرها

هو برنامج طويل الأمد، هدفه مضاعفة دخل المواطنين، وتحسين جودة بعض الخدمات العامة، بالإضافة لإنشاء شركات تعاونية يملكونها المواطنون في مجموعة من القطاعات الحيوية والخدمات الأساسية.

08

# جودة وتنافسية مضاعفة الدخل بالتكافل والتضامن



دبي حيث أُسندت خدمات الفحص الفني إلى شركات مختلفة، وأظهرت المؤشرات تحقيق نتائج إيجابية بالتزامن مع انخفاض حجم النفقات المخصصة للخدمة والمراقب التي شملتها مع المحافظة على أفضل المستويات في الأداء والتطوير، وفق معايير وأشتراطات محددة وتقدميّة الخدمة بمستويات عالمية. والأمر ذاته نهجته دائرة التنمية الاقتصادية ومحاكم دبي والإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب التي أوكلت الأخيرة مهمة طباعة وتقديم طلبات التأشيرات وتعديل الأوضاع إلى مراكز «آمن» التي استقطبت أعداداً كبيرة من المواطنين للعمل فيها وبعوائد مالية مجذبة.

### رض المتعاملين

ومن النتائج الإيجابية التي حققتها تخصيص بعض الخدمات العامة أيضاً المحافظة على جودة الخدمات وتسارع وثيرتها وزيادة رضا المتعامل. ويعنى كثيرون المحللين في العالم أن التوجه للشخصية له تأثيرات إيجابية عديدة في رفع كفاءة الاقتصاد المحلي وزيادة قدرة التنافسية وتحسين الأداء الإداري والاقتصادي وتحفيز الابتكار، وتوسيع نطاق مشاركة المواطنين في الأصول المنتجة، وتقليل التكاليف وتخفيف عبء الإنفاق على الموارنة العامة، بالإضافة إلى تقليل حجم الإنفاق على بعض المراقب والخدمات، كما هو في العديد من التجارب العالمية تؤكد نجاح الكثير من الخدمات الحكومية بعد أن تمت خصانتها، وهو ما تبنته إمارة دبي مبكراً.



دبي - سعيد الوشاحي

ينجز معاملاته في مكان واحد بعد أن كان يقطع مسافات طويلة لزيارة كل مركز على حدة.

### تجربة

وعند الحديث عن تلك البرامج والخدمات لا بد من التطرق لتجربة القيادة العامة لشرطة دبي التي بدأت منذ سنوات طويلة، ونجحت في خصخصة بعض القطاعات الخدمية كما عملت بذات النهج هيئة الطرق والمواصلات في

حيث أصبح زمن الانتظار صفرًا، والمراكم شبه خالية من المرافقين نظراً لسرعة العمل لديها بما يضمن استمرارتهم في شغل الوظائف في ظل بيئة عمل تحفظهم وتشجعهم على التنافس الوظيفي، وتدرك المراكز، كما نجحت تلك البرامج في جمع مختلف الخدمات التي تقدمها جهات مختلفة كالإدارة العامة للإقامة وشئون الأجانب في دبي والمحاكم ودائرة التنمية الاقتصادية وبلدية دبي وغيرها من الجهات في مكان واحد.

فأصبح إلى جانب السرعة وتقديم الخدمة بأسلوب متميز أصبح المتعامل بصورة أسرع، وتقليل وقت المراجعين،

للعمل لديها بما يضمن استمرارتهم في شغل الوظائف في ظل بيئة عمل تحفظهم وتشجعهم على التنافس الوظيفي، وتدرك المراكز، كما نجحت تلك البرامج في جمع مختلف الخدمات التي تقدمها جهات مختلفة كالإدارة العامة للإقامة وشئون الأجانب في دبي والمحاكم ودائرة التنمية الاقتصادية وبلدية دبي وغيرها من الجهات في مكان واحد.

### تنافسية

ونجحت تلك البرامج في ظل متابعة لصيق لأدائها في تقديم الخدمات بروح ديني ي يعمل بعدها على مدار الساعة وفق شروط وضوابط ساهمت في تحسين تشغيل المراكز وتحقيقها للأهداف المنشودة ب بحيث تكون هذه المراكز جاذبة للمواطنين إلى المستهلكين، أي أنها شركة ذات رأس مال متغير وتصدر أسهماً قابلة للاستبداد من قبل الشركة ذاتها بسعر تحدد وفقاً لقيمة صافي موجوداتها المتداولة، وتلزم الشركة في أي وقت باسترداد هذه الأسهم بناء على طلب المساهم وحسب الأسعار التي يجب على الشركة أن تعطى كل أسبوع بمعرفة السوق، وتسعى دبي إلى تحسين جودة بعض الخدمات عن طريق تخصيص خدمات عامة، من خلال تقديم خدمات تميزية تلبى تطلعات المتعاملين وتحقق

أكمل البند الثامن من وثيقة الخمسين والذي حمل عنوان "إنشاء شركات تعاونية للمواطنين في مجالات الصحة والتعليم والغذاء وغيرها"، على ضرورة تحسين جودة بعض الخدمات من طريق تخصيص بعض الخدمات العامة، بالإضافة لإنشاء شركات تعاونية يملكونها المواطنون في مجموعة من القطاعات الحيوية والخدمات الأساسية.

وهو برنامج طويل الأمد، هدفه مضاعفة دخل المواطنين من خلال إنشاء شركات تعاونية، والتي تقوم على مبدأ التعاون والتكامل والتضامن بين مجموعة من الأفراد بهدف خدمة مصالحهم وتجهيزهم المشتركة لتحقيق أغراض منها، تخفيف ثمن تكلفة أو ثمن شراء أو ثمن بيع بعض المنتجات أو الخدمات وذلك بمزامنة الشركة أعمال المنتجين أو الوسطاء، تحسين منفع المنتجات أو مستوى الخدمات التي تقدمها الشركة إلى الشركاء أو التي يقدمها هؤلاء إلى المستهلكين، أي أنها شركة ذات رأس مال متغير وتصدر أسهماً قابلة للاستبداد من قبل الشركة ذاتها بسعر تحدد وفقاً لقيمة صافي موجوداتها المتداولة، وتلزم الشركة في أي وقت باسترداد هذه الأسهم بناء على طلب المساهم وحسب الأسعار التي يجب على الشركة أن تعطى كل أسبوع بمعرفة السوق، وتسعى دبي إلى تحسين جودة بعض الخدمات عن طريق تخصيص خدمات عامة، من خلال تقديم خدمات تميزية تلبى تطلعات المتعاملين وتحقق

## أكمل محمد بن راشد يواصل الليل بالنهار لسعادة أبناء الإمارات

# عبدالله الفلاسي: وثيقة الخمسين تضع الأسس لحياة مستدامة

### خارطة طريق لأهالي دبي للسير وفق نهج القيادة الرشيدة



دبي - البيان

**رؤية**  
وأوضح أن رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم تسبق الزمن وتذهب به إلى ما يتصوره البشر، وما يفكرون فيه، فهذه الوثيقة بما تحمله من برنامج للتعليم والعمل والحياة الصحية، تجعل كل إنسان يتطلع للعيش في دبي والاستفادة من تجربتها وإبراز موهبتها فيها بما توفره هذه المدينة من فرص لا نظير لها في كل بقاع الأرض.

**شكر**  
وتوجه عبد الله على بن زايد الفلاسي بالشكر الجزييل والعرفان لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، والأسرة آل مكتوم الكريمة على ما قدمته وتقديمه من أجل راحة المواطنين والمقيمين، وحرص سموه الدائم على تحقيق الرفاه لشعب الإمارات والمقيمين في أرضها، والشهر على توفير كل سبل الحياة الآمنة المطمئنة لهم ولأسرهم.

البشرية لحكومة دبي أن المبادئ الـ 9 التي وردت في وثيقة الخمسين وما تضمنته من مشاريع وبرامج تعد منها لدليلاً للمقاصد والازدهار في دبي على المستوىين العام والشخصي، وسوف تعزز من تميز دبي وتطورها، وجعلها المدينة الفاضلة التي يطمح كل البشر للعيش فيها للإسهام في بناء الحضارة، وتحقيق الطموحات الشخصية.

### ازدهار

وأكمل مدير عام دائرة الموارد

قال عبد الله علي بن زايد الفلاسي، مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي، إن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، يواصل الليل بالنهار، ويعمل من أجل راحة وسعادة ومستقبل أبناء دوله الإمارات العربية المتحدة والمقيمين على أرضها، وإن وثيقة الخمسين التي أعلنتها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، بعد المبادرات الشهانية تضع الأسس لحياة مستدامة تعزز الأمن والأمان والسلم والسلام والحياة الهاينة الرغيدة لمواطني دبي والمقيمين فيها.

**نهج**  
وأضاف أن وثيقة الخمسين بما تضمنته من مبادئ هي بمثابة خارطة طريق لأهالي دبي يسيرون وفق نهج القيادة

الإمارات وقافية المجتمع  
وزارة الصحة ووقاية المجتمع

إعلان عن تمديد آخر موعد لقبول

عطاءات المناقصة رقم

مع 27/1/2018

• تعلن وزارة الصحة ووقاية المجتمع عن تمديد آخر موعد لقبول عطاءات المناقصة العامة رقم مع 27/1/2018 بشأن القيام بتوريد نظام الترصد الوبائي والتطعيم - إدارة تقنية المعلومات وذلك إلى نهاية الدوام الرسمي من يوم الاثنين الموافق 28/1/2019

• تفتح المطاريف الساعية التاسعة من صباح يوم الثلاثاء الموافق 29/1/2019 وعلى مندوبي الشركات الراغبين في حضور جلسة فتح المطاريف التوأمة بديوان الوزارة بدبي في الوقت والتاريخ المذكور أعلاه.

09

## البند التاسع: تحقيق نمو سوسي في الأعمال الإنسانية يعادل ويواكب نمونا الاقتصادي

حفظ الله بلادنا بعمل الخير وبالعطاء للغير، ولا ينبغي أن تشغلنا أعمالنا الكثيرة ومشاريعنا المتعددة عن العطاء والبذل من أجل كل محتاج، ونحن نتعهد هنا في ختام هذه الوثيقة بزيادة أعمال الخير سنويًا، والحرص على تدميغها بنسبة تعادل على الأقل نمواً الاقتصادي السنوي. عمل الخير هو سر من أسرار سعادة المجتمعات وديمومته الخير والتراقي الحضاري.

# استدامة العطاء عالمية أعمال الخير لإسعاد المجتمعات

**تنمية**

بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، بين العمل الإنساني وسعادة المجتمعات ورقي حضارتها، قال العوضي: «معظم الواقع التاريخي ثبت أن التنمية ناتجة عن مجهودات الإنسان الذي يمثل العنصر الأساسي للتنمية، لذلك فإن الهدف الأهم للتنمية هو الارتفاع بحياة الإنسان في جميع مجالات الحياة الاقتصادية والاجتماعية والصحية والثقافية، ومن الأساسيات الهامة أن التنمية تقوم على أساس الجهد البشري الذي يستلزم وجود الإنسان قادر على المشاركة».

**عهد جديد**

ومن جهة قال علي المطوع، الأمين العام لمؤسسة الأوقاف وشؤون القصر بدبي: «إن إعلان صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، للبند 9 لتحسين الحياة في كل جوانبها في دبي خلال 2019 يمثل عهداً غير مسبوق من قائد ملهم وضع نصب عينيه دوماً بناء الوطن وتحقيق سعادة الإنسان بمبادرات نوعية متكاملة تحرص على توفير أفضل مستويات التعليم والصحة والخدمات للمواطنين والمقيمين في دبي، إلى جانب الارتفاع بالآداء الاقتصادي والتراخي فيها، وتعزيز العمل الإنساني لياكب تعاون مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية فيها».

**خطط 2019**

وعن خطط المؤسسة للعام 2019 وبالتزامن مع إعلان صاحب السمو للبند 9 لتحسين مستوى الحياة في دبي خلال العام الجاري، قال المطوع: « بهذه المناسبة تعهد مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر بالمساهمة في تنفيذ توجيهات صاحب السمو ودعم جهود تحقيق مزيد من الارتفاع بمستوى وجودة الحياة في دبي، عبر مواصلة بذلتها وبراجتها المتعددة في مجال العمل الخيري والإنساني، إلى جانب تحسير أشكال الوقف المبتكرة التي تطّلقتها وتتطورها لما فيه تمكّن مختلف فئات المجتمع، وتحقيق الاستفادة المثلثة من وسائل المصادر الوقافية والمدققات والركائز، بتوفيقها لدعمنا والتأكّل المالي والفكّر المالي، وتوسيعه والصحة والاستثمارات الوقية وأعمال البر، ومساندة مختلف الفئات المجتمعية لتعزيز مكانة دبي كوجهة مفضلة للتعلم والعمل والابداع والحياة».

**74 مليوناً للخير**

ولفت المطوع إلى أن المؤسسة رصدت 74 مليون درهم للعمل الخيري خلال العام 2018 مؤكّدةً قيم العطاء والبناء والتكافل المتميّز المتأصلة عيناً في مجتمع الإمارات والتي توجّهاً عام زايد، حيث بادرت إلى تقديم مجموعة متقدمة من المسّاهمات المالية وال碧رات العينية، كما نظمت وشاركت في مبادرات مجتمعية وإنسانية متّوقة تخدم مختلف فئات المجتمع وتساهم في تمكّنها وتعزيز شعورها الاندماج والانتماء وتطوير قدراتها على المشاركة في التنمية. وتجاوزت المزاولة المالية التي حصّتها المؤسسة للعمل الخيري لعام 2018 قيمة 74 مليون درهم من وسائل المصادر الوقافية والمدققات والركائز، وتوزعت على قطاعات محورة هي التعليم والبر والمدققات والزكاة والشّؤون الإسلامية والشّؤون الاجتماعية، وذلك ضمن 33 مشروعًا خيريًّا رئيساً، وعدد من المبادرات الهاوية مثل مبادرات «فأفا» و«قمم وهُم» و«فنون وقيقة» و«عمره زايد».



## أحمد المهيري: بنود الوثيقة تصب في مصلحة المواطن

التنمية المستدامة وكان أبرزها المجال الخيري والانسانى والتنموي، وتوزعت المشاريع على 5 قارات، ما كان له الأثر الواضح في تحقيق الدولة لمركز الأول كأكبر وجهة مانحة للمساعدات الإنسانية في العالم في عام 2017.

وعاهد المدير التنفيذي لقطاع العمل الخيري في دبي صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وسموه الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولد عيسى رئيس المجلس التنفيذي على تنمية العمل الخيري لتحقیق أقصى استفادة من هذه المساعدات، كما كان لقطاع الدور البراز في دعم المشاريع التنموية المستدامة لتحقق قيادة واعية محبة للخير وإسعاد الناس.

في خطط عملنا، أخذت جمعية رياضة وشباب وثقافة في حملة ملحوظة في مجالات

الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، داعم العطاء ومساعدة المحتاجين في هذه القيادة». وأكد أن قطاع العمل الخيري في دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري في الإمارة يحقق قفازات تنوية في الأعمال الإنسانية والخيرية محلياً ودولياً، حيث ركز القطاع بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين على المشاريع النوعية داخل الدولة وخاصة في قطاعات الصحة والتعليم والإسكان، فعمل على إقامة المشاريع التنموية المستدامة لتحقيق أقصى استفادة من هذه المساعدات، كما كان لقطاع الدور البراز في دعم المشاريع والمساعدات الخارجية، إذ ساهم في مجالات أساسية من مجالات



أحمد المهيри

قال أحمد المهيري المدير التنفيذي لقطاع العمل الخيري في دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري في دبي: إن بنود وثيقة الخمسين التي أصدرها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، أمس، تنص على مصلحة الوطن، مؤكداً حرص سموه الدائم على تحقيق الخير والسعادة لأبناءه من المواطنين والمقيمين على هذه الأرض الطيبة لضمان الرخاء والازدهار لدولتنا الحبيبة.

وفيما يختص بالبند 9 وهو تحفيظ نمو سوسي في الأعمال الإنسانية، يعادل ويواكب نمونا الاقتصادي، قال المهيри: إن هذا البند ينم عن

الإغاثة عبر العالم في حالات الكوارث». وأضاف: «حققت بيت الخير نمواً في الإنفاق العام الماضي بلغ 34% عن العام السابق، وتعسى سنوياً إلى زيادة مدفوعاتها على المشاريع الخيرية العاملة في ساحات العمل الإنساني المجلس بعد اعتماد الموازنة التقديرية والإقليمي والدولي، وحظي هذا الدور بشكر وتقدير الأمم المتحدة ومنظماتها الإنسانية حكومتنا الرشيدة بالوقوف مع إخواننا في المؤسسات الخيرية الأخرى لتطوير الجانب الإنساني ومساعدة إخواننا دون تبيّن».

في خطط عملنا». ■

**ريادة**

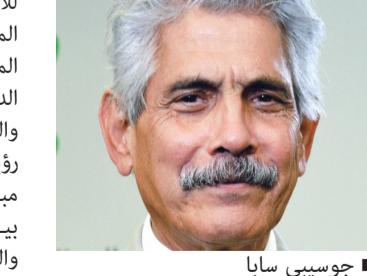
وبدوره قال عبد الدين العوضي مدير عام جمعية بيت الخير: «إن الإمارات تضطلع على المشاريع الخيرية العاملة في ساحات العمل الإنساني والمساعدات التنموية المتقدمة من الإقليمي والدولي، وحظي هذا الدور بشكر وتقدير الأمم المتحدة ومنظماتها الإنسانية التي اتخذت من الدولة مركزاً لحشد الدعم والمساندة للقضايا الإنسانية ومحطة رئيسية

تسعينيات القرن الماضي، أخذت جمعية دينياً تواجهوا على ظهر هذه اللأزمة لهم أينما تواجدوا على سطح ديارهم، تحتاج إلى شخصية تؤمن بإيماناً جازماً بأهمية العمل الإنساني كصاحب السمو الشّيخ نهيان بن مكتوم «وثيقة الخمسين»، وهذا القطاع سواء داخل الدولة أو خارجها، وتسعي إلى زيادة مصروفاتها ونفقاتها على هذه المشاريع بشكل سنوي بنسبة تراوحت من 10% إلى 20%، وخلال العام الماضي حققنا إنجازاً بإنفاق نحو 100 مليون درهم على 10200 مشروع في 25 بلداً، مع التأكيد أن الزيادة السنوية في الميزانية المخصصة للمشاريع الخيرية والإنسانية تتفذها الجمعية، هي نهج عمل وبند ثابت

**مشاريع**

وأضاف: «منذ تأسيسها في منتصف

## المدينة العالمية للخدمات الإنسانية قبلة شركات العمل الخيري



إنسانية دولية، وشركة عالمية عاملة في المجال الإنساني لتتّخذ من دبي مقراً لها، نظرًاً لموقعها الاستراتيجي للإلاستجابة للطوارىء والازمات حول العالم». وقال سايا: «برتكز جزء كبير من عملنا في المدينة العالمية للخدمات الإنسانية على تسهيل شحنات جوية وبحرية لنقل



وثيقة الخمسين خارطة طريق للعمل الإنساني | من المصدر

**دبي - البيان**

قال جوسيبي سايا المدير التنفيذي للمدينة العالمية للخدمات الإنسانية: «إن وثيقة الخمسين التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، خارطة طريق جديدة لعملنا الإنساني الذي تستكمّله في 2019، واصغر نصب أعيننا الالتزام بقيم التسامح والخير والعطاء». وأضاف: «نجحنا في دولة الإمارات في ترسّخ مكانتنا في مجال العمل الإنساني لتكون الإمارات رائدة للخير والانسانية، ومركزاً دولياً للمساعدات. ولا شك أن المدينة العالمية للخدمات الإنسانية برئاسة سمو الأميرة هيا بنت الحسين سفيرة الأمم المتحدة للسلام، ودعم مجلس الإدارة لعب دوراً أساسياً ساهم بتحقيق هذا الإنجاز، حيث جذبت حتى اليوم أكثر من 80 منظمة





# مجتمع الإمارة المتميز وثيقة تستشرف طموحات رفاه المواطنين

في وقت قياسي، موضحاً أن سموه وكعادته فاجأنا بأنه يفك لليوم والغد ولسنوات مقبلة، وهذا تماماً ما يميز شخصية سموه الباحثة عن الإنجازات والأرقام الصعبة.

وذكر أنه بشكل شخصي يرى أن هذه النظرة المستقبلية لسموه نحو الأجيال المقبلة وتوفير احتياجاتها، إنما هي بوصلة جديدة لعمل وخطط لا توقف، تعليمهم كيانه، له حرصين على مواكبة طموح سموه والعمل بكل قوة لكي يشاركونا في إنجازات هذه الأرض الطيبة.

**بعد استراتيجي**  
وأفاد عبد الرحمن الفيلي، رئيس قسم الترويج والاتصال في وزارة الموارد البشرية والتوطين، أن بعد الاستراتيجي التي ترسم به رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نحو استشراق المستقبل، لا تعرف بالتحديات بها كانت، وأن ذلك بما لا شك فيه ينعكس على المواطنين، الذي أصبح سموه لهم في كل المجالين، وجعلهم يعيشون التحدي ولا يرثون بغير المركز الأول، وأن ذلك كان هو ما يجعلنا نعيش في حياة رغدة وسعادة بفضل مثل هؤلاء القادة العظام.

وتتابع أن كل يوم في دبي أصبح يحمل تحدياً جديداً يمعن الكلمة، فالحالة لا تتوقف أبداً عن حد مدين، وأبيعها نستطر بشف ماذا سيحمل لنا سموه مع إشراقة شمس كل يوم، وأن ما حملته مبادئ الحكم التي أعلناها سموه مؤخراً، وما كشفت عنه الوثيقة الخمسينية، يؤكد أنها أيام مرحلة فارقة من تاريخ الإمارة لاستشراق أفاق نمو أفضل واستطلاع الغد بفكر ورؤية ثاقبة ومدروسة تعامل بكلفاء مع المستجدات في كل زمان.

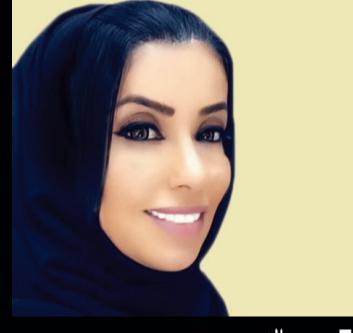
وأكيد أن حرص سموه على توفير الحياة الراقية لأبنائه هو هاجس لا يتوقف عنده، يعمل على توفيره وفريق عمله من المؤسسات، وفق رؤية ودراسة وافية لإمكاناته وقدراتنا اليوم وغداً.

وعبر خالد البنيان رئيس قسم الاتصال في مؤسسة محمد بن راشد للإسكان، عن اطمئنانه لما تحمله رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم لما سيكون عليه مستقبل الإمارة التنموي، معتبراً من فخره بهذا كفائد عجمون يبحثون عن التميز كل يوم واستثمار قدراتهم تقديم الأفضل دائماً لخدمة الوطن، وهو الأمر الذي يجب أن يكون في خاطر كل موظف داخل أي مؤسسة وتأدية مهماته على أكمل وجه وبشكل فيه إبداع. وبين أن يوم الرابع من يناير أصبح مناسبة متقدمة تعزز العمل وإعطاء وتقديم الأفضل بهدف تطوير المجتمع وحياة المواطنين، آملآ أن يكونوا عند حسن ظن سموه، من خلال حرصهم على تقديم أفضل ما لديهم من إمكانات لتطوير أعمالهم ومؤسساتهم، التي تعد قاطرة نمو دبي في كل المجالات.

## تميز ونجاح

وأفادت مريم النعيمي مستشارة إعلامية بوزارة تطوير البنية التحتية، أن وثيقة الخمسين التي كشف عنها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تشكل مرجعية لأي دولة تسعى إلى رخاء ورفاهية مواطنيها، وأنها تأتي توجيهات لكثير من المدارس التي أطلقها سموه على مدى السنوات الماضية.

وتتابع أن سموه غرس في عقول وقلوب أبنائه المواطنين، حب العمل والعطاء والبحث الدؤوب عن التميز والنجاح، وأن التطور الكبير الذي نعيشه في دبي لم يكن ليتحقق لو لأسس راسخة وضعها القادة المؤسسين للإمارة، ومن ثم انطلق بها سموه نحو تميز وفراحة ونجاحات أصبح يشار إليها بالبنان في العالم، وأن الأرقام المتقدمة على الأرض تؤكد ذلك وتبرر، لافتاً أن من واجبنا الآن الحفاظ على هذه المكتسبات وإضافة كل ما يجعلها فارقة ومتمنية.



■ خالد البنيان

■ مريم النعيمي



■ نور الكساواني

■ راشد بن هاشم



■ عبد الرحمن الفيلي

## خلية عمل

لفتت مريم النعيمي إلى أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، جعل من مؤسسات الإمارة خلية عمل لا توقف، تعتمد روئي مدروسة، وأفاقت طموحاً، وأدوات لتحقيق ذلك بكل سرعة وتنافسية، وهو ما جعل هناك جديداً يتحقق كل يوم، مبينة أن وثيقة الخمسين هي بوصلة عملية قائمة للتحقيق نفضل القواعد الراسخة الموجودة اليوم في كل مناحي الحياة وكافة المجالات سواء كانت خدمية يستفيد منها مواطنو الإمارة، أو تنموية تحمل أبعاداً وخططاً تنافسية تحقق الأفضل للإمارة.



■ دبي - أحمد يحيى

أكيد مواطنون في دبي أن وثيقة الخمسين، التي أصدرها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة، تتشتغل مجلس الوزراء حاكماً دبي، رعاه الله، تستشرف الطموحات المستقبلية لرفاه المجتمع وتعزيز رخاءعيشة سموه وسوهاتها وإجاد فرص نمو حقيقة تكرس الإمارة وجه للتميز والفرادة، مشددين على التزامهم بما يخصهم من جواب في الوثيقة.

## مجاهد جبار

وقال راشد بن هاشم من كبار المواطنين، أن المتأمل لوثيقة الخمسين لسموه يستطيع أن يجزم أن ما بها من بنود ليس بالأمر البين في تطبيقه، وأنه يحتاج لمجهود جبار، ورؤفة وإراده لتحقيق ما تهوي الوثيقة، مبيناً أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم طوالما عدنا طوال فترة حكمه الخمسين عاماً الماضية، أنه لا يعرف المستحيل، وأن العمل عند سموه لا يتوقف، بل عجلاته تعمل لأنها غير مبال بتجاذبات ولا تكتبات بما يحدث في الغد، وهذا برأيه يجذب في الغد، وهذا يجذب في جواب في الوثيقة.

وأضاف أنه بشكل شخصي عايش بدايات دبي ومراحل تطورها وفترات الحكم فيها، وأن الإمارة مررت بمراحل متعددة منذ تأسيسها وانطلاقتها، وصولاً لتعظيم مكانتها، وهذا هو الذي يجعله المواطنين اليوم في كل القطاعات، حيث إن المتذر لكل هذه السنوات وبنظرية إنما يعرف أن العمل لم يتوقف لحظة الاطلاق يبني نحو أفاق نمو متسارعة لها، استطاعت أن تغير حياة كل من يعيش على هذه الأرض للأفضل، فضلاً عن السمعة العالمية التي أصبحت رديفة لاسم الإمارة.

وتتابع أن الوثيقة هي رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم لمستقبل الحياة التي سيبلسان قطاناً إباءً، والإمارة خاصة أنها تعنى بتقاضيل حياتهم اليومية من تعليم وصحة وخدمات، وأن ما يشهده اليوم يعتبر بعد ذاته إنجازاً لم يكن لشخص أن يحصل حدوثه خلال هذه الفترة الوجيزة من حياة الشعوب، ويعكس الإرادة الحقيقة وحرص سموه على توفير كل ما يليق بالمواطنين ويسير حياتهم وحياة أبنائهم.

## رؤية وارادة

وقالت نهى الكساواني أخصائي اتصال في مؤسسة محمد بن راشد للإسكان إن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، شخصية لا يوجد الزمن بمثيلها كثيراً، فهو صاحب الرؤية والإرادة لتحقيقها، وهو الإنسان الذي يضع مصلحة أبنائه المواطنين أمام عينيه، وهو المعلم الذي يقتدي به شباب هذا الوطن، ولذلك فإن التاريخ سيف كبيراً عند سموه، وما أعطاه لوطنه، وما قدمه ليس إلا سوء، وما أطعه لوطنه، وما قدمه ليس إلا وفقط بحسب الأفضل أيضاً، الذي يتغير بمنتهي السرعة للأفضل بفضل هذه الوثيقة.

وتتابع أن سموه يعتبر بامتياز شخصية عملية وديناميكية، لا تستطيع أن تقف لحظة عند إنجاز واحد، بل إنه يسابق الزمن ويُسرّعه مسلماً بمستقبله، بمشاريع خطط نوعية، تنقل حياة المواطنين نحو الأفضل بين شعوب العالم، لافتة إلى أن ملفات التعليم والصحة والسكن والاقتصاد، تعتبر قاطرات نمو لدول، فيما باتنا إذا كانت تتسنم بالحركة الدائمة، التي تجعلها تعكس رخاء وسعادة على حاليتهم، ولذلك يجب على الجميع العمل لتنفيذ هذه الرؤية بروح وثابة تبحث عن التميز.

وذكر حمدان الحوسني موظف أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وضع لدى وما زال خطط نحو للحاضر والمستقبل، وأن السنوات الماضية وما تحقق فيها جعل كثيرون ينتهيون بكيفية حدوث هذا النجاح

## مستشار ملك البحرين: رؤية محمد بن راشد أبهرت العالم

## وزیر تونسی: ما تحقق فی دبی إنجاز غير مسبوق

جنسية من كل أصقاع العالم. وأضاف، إن رؤية سموه، تثير إعجاب الجميع، وباتت مصدر إلهام للشباب العربي التواق إلى مستقبل أفضل له وللعلوم الشعوب العربية، التي تسعي للخروج من أزماتها للاحتجاجة ركب التطور والنماء والرخاء وتحقيق السعادة والرفاه.

و قال الفرجاني في تصريح لـ(البيان): إن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد، قائد صاحب رؤية واضحة ومتقدمة وحكيمة، لافتًا إلى أن من يزور دبي يجد فيها مدينة عالمية من الطراز الأول، سواء من حيث البنية التحتية أو الخدمات أو النهضة العمرانية والاقتصادية والثقافية والحضارية، ومن حيث الأمان والاستقرار، وقيم المحبة والتسامح السائدة في نموذج فريد يستقطب جاليات من أكثر من 200 دولة تأتي للاستثمار والتجارة والزيارة والسياحة.

العالمية. وأوضح أن من المبادئ الكبرى التي يتناولها سموه، بأن المصير الواحد والمشترك، هو الذي يجمع إمارات الدولة والتي نجحت بأن تشق طريقها للتطور والاختلاف، بتأسيس من زايد الخير، فكانت أنموذجاً ينطليع إليه كل أبناء الأمة العربية، ببيان اتحادي راعي الخير والرخاء لأبناء شعبه.»

على دبي، والتي أصبحت عاصمة عالمية في عهده. وأضاف: إن إطلاق سموه لثمانية مبادئ للحكم في دبي، مثار للإعجاب، برجل دولة من الدرجة الأولى، حيث لم يترك سموه صغيرة ولا كبيرة، إلا وتحدث عنها، وأثارني بذلك المبدأ الثامن تحديداً، والذي أنهى به سموه مبادئه الثمانية، وأعني به التفكير بالأجيال القادمة، إنه يقول بثقة ويؤكد بأنه لن يترك مصير الأجيال مرهوناً بتقلبات السياسة الإقليمية ودورات الاقتصاد

أكَدْ نَبِيلْ بْنْ يَعْقُوبَ الْحَمْرَ، مُسْتَشَارُ مَلِكِ الْبَحْرَيْنِ لِلشُّؤُونِ الْإِعْلَامِيَّةِ، نَجَاحَ صَاحِبِ السَّمْوَ الشَّيْخِ مُحَمَّدِ بْنِ رَاشِدِ آلِ مَكْتُومِ، نَائِبِ رَئِيسِ الدُّولَةِ رَئِيسِ مَجْلِسِ الْوَزَارَاءِ حَاكِمِ دُبَيِّ، رَعَاهُ اللَّهُ، بِتَرْسِيقِ قِيمٍ وَمِبَادِيَّ أَسَاسِيَّةٍ أَهْمَتَ الْعَالَمَ بِأَسْرِهِ. وَوَصَفَ الْحَمْرَ، فِي تَصْرِيفِ لِلْبَيْانِ، سَمْوَهُ بِالْقَادِيَّنِيِّ الْمُتَوَاضِعِ، وَالْمِبْدِعِ، وَالْمَلِهَمِ، الَّذِي دَخَلَ كُلَّ الْمُعْتَرِكَاتِ الصَّعِبةِ لِتَنْمِيَةِ بَلْدَهُ وَلِلْدَفْعَ بِهِ نَحْوَ قَدْمِ التَّفْوِيقِ وَالنَّطْوِيرِ، وَيَتَكَبَّزُ خَاصَّ

**وزراء في الحكومة اللبنانية لـ«البيان»:**

# المبادئ الثمانية وصفة المستقبل لترسيخ ريادة دبي عالمياً

«سبقت العصر وتفوقت على الدول المتقدمة في العالم، حتى أصبحت تستحق لقب عاصمة العالم»، ولفت في تصريح لـ«البيان» إلى أنَّ هذا التحول ارتبط، بالتأكيد، بشخصية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، الذي تنوَّى الإمارة في الرابع من يناير 2006، فكان أنْ جدد لها استراتيجيات صلبة في مختلف المجالات وأهدافاً تتحقق تباعاً من خلال المبادرات الثمانية التي تشكل جواهر توصيته.

بدوره، خُصَّ وزير البيئة اللبناني، طارق الخطيب، «البيان» بتصرير، جاء فيه: «خمسون عاماً من العطاء والإبداع، جعلت من دبي نموذجاً يحتذى به»، وأشار بالمبادرة التي أوصى بها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد والتي «تجسد ميزات ثلاث يتحلى بها سموه وهي: حُبُّ الوطن، الرؤية، العطاء. فهو نبيلاً لدبىًّا محمد بن راشد الذي يحكمها بعقلٍ منفتح وبروح مسؤولية عالية، ما جعلها على ما هي عليه، ودون الوصفة لتأمين استدامة هذا الإنجاز».

أكد وزراء في الحكومة اللبنانية، أن وثيقة المبادئ الثمانية التي أوصى بها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، للحكم والحكومة، ترسّخ ريادة دبي عالمياً خلال الأجيال المقبلة، استمراً للمكانة التي تحظى بها الإمارة حالياً، في كافة المجالات الحديثة، من إدارة وعمران واقتصاد. وأشار وزير الدفاع اللبناني يعقوب الصراف إلى أن المبادئ الثمانية للحكم والحكومة، التي أوصى صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم بضرورة الالتزام بها، هي مبادئ «تؤكد فكره وتحقيقه الاهداف ورؤيته الاستراتيجية المميزة للمستقبل»، فـ«إمارة دبي تعد مثالاً للتقدّم والازدهار»، وقال في تصريح لـ«البيان»: «نتمنى لسموه، الذي وهب بلاده 50 عاماً من النجاح، ولشعب الإمارات الشقيق، دوام الازدهار».

من جهته، أشاد وزير العمل اللبناني، محمد

# تُؤكِّد فَكْرٌ وَتُخْطِيَطُ مُحَمَّد بْن رَاشِد وَرَوْيَتَهُ الاستراتِيجِيَّةُ الْمُمِيَّزةُ لِلْمُسْتَقْبَلِ

دبي سبقت العصر  
حتى أصبحت تستحق  
لقب عاصمة العالم



البيان - سبعة - العدد: ١٣٧٢

وَبِعْ يَسِّرٍ، بِلَيْلٍ،  
الْمُتَفَرِّدَةِ» لِدُبَيِّ، تَعْزِيزًا لِقَيْمِ الْانْضَابَطَ  
وَالْجَدِيدَةِ وَالْاِلتَّزَامَ وَتَكْرِيمِ التَّفْوِيقَ  
وَاحْتِرَامِ التَّنْوُعَ وَتَقْدِيرِ نَشَرِ التَّسَامُحَ  
وَالْخَيْرِ وَبِنَذِ التَّمْيِيزِ وَالْكَراهِيَّةِ، هِيَ  
أَسَاسَاتٌ ثَابِتَةٌ لِبَنَاءِ مجَمِعٍ مُمْتَنَعٍ  
وَحَاضِنٍ لِلرَّوَادِ وَالشَّرْكَاتِ وَالْمُتَمَيِّزَينَ.  
وَقَدْ يُظَنُّ الْبَعِيدُونَ عَنْ دُبَيِّ أَنَّهَا  
إِمَارَةٌ نَفْطِيَّةٌ. لَكِنَّ التَّنْمِيَةَ الشَّامِلَةَ  
وَالْمُسْتَدَامَةَ وَالْمُتَنَوِّعَةَ الَّتِي حَقَّقَتْهَا

الْسَّبِيعِيُّ، الْمَدِيرُ  
وَعِوَّةُ غَلُوبَالِ لِبِرِّنِجَ،  
مِبَادِيِّ الشَّامِيَّةِ، الَّتِي  
بِنَمْوِ الشَّيْخِ مُحَمَّدِ بْنِ  
نَائِبِ رَئِيسِ الدُّولَةِ  
رَزَاءِ حَاكِمِ دُبَيِّ، رَعَاهُ  
شَكْلُ سُرَّ نَجَاحٍ وَتَالِقٍ  
الْاِتَّحَادُ هُوَ الْاَسَاسُ،

دبي، إلى جانب جو الإبداع والتجدد، الذي كل هذا يؤكّد أنّ دبي مساحة مفتوحة على التطور، وهو ما يجسّده مبدأً «لا نعتمد على مصدر واحد للحياة». أما التجدد والاستمرار في تعزيز التنافسية والتّميّز الدائم فهي أسس ثابتة في توجّهات قيادة دبي، مما يجعل الآدمغة والأفكار والرسائل، وتسرير يدًا بيد مع تطوير الموارد البشرية الموجودة واحتذاب كل من يضيّف قيمة إلى نوعية الحياة والأعمال، المبنية من التجدد والتّطوير.

والأفعال، تمرد من التجديد والاصناف  
والتفوق.

وقال: إنْ تأمين الاستمرارية  
والثبات والتطوير الدائم بحاجة  
للتفكير بالمستقبل، مهما كانت أمواج  
التقلبات السياسية أو المالية عالية.  
وهذا يستلزم امتلاك أصول ذات قيم  
ثابتة ومتعددة بشكل دائم وهو ما  
يؤمن مستقبلاً زاهراً ونامياً باطراد  
للأجيال الجديدة.

من كل التغيرات التي  
منطقة، والتقلبات  
والحروب، يأتي مبدأ  
صاد ليؤكد أنْ دبي  
مستقلة ولا تستخدم  
سياسة أو المحاور  
التقدم على حساب  
المحركات الثلاث  
سافة لسيادة القانون،  
لدولية بدبي كقطب

قدّم الدكتور ميلاد السبعلي، المدير التنفيذي لمجموعة غلوبال ليرنج، «قراءة تحليلية للمبادئ الشامية»، التي علّمها صاحب السمو الشيخ محمد بن اش드 آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، مؤكداً أنها تشكّل سرّ نجاح وتألق بيته.

A close-up portrait of Alan Greenspan, an older man with receding hair and glasses, wearing a suit and tie.

A black and white portrait of a man with grey hair and glasses, resting his chin on his hand.

A close-up portrait of Pierre Moscovici, a man with a beard and receding hairline, smiling warmly at the camera. He is wearing a dark suit jacket over a light-colored striped shirt and a dark blue patterned tie. The background is a plain, light blue wall.

لیکن و سایر افرادی که می‌خواهند این روش را بپسندند، ممکن است آنها را متعجب کنند.

الإماراتي، المتسامح المحب للثقافة والرياضة والترااث، المجتمع المتباين في ما بينه، النايد للعنف، والمُتقبل الآخر، هذه ملامح المجتمع المتحضر، وهي واضحة بشكل جلي في الإمارات، ودبي تحديداً، التي يعيش فيها ملايين البشر من مختلف الجنسيات والديانات والأعراق والألوان، دون تمييز أو تفرقة، مجتمع بشري متناص ومتباين، يضاف إلى ذلك، رعاية المواهب، وهو المبدأ الثاني المهم في القائمة، حيث تشجع المناسبات الجماهيرية، التي تقيمهما دبي لرعاية المواهب داخل الدولة وخارجها، على روح المنافسة البناءة، وتُساعد العقول على الإبداع، وتشجع المواهب على الإعلان عن نفسها، وهذه المواهب، هي القيادة القادمة لوطن متحضر في المستقبل، زرعت الدولة في نفوسهم بنور الانتماء، وقدمت لهم عزيزون التفاني من أجل الوطن.

والبناء البشري العصري في دبي، والإمارات  
شكل عام.

## خطة الحضارة

من جهته، قال عالم الاجتماع الفرنسي،  
وزير التعليم الأسبق، فرنسيوس ديبه، إن  
لمبادئ الثمانية، تضم ثلاثة أساس مهمات  
للغایة، لبناء الدول، وهي «مجتمع له  
شخصية مترفة، ورعاية المواهب،  
بناء الأجيال القادمة»، هذه المعطيات  
والمبادئ الثلاثة، هي خطة حكيمة  
صناعة حضارة، فالتقديم والتحضر  
والازدهار لأي دولة على مدى التاريخ  
لطويل للبشرية، مرتبط بالإنسان،  
وجميع الحضارات عبر الزمان، ارتكزت  
على الإنسان. لذلك، فإن الأساس الثلاثة  
التي تتضمنها قائمة المبادئ الثمانية  
ل الحكم في دبي، هي وجه الغد، وترسم  
ملامح مستقبل الإمارات، وحضارة  
بي في المستقبل، التي نرى بصماتها

إن قائمة المبادئ والأسس التي أعلنتها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تمثل رؤية شاملة ومتكلمة، ولبناء مجتمع متحضر متماسك، ودولة قوية إقليمياً ودولياً، وهو ما تمثله دبي، كنتاج ناجح لهذه الرؤية، وأهم دعائمها «التمسك بالاتحاد واحترام القانون»، وهذا العاملان الضامنان لقونة دبي والإمارات، وتفوقها في المجالات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والرياضية والثقافية، حيث وجهت قوة الاتحاد للبناء والتتنافس الإيجابي، تحت مظلة العدل والقانون، فحققت الإمارات عموماً، ودبي بشكل خاص، نجاحاً فريداً خلال وقت قصير، تحت قيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، القائد الحكيم، الذي أحبه شعبه، واحترمه العالم.

**روح دبي**  
بدوره، أكد المفهود الأوروبي للشؤون

## علق سیاسیون و اقتصادیون و

فرنسيون، حتى سنة ١٩٣٧، في  
أعلتها صاحب السمو الشيخ محمد بن  
راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس  
مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله،  
كأسس للحكم في دبي، هي رؤية للسير  
 نحو المستقبل، وخبرية ناجحة لبناء نهضة  
 وحضارة، ووصفه ناجعة لصناعة التاريخ  
 وبناء الإنسان.

وقال السياسي الفرنسي البارز، وزير  
 الخارجية الأسبق، آلان جوبيه، لـ «البيان»،

إن قائمة المبادئ والأسس التي أعلنتها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تمثل رؤية شاملة ومتكلمة، لبناء مجتمع متحضر متماسك، ودولة قوية إقليمياً ودولياً، وهو ما تمثله دبي، كناتج ناجح لهذه الرؤية، وأهم دعائمها «التسامك بالاتحاد واحترام القانون»، وهذا العاملان الضامنان لقوية دبي والإمارات، وتقوتها في المجالات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والرياضية والثقافية، حيث وجهت قوة الاتحاد للبناء والتلاحم الإيجابي، تحت مظلة العدل والقانون، فحققت الإمارات عموماً، ودبي بشكل خاص، نجاحاً فريداً خلال وقت قصير، تحت قيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، القائد الحكيم، الذي أحب شعبه، واحترمه العالم.

**روح دبي**

بدوره، أكد المفوض الأوروبي للشؤون