# ــؤوليــن دوليين وخبراء استراتيجيين عالميين برعاية محمد بن راشد ومشاركة وزراء ومس

# رف اليوم فرص وتحديات العقد المقبل المنتحى الاستراتيجي العربي يستش

Leadership

قىادة

تنطلق في دبي اليوم تحت رعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي «رعاه الله» أعمال الدورة الثانية عشرة من «المنتدى الاستراتيجي العربي»، بمشاركة مجموعة من المسـؤولين الدوليين والخبراء الاستراتيجيين العالميين. وتحمل نسخة هذا العام من المنتدى

الاستراتيجي العربي أهمية خاصة نظراً لانعقادها تحت عنوان «استشراف العقد المقبل 2020 - 2030» بهدف استشراف السنوات العشر المقبلة بأكملها وتأثيرات أحداثها في العلاقات الدولية في مختلف النواحى السياسية والاقتصادية والدبلوماسية وغيرها، وبالتزامين مع انطلاق أعماله يصدر المئتدى الاستراتيجي العربي 3 تقارير بعناوين: «العالم في 2030 اتجاهات وتحـولات وفـرص وتحديات» و«11 سـؤالاً للعقد المقبل» و«المسجد والدولة: كيف يرى العرب العقد المقبل؟».

منصة لتبادل الأفكار والرؤى وأكد معالى محمد عبدالله القرقاوي رئيس

المنتدى الأستراتيجي العربي أن المنتدى يواصل في دورته الثانية عشرة ترسيخ مكانته عالمياً وإقليمياً كمنصة مفتوحة وخلاقة لتبادل الأفكار والرؤي بين نخبة المفكرين والخبراء ومستشرفي المستقبل العالميين، كما يواصل ترسيخ دوره كملتقى إقليمي ودولي يساهم في تصور وتوقع برز الأحداث والتوجهات والتحولات التي يشهدها العالم مع توفير قراءة متعمقة لمؤشراتها وإحداثياتها المختلفة والتعاطى معها بإيجابية. وقال إن دورة هذا العام من المنتدى الاستراتيجي العربي وسعت النطاق الزمني لاستشراف المستقبل لتركز على العقد المقبل (2020 - 2030) بأكمله ما يمنحها أهمية خاصة في ظل تسارع الأحداث والتغيرات الجيوسياسية التي تشهدها المنطقة والعالم خلال السنوات الأخيرة، مشدداً على أهمية نسخة هذا العام من المنتدى ومخرجاتها وتوصياتها في استباق التحديات المتوقعة واستطلاع الفرص ورصد المخاطر وأخذ الاحتياطات اللازمة لمواصلة مسارات التنمية وتسريع وتيرتها خلال السنوات العشر المقبلة. وأشار إلى أن المنتدى يواصل للدورة الثانية عشرة على التوالي العمل على توفير الرؤى والمعلومات والتوصيات من خلال أفضل الخبراء العالميين لاستشراف المستقبل اقتصادياً وسياسياً حتى يتسنى للمهتمين وصناع القرار وضع خطط عمل واقعية وسياسات حديثة مرنة تتخطى

3 تقارير لاستشراف 10 سنوات

المنتدى الاستراتيجي العربي 3 تقارير مهمة

التحديات وتحولها إلى فرص.

لاستشراف السنوات العشر المقبلة، إذ يطرح تقرير «العالم في 2030 - اتجاهات وتحولات وفرص وتحديات» والمُعد بالتعاون مع «FutureWorld Foundation» بعض أبرز الأحداث العالمية المتوقعة في السنوات المقبلة، ومنها تعرض النظام العالمي الحالى ومؤسساته الرئيسة - الأمم المتحدة

الدولي ومنظمة التجارة العالمية - لضغوط كبيرة طوال العقد المقبل، وظهور انخفاض ملحوظ في الأهمية النسبية لمجموعة السبع G7 (المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية، ألمانيا، اليابان، فرنسا، كندا، إيطاليا) كقوة تحدد معايير الاقتصاد العالمي وتحول القوة الاقتصادية العالمية للاقتصادات السبعة الكبرى الصاعدة E7 (الصين، الهند، البرازيل، روسيا، إندونيسيا، المكسيك، تركيا)، وقيام منافسة على الموارد الشحيحة نتيجة للتغيرات المناخية، وخاصةً في منطقة بلاد الشام. وبالتعاون مع «Good Judgment Inc»، المؤسسة الأكثر دقةً في العالم في التنبؤات الجيوسياسية والاقتصادية، أطلق المنتدى تقرير «11 سـؤالاً للعقد المقبـل» ليجيب من خلاله عن أبرز الأسئلة المطروحة خلال

وصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك

الفترة المقبلة، ويتوقع استمرار استخدام النفط ما دام موجوداً بالرغم من التوجه العالمي نحو الطاقة المتجددة، كما يتوقع تلاشي القرن الأمريكي ببطء ثم يتبعه تنافس متعدد القـوى، ويطرح احتمال وقوع هجوم إلكتروني يعطل الأنظمة الأساسية للبنبة التحتيـة في إحـدي دول مجموعة السبع «G7» لأكثر من يوم واحد قبل عام 2030. ويناقـش تقرير «المسـجد والدولة: كيف يرى العرب العقد المقبل؟»، المُعد بالتعاون مع «Arab News» حالة الإسلام السياسي في المنطقة. ويأتى إطلاق هذه التقارير بمشاركة أكاديميين وإعلاميين وباحثين متخصصين تعزيزاً لمكانة المنتدى الاستراتيجي العربي كمنصة معرفية ومصدر دائم للمعلومات

نخبة من الخبراء حـول العالم وأفضل مراكز البحوث العالمية لتحقيق تلك الغاية. وفي استبيان خاص أجراه معدو التقرير بمشاركة أكثر من 3000 شخص في الوطن العربي، اتضح أن 62٪ من العرب يؤمنون بالحاجة إلى قوانين دينية للحفاظ على المعاييــر الأخلاقية في البــلاد العربية، بينما يعتقد 61٪ من العرب أن المستقبل سيكون أفضل لو وضعت الحكومات المسائل الاقتصادية فوق أي اعتبار آخر.

للمهتمين على مدار العام، إذ يعتمد المنتدى

على شراكاته الإعلامية الواسعة ويعمل مع

جدول أعمال حافل وبهدف تقديم تصورات مستقبلية مبنية على المعطيات والمؤشرات الراهنة لتضع في متناول صنّاع القرار قراءات دقيقة يمكن الاستناد إليها، تتضمن نسخة هذا العام من المنتدى ست جلسات حوارية ومحاضرتين ضمن جـدول أعماله الحافـل الذي يتواصل على مدى يوم كامل. وتتضمن الأجندة جلسة بعنوان «أبرز 5 مخاطر - 2020» يلقيها نيك آلان، المدير التنفيذي لشركة «كونترول ريسكس»، ويناقش فيها المخاطر الجديد لعام 2020، لمساعدة المؤسسات

العامة والخاصة على تحديد التطورات

الاقتصادية والسياسية الكبرى التي يمكن

أن تؤثر في قراراتها في العام المقبل، كما

سيتم إطلاق خريطة الطريق حول المخاطر

العالمية المتوقعة في العام المقبل، الخاصة

بـ«كونتـرول ريسـكس» لعـام 2020 خـلال



■ 3 تقارير تستكشف الاتجاهات والتحولات والفرص والتحديات وحالة الإسلام السياسي بالمنطقة في السنوات العشر

شـعار «العالم العربي 2021» وشـارك فيها نخبة من المسـؤولين والسياسـيين مثل الرئيس

في عام 2006، حملت الدورة الرابعة من المنتدى الاستراتيجي العربي شعار «المتغيرات

العالميــة وفرص النجاح» وشــارك فيها نخبــة من الزعماء والقيادات السياســية ومن بينهم

الشيخة هيا بنت راشد آل خليفة رئيسة دورة 2006 للجمعية العامة للأمم المتحدة، والأخضر

الإبراهيمي المستشار الخاص السابق للأمين العام للأمم المتحدة، والجنرال ويسلى كلارك

الرئيس السابق لحلف شمالي الأطلسي، إضافة إلى مشاركة أكثر من 30 شخصية مّن رواد

الاقتصاديــة وخلق فرص عمل جديدة، وتعزيز الإصلاحات السياســية، ودعم عمليات التغيي

واتفق المشاركون على أن معظم الأنظمة العربية لم تتمكن من تحقيق التغيير المنشود

وتبرز أهمية القضايا التي ناقشها المنتدى في الدورة الرابعة، في كونها محاولة لاستباق

المتغيرات الاقتصادية التي شهدها العالم في عام 2008، فالدعوة إلى التنويع في القطاعات

الاقتصادية والإصلاحات الهيكلية كانت كفيلة في حال تطبيقها، بالحد نوعاً ما من آثار الأزمة

الماليـة العالميـة. كما برزت أهمية الدعـوة التي وجهها المنتدى عـام 2006 إلى الأنظمة

العربية بأهمية تبني تغيير جوهري في السياسات يلبي تطلعات الشعوب والتي كان من

والخدمات الأساسية وصياغة استراتيجيات كفيلة بتنمية الكوادر البشرية.

الممكن أن تحد من تأثير أحداث ما سمى بالربيع العربي في 2011.

الدورة الخامسة



■ المنتدى الاستراتيجي العربي خلال انعقاده في دورة سابقة | أرشيفية

الجديد، حيث كشف صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم عن رؤية دبي الاستراتيجية خلال السنوات العشر التالية.

للتحديات التي تواجه المنطقة، وسلطت الضوء على المتغيرات العالمية والتطورات الراهنة والمستقبلية في مجالات المستقبل الاقتصادي والسياسي.

العالمية وفرص النجاح»، وركزت مخرجات هذه الدورة على أهمية تنويع البنية الاقتصادية، وخلق فرص عمل جديدة، وتعزيز الإصلاحات السياسية.

بعد تفجر الأزمة المالية العالمية ناقش المنتدى الاستراتيجي العربي في دورته أهمية المعرفة لبناء اقتصاد حيوى ومجتمعات مستقرة.

بحثت الدورة السادسة من المنتدى الاستراتيجي العربي قضية شبكات التواصل الاجتماعي خاصة، بعد الدور الذي لعبته في أحداث ما يسمى «الربيع العربي». 11 دورة جعلت المنتدى المنصة الرئيسية

غرافيك: محمد أبوعبيدة

حملت الدورة الثانية من المنتدى بعداً إقليمياً، حيث قدمت صورة شاملة

تعززت المكانة التي حققها المنتدى كونه منصة إقليمية عالمية لبحث القضايا الحيوية ألتي تهم المنطقة، وتم تغيير مسماه إلى «المنتدي الستراتيجي العربي»، ليصبح الحدث الأبرز في استشراف حالة العالم سياسيا

، الخامسة، التي حملت عنوان «نحو إقامة مجتمع المعرفة في العالم العربي»

# ويتحدث شون كليري نائب رئيس مؤسسة مستقبل العالم في جلسة بعنوان «العالم فى 2030» عن التحولات والتطورات

الاستراتيجي العربي نخبة

من المفكرين وصناع القرار

ومن أبرزهم الدكتور فرانسيس

فوكوياما الخبير السياسي وصاحب كتاب

«نهاية التاريخ والإنسان الأخير»، والدكتور بول

كروجمان الحائز جائزة نوبل للعلوم الاقتصادية فو

2008، وبروس دي مسكيتا، صاحب إحدى أهم النظريات

في مجال سيناريوهات المستقبل، والدكتور غسان سلامة الخبير

السياسي والوزير اللبناني الأسبق، وأحمد أبو الغيط وزير الخارجية

المصري الأسبق، والدكتور عبدالله سالم البدري أمين عام منظمة الدول

المصدرة للنفط «أوبك» والدكتور هنري عزام، الخبير الاقتصادي والرئيس التنفيذي الســابق

وتوقع المتحدثون في الدورة السابعة من المنتدى تنامى دور الصين والولايات المتحدة

واتفقوا أيضاً على أن الاقتصاد العالمي سيشهد المزيد من الأزمات وخاصة في ما يتعلق

بقدرة أوروبا على الإيفاء بديونها العامة، وقدرة الاقتصاد العالمي على النهوض في ظل

لدويتشه بنك في منطقة الشرق الأوسط وشمالي أفريقيا.

تراجع الطلب على المنتجات والمواد الخام.

الدورة الثامنة

خسائر الصراعات

حظيت الدورة العاشرة للمنتدى مشاركة مجموعة من كبار المفكرين والخبراء والمحللين السياسيين والاقتصاديين، بهدف استشراف حالة العالم، ووضع تحليلات وسيناريوهات متعددة وبديلة، تتوافق مع ظروف

حددت جلسات الدورة الحادية عشرة من المنتدى الاستراتيجي العربي

واتفق أغلب المشاركين على أنه لا مبرر للتشاؤم رغم كل التغيرات

الجيوسياسية، التي يشهدها العالم وفي مقدمتها.

ومصالح المنطقة تزامناً مع تلك الأحداث.

تميزت الدورة التاسعة بمدى التخصص والاحترافية التي اكتسبها المنتدى، عبر مراكمة خبرات السنوات الماضية، فقد شهدت جلسات المنتدى حضور أبرز المؤسسات الاقتصادية العالمية، ونقاشات متخصصة صدر عنها تقارير شاملة تحت إشراف مجموعة من الخبراء المحليين والعالميين.

تناولت الدورة الثامنة للمنتدى الاستراتيجي العربي التطورات الجيوسياسية والاقتصادية في المنطقة والعالم، وركزت بشكل أساسي على المخاطر المحتملة التى تنذر بها حالة اللا يقين السياسي والاقتصادي التي تسود معظم الأقاليم العربية.

شهدت الدورة السابعة التركيز على استشراف المستقبل الجيوسياسي للمنطقة، ومدى تأثره بالمتغيرات العالمية، وذلك استجابة لتنامي حدة الصراعات الإقليمية، وما أسسته من استقطاب في المشهد السياسي العالمي، وتنامي خطر الإرهاب والجماعات المسلحة.

# محمد القرقاوي: ■ المنتدى

يترجم رؤية محمدين راشد الخاصة باستشراف المستقبل على أسس علمية

دقيقة للمساهمة في صناعته

عبر الإمارات

■ يواصل في دورته الـ 12 ترسيخ مكانته عالمياً وإقليمياً كمنِصة مفتوحة وخلاقة لتبادل الأفكار

العقوبات الأمريكية، كما سيتحدث حسين

باقجى عن علاقة تركيا بالدول المجاورة لها،

ونظرة الرئيس التركي رجب طيب أردوغان

للعالـم وأثر تلك النظرة فـي المنطقة، بينما

سيستعرض الدكتور عبدالعزيز بن صقر رؤية

المملكة العربية السعودية على المدى

القصير والبعيد وكيفية تعاملها مع الأحداث

في المنطقة في ظل توجهات القوى

بين الصين والولايات المتحدة

وتجمع جلسة طاولة مستديرة بعنوان «النظام

لعالمي 2030: بين الصين والولايات المتحدة

الأمريكية» كلاً من نائب رئيس الولايات

المتحدة السادس والأربعين ديك تشيني، ووزير

خارجية الصين الأسبق رئيس لجنة الشؤون

الخارجية في المجلس الوطني لنواب الشعب

الصيني لي تشاو شينغ، إذ سيتحدث الأخير عن

الرؤية التي توجه السياسـة الخارجية الصينية

ودوافعها خلال السنوات العشر المقبلة،

ودور الصين في المنطقة العربية ومساعى

السلام فيها، وأثر مبادرة الحزام والطريق في

السياسة الخارجية الصينية، والسجال التجاري

بين الصين والولايات المتحدة خلال الأعوام

الأخبرة وشكل التعاون الذي يمكن أن يتم

بينما سيتحدث ديك تشيني عن تصوراته

للنظام العالمي في العقد المقبل في ظل

صعود قوى كالصين وروسيا، وأثر التوجهات

الاقتصادية والتكنولوجية والأمنية في مكانة

الولايات المتحدة في الحفاظ على الأمن

العالمي، وإمكان قيام الولايات المتحدة

بتشكيل نظام عالمي جديد بالعمل مع

حلفائها التاريخيين والصين.

الإقليمية الأخرى.

عبدالله الحميدي، المدير العام رئيس مجلس إدارة صندوق النقد العربى، وألان بجاني عضو المجلس الاستشاري الدولى للمجلس الأطلسي، والدكتور عبدالمنعم سعيد، رئيس الهيئة الاستشارية للمركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية، والدكتور ممدوح سلامة، خبير نفط عالمي وأستاذ اقتصاد النفط والطاقة في كلية «ESCP» الأوروبية

ديناميكيات التفاعل بين القوى الإقليمية الرئيسة الأربع في الشرق الأوسط: دول الخليج وتركيا وإيران وروسيا، وهم الدكتورة إلينا سوبونينا، مستشارة في المعهد الروسي للدراسات الاستراتيجية، و «كريم سجادبور خبير في الشؤون الإيرانية وزميل في مؤسسة كارنيغي للســلام الدولي، و«حسين باقجي» أسـتاذ ورئيس قسـم العلاقــات الدولية في معهد السياسة الخارجية في أنقرة، والدكتور عبدالعزيـز بـن صقر، مؤسّـس ورئيس مركز الخليج للأبحاث. وستتطرق الدكتورة إلينا سوبونينا،

لمبادرة روسيا الخاصة بإحلال الأمن في منطقـة الخليج، فيما يجيب كريم سـجادبور عن أسئلة حول سياسة إيران تجاه المنطقة ومدى إمكان استمرار تلك السياسة في ظل

التحديات التي تواجه العالم على المستويين الاقتصادي والسياسي، ووضع تحليلات

وسيناريوهات متعددة وبديلة تتوافق مع ظروف ومصالح المنطقة تزامناً مع تلك الأحداث.

عالميـاً وعربيـاً حيث تحدث في جلسـة «حالة العالم اقتصادياً في عـام 2018» الاقتصادي

الأمريكي جوزيف ستيغليتز، الحائز جائزة نوبل في الاقتصاد، حيث طرح قراءات حول التغيير

الاقتصادي الأبرز بعد عام من رئاسة دونالد ترامب للولايات المتحدة، وما إذا كان العالم

وتناول الدكتور جهاد أزعور، من صندوق النقد الدولي، العديد من التساؤلات الملحّة

التي تمس مستقبل المنطقة العربية، وكيف ستؤثر عملية التطوير الاقتصادي في السعودية

وطرح كل من الرئيس الفرنسي السابق، فرانسوا أولاند عدة سيناريوهات سياسية حول

مستقبل الاتحاد الأوروبي وما إذا كانت الفترة المقبلة ستشهد عودة قوية للدبلوماسية

الفرنسية. وتحدث وزير الدفاع الأمريكي السابق روبرت غيتس عن الوضع المتوقع في

حددت جلسات الدورة الحادية عشرة من المنتدى الاستراتيجي العربي جملة من التوقعات

الاستراتيجية حول حالة العالم اقتصادياً وسياسياً لعام 2019، واتفق أُغلب المشاركين على

أنه لا مبرر للتشاؤم رغم كل التغيرات الجيوسياسية التي يشهدها العالم وفي مقدمتها ارتفاع

مخاطر الهجمات الإلكترونية، وحرب الجيل الخامس للتكنولوجيا بين الصين والولايات

المتحدة الأمريكية، وتواصل النزاع الأمريكي الصيني، وتنامي الشعبوية في البرلمان

وتحدث الدكتور ناصر السعيدي، وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني الأسبق، والدكتور محمود

محيى الدين النائب الأول لرئيس مجموعة البنك الدولي عن ركود اقتصادي محتمل في

المنطقة العربية خلال العامين المقبلين، كما أكدا أن معدلات النمو في دول مجلس التعاون

الخليجي سوف تكون 3٪ في العام المقبل، مع التأكيد أن أسعار النفط لن تشهد ارتفاعات

سيشهد أزمة اقتصادية ومن سيكون المستفيد من الوضع الاقتصادي في 2018؟

العلاقة بين أمريكا وكوريا الشمالية والدور الروسي في العالم.

لا مبرر للتشاؤم رغم التغيرات الجيوسياسية عالميا

الدورة الحادية عشرة

الأوروبي، وتداعيات اتفاق بريكست.

وتضمنـت أعمال المنتدى مقاربات شـاملة فـي إطار التوقعات السياسـية والاقتصادية،

# العرب سياسيا ويتحدث فيها كل من الدكتور عبدالرحمن بن

بشارك كلُّ من فؤاد السنيورة، رئيس وزراء لبنان الأسبق، والدكتور مروان المعشر، نائب رئيس الوزراء وزير الخارجية الأردني الأسبق في جلسة عنوان «التحولات السياسية في لوطــن العربي في العقــد المقبل» ويتطرق الحديث إلى الاضطرابات السياسية في العالم العربي ومستقبلها في السنوات العشر المقبلة، والأبعاد لسياسية لاكتشاف حقول الغاز لطبيعي في البحر الأبيض المتوسط ومستقبل القضية الفلسطينية في

السنوات العشر المقبلة ودور أمريكا التطرف ومؤلف كتاب «الإسلامي»، ويديرها سيجيب عن التساؤلات حول إمكان وقوع فیصل عباس رئیس تحریر «عرب نیوز» مزيد من فترات الكساد على مستوى العالم في الأعــوام المقبلة والإصلاحات الاقتصادية

# العرب اقتصاديا أما جلسة «هـل العالم مقبل على أزمة

الاقتصادى العالمي الدكتور فيكرام مانشاراماني، المحاضر بجامعة هارفارد ومؤلف كتاب «بومبستولوجي: اكتشاف الفقاعات المالية قبل انفجارها»، ليحلل فيها جميع وجهات النظر حول احتمالات وقوع كساد اقتصادي عالمي مع بدء العقد الجديد ومن أين سيندلع حال وقوعـه؟ وما الدول التي ستتأثر به وكيفيه الخروج منه؟ كما

جانب التفكك الاجتماعي والانقسام الطائفي وتراجع جهود التنمية.

والمنتدى الاقتصادي العالمي.

فطر الجماعات الإرهابية

بشري متخصص في علوم المستقبل.

وشهدت الدورة الثامنة من المنتدى الاستراتيجي العربي كذلك استعراضاً لمجموعة من

التقاريــر العالمية من قبل منظمات ومؤسســات مثل البنك الدولــي وصندوق النقد الدولي

وشارك في هذه الدورة نخبة من الساسة والمفكرين العرب والأجانب، وأبرزهم: الأمير

تركي الفيصل رئيس مجلس إدارة مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية والمفكر

السياسي غسان سلامة، وسلام فياض رئيس مجلس الوزراء الفلسطيني الأسبق، ومحمود

حيى الدين النائب الأول لرئيس البنك الدولي، ووليم هيغ وزير الخارجية البريطاني السابق،

والدكتور لاري سامرز وزير الخزانة الأمريكي السابق، والدكتور نورييل روبيني، بروفيسور

تميزت الدورة التاسـعة المنعقدة في عام 2016 بمدى التخصص والاحترافية التي اكتسـبه

المنتدى عبر مراكمة خبرات السنوات الماضية، فقد شهدت جلسات المنتدى حضور أبر

المؤسسات الاقتصادية العالمية، ونقاشات متخصصة صدر عنها تقارير شاملة تحت إشراف

مجموعة من الخبراء المحليين والعالميين، إضافة إلى جملة من المبادرات التي صدرت عن

المنتدى لتحويل الاستشراف السياسي والاقتصادي إلى وظيفة علمية حيوية وتشكيل كاد

وشارك في الدورة مجموعة من الخبراء وذوي الاختصاص على المستويين العربي

والعالمي مثل: ديفيد كاميرون رئيس الوزراء البريطاني السابق، وليون بانيتا مدير وكالة

الاسـتخبارات وزير الدفاع الأمريكي الســابق، ونبيل فهمي وزير الخارجية المصري الســابق

وغسان سلامة المفكر السياسي، ونتاليا تاميريسا من صندوق النقد الدولي، والدكتور محمد

العربان رئيس مجلس التنمية العالمية للرئيس الأمريكي السابق باراك أوباما، والدكتور جورج

قرم وزير المالية اللبناني السابق، والدكتور ممدوح سلامة خبير النفط العالمي، وإيان بريمر،

رئيس مجموعة أوراسيا المتخصصة في الدراسات والاستشارات السياسية.

والاتجاهات الرئيسة التي من المحتمل أن

تظهر على المستويات السياسية والاقتصادية

والاجتماعية خلال العقد المقبل. وبشكل

عام، ستركز جميع فعاليات النسخة الثانية

عشرة للمنتدى على الأحداث التي ستشكل

مستقبل المنطقة والعالم خلال السنوات

ويتحدث في جلسة «مستقبل الأسلمة خلال

العقد المقبل» كل من عمر سيف غباش

مساعد وزير الخارجية والتعاون الدولي

للشــؤون الثقافية ومؤلف كتاب رســائل إلى

شاب مسلم، والخبير والكاتب البريطاني إد

حسين مؤسـس منظمة «كويليام» لمكافحة

وتتناول التوقعات الخاصة بالإسلام السياسي

خلال السنوات العشر المقبلة.

العالم اقتصاديا

العشر المقبلة.

مستقبل الأسلمة

خلال العقد المقبل» إمكان تحقيق قفزات نوعية في واقع الاقتصاد العربي مع وجود رؤى اقتصادية جديدة، ودور النفط والغاز في المستقبل الاقتصادي للمنطقة في ظـل الاتجاهات العالمية للطاقة، ومستقبل البطالة والمديونية في دول المنطقة وأثرها في الاستقرار السياسي، ومستقبل ريادة الأعمال والقطاع الخاص كشريك في دفع

# لرجال الأعمال في لندن.

عجلة التنمية ومواجهة التحديات الاقتصادية،

موازين القوة في المنطقة ويستضيف المنتدى في جلسة حوارية بعنوان «سباق القوة والتأثير في المنطقة خلال العقد المقبل: دول الخليج، إيران، تركيا، روسيا» أربعة خبراء لاستكشاف

# ئة لتحليل أحداث المنطقة والعالم

في عام 2001 وجُّه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم ناتب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي بإطلاق منتدى دبي الاســتراتيجي، والذي تحول في ما بعد إلى المنتدى الاسـتراتيجي العربي بهدف جمع المفكرين والخبراء السياسيين والاقتصادييز وصناع القرار في منصة واحدة. وتعمل هذه المنصة على الاستفادة من منهجين علميين في غاية الأهمية وهما المنهج الاستراتيجي للاستشراف والمنهج الاستراتيجي للتخطيط للمستقبل، إضافة إلى الاستفادة من الـدلالات التاريخية وتحليل الأوضاع الراهنة بهدف ستشراف الأحداث المستقبلية على المستويين السياسي والاقتصادي.

في عام 2001 انطلقت الدورة الأولى من منتدى دبي الاستراتيجي الذي تحول في ما بعد إلى المنتدى الاســتراتيجي العربي ليركز على القضايا المحلية حيث كشــف صاحب الســ الشيخ محمد بن راشـد آل مكتوم عن رؤية دبي الاستراتيجية خلال السنوات العشر التالية، مشدداً أن التطورات والمتغيرات في الساحة الدولية تتلاحق بسرعة مذهلة وتفرض على البشرية بأسرها مفاهيم جديدة في السياسة والاقتصاد والتجارة والثقافة والاجتماع وفي نمط العيش، ما يدفع دبي إلى دعوة خبراء متخصصين وأساتذة جامعات مشهود لهم دولياً لمحاورتهم في تفاصيل المشهد العالمي ومتغيراته الأساسية سواء في الاقتصاد الجديد أو في السياسة والاجتماع والعلاقات الدولية.

# الدورة الثانية

# البعد الإقليمي

في عام 2002، حملت الدورة الثانية من المنتدى بعداً إقليمياً حيث قدمت صورة شاملة للتحديات التي تواجه المنطقة، وسلطت الضوء على المتغيرات العالمية والتطورات الراهنة والمستقبلية في مجالات المستقبل الاقتصادي والسياسي. ونجح المنتدى في رسم سيناريوهات مستقبلية ساعدت صناع القرار في المنطقة على اتخاذ القرارات المناسبة وفق

# الدورة الثالثة

بناء اقتصاد قوى ومجتمعات مستقرة بعـد تفجر الأزمة المالية العالمية ناقش المنتدى الاسـتراتيجي العربي في دورته الخامسـة في عام 2004 تعززت المكانة التي حققها المنتدى كمنصـة إقليمية عالمية لبحث القضايا في عام 2009، أهمية المعرفة لبناء اقتصاد حيوي ومجتمعات مستقرة، وهو ما أثبتته الحيويـة التـى تهم المنطقة، وتم تغيير اسـمه إلى «المنتدى الاسـتراتيجي العربي» ليصبح الحدث الأبرز في استشراف حالة العالم سياسياً واقتصادياً. وحملت الدورة الثالثة من المنتدى تجربة السنوات اللاحقة، حيث تعمقت القناعة لدى الساسة وصناع القرار العرب بضرورة

الأمريكي السابق بيل كلينتون، ورئيس الوزراء اللبناني السابق رفيق الحريري، ورئيس الوزراء الليبي السابق شكري غانم، ورئيس الوزراء الماليزي السابق عبدالله بدوي إلى جانب عده كبير من الوزراء وكبار المسؤولين العرب والأجانب. وتناول المنتدى مختلف السيناريوهات السياسية والاقتصادية والأمنية والاجتماعية والمخاطر والفرص المرتبطة بكل منها.

المتغيرات العالمية وفرص النجاح

# ستشراف الاقتصاد الجديد

# الصراعات الإقليمية

من أجل بناء اقتصاد قوى

وحيوي وتأسيس مجتمعات فاعلة

وسياسات التنمية العربية.

وناقشت الدورة الخامسة التى حملت

عنـوان «نحو إقامـة مجتمع المعرفة فـي العالم

العربي» العلاقة بين المعرفة والحرية والتنمية،

وسلطت الضوء على الفجوة الشاسعة بين المعرفة

كما شهدت هذه الدورة نمطاً جديداً في تناول القضايا المصيرية بحيث تشمل أربعة محــاور: حالة العالم العربي سياســياً، وحالــة العالم العربي اقتصادياً، وحالة العالم سياســياً

الدورة السادسة الاستغلال السياسي للتواصل الاجتماعي

وركزت مخرجات الدورة الرابعة من المنتدى الاستراتيجي العربي على أهمية تنويع البنية لاستخلاص فرص نمو جديدة في العالم العربي. كما دعا المشاركون إلى تطوير التعليم وأن الإصلاحات المفروضة من أطراف خارجية غير مرحب بها ولا تخدم مصالح شعوب ضارة بمستقبل المنطقة وشعوبها.

# الدورة السابعة

شهدت الدورة السابعة في عام 2014 التركيز على استشراف المستقبل الجيوسياسي للمنطقة وأهم الاتجاهات الاقتصادية والسياسية التي ستنشأ خلال الأعوام اللاحقة.

جاءت الدورة السادسة من المنتدى الاستراتيجي العربي في عام 2013 لتبحث قضية شبكات

التواصل الاجتماعي وخاصة بعد الدور الذي لعبته في أحداث ما يسمى بالربيع العربي. ولما كان شباب منطقة الشرق الأوسط هم الأكثر استخداماً لشبكات التواصل، كان من الضروري أن يتبنى المنتدى هذه القضية لوضع مبادئ توجيهية تساعد الشباب العرب على الاستفادة من شـبكات التواصل كمصدر للمعرفة ووسيلة لتعزيز الوعى بالقضايا الاقتصادية والسياسية المشتركة. وخلص المشاركون إلى ضرورة وضع أسس قانونية لضبط محتوى شبكات التواصل الاجتماعي، وخاصةً في ظل اتساع حالة استغلالها من قبل الجماعات التي تمتلك أجندات

ومدى تأثره بالمتغيرات العالمية، وذلك استجابةً لتنامي حدة الصراعات الإقليمية وما أسسته من استقطاب في المشهد السياسي العالمي، وتنامي خطر الإرهاب والجماعات المسلحة، وبدأ المنتدى تقديم استشرافات على المدى القصير بشكل سنوي، ومنها استشراف مستقبل الاقتصاد العربي في ظل تراجع أسعار النفط، ومحاولة وضع خريطة لأهم القوى المؤثرة فيه

## الأمريكية على الساحة السياسية والاقتصادية العالمية، وقالوا إن هبوط أسعار النفط سيكون لــه تأثيــر في اقتصادات الدول على المدى القصير، وأشــاروا إلى أن الصراعات الإقليمية فو المنطقة ستستمر في ظل غياب مساع جادة لوضع الحلول. وهـو بالفعـل ما وقع في العام التألي، وجاء متوافقاً مع ما توقعه المنتدى الاسـتراتيجي

# أكسبت النجاحات التي حققها المنتدى الاستراتيجي العربي على مدار دوراته السابقة مصداقية أكبر لدى الخبراء وصناع القرار وكرست مكانته كمنصة موثوقة لبحث واقع وآفاق الشؤون السياسية والاقتصادية في العالم العربي بشكل خاص وفي العالم بشكل عام. وتناولت هذه الدورة في عام 2015 التطورات الجيوسياسية والاقتصادية في المنطقة والعالم، وركزت بشكل أساسي على المخاطر المحتملة التي تنذر بها حالة اللايقين السياسي

والاقتصادي التي تسـود معظِّم الأقاليم العربية، وأصدر المنتدى تقريراً موسـعاً عن خسـاا

العالـم العربي جراء الصراعات الداخلية التـي بلغت نحو 833,7 مليار دولار أمريكي، إضافة

إلى 1,34 مليون شـخص سـقطوا بين قتيل وجريح بسبب الحروب والعمليات الإرهابية إلى

بالتزامن مع إتمام عقده الأول من الدورات المهمة التي رسخت مكانة المنتدى الاستراتيجر العربى عالمياً باعتباره المنصة الرئيســة الأبرز لاستشراف الأحداث الجيوسياسية والاقتصاد التي تمر بها المنطقة والعالم، حظيت دورة عام 2017 بمشاركة مجموعة من كبار المفكرين

# الدورة العاشرة عام من رئاسة دونالد ترامب

والخبراء والمحللين السياسيين والاقتصاديين بهدف استشراف حالة العالم وقراءة وتحليل

# وسـتترآوح بين 47 و69 دولاراً في 2019، مشـيرين إلى أن زمن وصول الأسـعار إلى 100 أو وتوقّع البروفسور جاك لو، وزير الخزانة الأمريكي الأسبق أن عام 2019 سيكون عام التهدئة في حرب الرسوم الجمركية والتجارية على مستوى العالم وتحديداً بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين، فيما رأى اللورد ميرفن كينج، محافظ بنك إنجلترا السابق وعضو مجلس اللـوردات، أن الاقتصاد العالمـي في عام 2019 سـيواصل الابتكار وخلـق الحلول العملية

■ تحوّل في مركز الثِقُل الاقتصادي عالمياً وتقلّص الأهمية النسبية لمجموعة

■ تقويض مؤسسات النظام الدولي القائمة ومبادرة لصياغة نظام دولي جديد

■ تراجع الحضور الأمريكي على الساحة الدولية وصعود قوى أخرى

■ تفاقم الثغرات الأمنية في الشرق الأوسط و«بلدان الجوار القريب»

■ اضطرابات اجتماعية واسعة نتيجة لتداعيات الثورة التقنية

■ قيام الثورة التكنولوجية الحيوية ـ الرقمية الأولى وتأثيرها على مشاركة

■ علاقات أقل هرمية بين الحكومات ومواطني الدول واضطرابات شعبية

المنتدى الاستراتيدي العربي

# أبرزها تحوّل مركز الثِقُل الاقتصادي وتراجع الدور الأمريكــــي حسب التقرير الذي أصدره المنتدى الاستراتيجي العربي

# «العالم في 2030» يستشرف تداعيـــات أبرز 8 أحداث متوقعة العقد المقبل

توقع تقرير «العالم في 2030: اتجاهات وتحولات وفرص وتحديات» الصادر عن المنتدى الاستراتيجي العربي حدوث تحول طويل الأجل في مركز الثقل الاقتصادي عالمياً، مع بروز قوى اقتصادية جديدة وانحسار النفوذ الاقتصادى للقوى التقليدية، كما رجح التقرير تقويض مؤسسات النظام الدولي القائمة وبروز مبادرة لصياغة نظام دولي جديد، متوقعاً اندلاع الثورة التكنولوجية الحيوية - الرقمية الأولى وتأثيرها على حصص الدول في اقتصاد العالم.

وأصدر المنتدى الاستراتيجي العربي التقرير بالتعاون مع «FutureWorld Foundation»، بالتزامن مع انعقاد الدورة الـ12 للمنتدى الاستراتيجي العربي لاستشراف تداعيات أبرز 8 تحولات متوقعة خلال العقد المقبل، ويشرح آثارها على مستوى العالم والمنطقة في غضون السنوات العشر المقبلة.

خلال الشراكات، وتسخير قدراتها الإلكترونية

وأسلحتها ذاتية التشغيل، دون الانخراط

في عمليات قتالية فتاكة بمشاركة القوات

وتوقع التقرير أن انكماش دور الولايات

المتحدة سيتيح لروسيا فرصة توطيد سيطرتها

على «بلدان الجوار القريب»، وهي اثنتا

عشرة دولة ذات سيادة، بخلاف جمهوريات

البلطيق، انبثقت عن انهيار الاتحاد السوفييتي

ووفقاً للتقرير، ستواصل روسيا بنا

منتجاتها العسكرية وتعزيز قدراتها في مضمار

القيادة والسيطرة والاتصالات والحواسيب

الهجينة في جوارها وخارجها سعياً منها

لتحقيق مصالحها، وستتواصل سياسات بوتين

بعــد تنحيه عن منصبه في عام 2024، بعدما

يحل محله على الأغلب الجنرال سيرغي

وستعزز الصين قدراتها العسكرية وستوطد

مكانتها البحرية في منطقة المحيط الهادئ،

خاصة في بحر الصين الجنوبي، بينما تسعى

إلى تجنُّب أي مواجهة مع الدول الآسيوية

وأفاد التقرير بأن التزام الولايات المتحدة

بسياسة النأى بالنفس سيشجع روسيا على

وإظهار محدود لقوتها بمنطقة بلاد الشام،

ومحافظةً على علاقات جيدة مع إيران،

وموثَّقــةً فـي الوقت نفسِّـه صلاتها بـــدول

الخليج، وبما أن أوضاعها الاقتصادية الداخلية

لن تسمح لها بالإبقاء على قوات ضخمة في

المنطقة، أو القيام بعمليات عسكرية مكثفة،

ستشـجع روسيا على إجراء حـوارات أمنية

إقليمية بهدف إبرام اتفاقات من شأنها تعزيز

وستتجنّب الصين المشاركة العسكرية،

وستدعم جهود موسكو كوسيط في إبرام

اتفاقات إقليمية، وسينصب تركيزها على

مشاريع البنيـة التحتيـة المنفّذة فـي إطار

مبـادرة «الحــزام والطريــق»، وعلــى تعزيز

روابطها الاقتصادية في جميع أنحاء المنطقة.

قدراتها الأمنية الداخلية، وستستكشف آفاق

تخفيف التوترات مع إيران من خلال الاتفاق

ويقول التقرير إن النظام الدولي القائم

ومؤسساته الأساسية، المتمثلة في الأمم

المتحدة وصندوق النقد الدولي ومجموعة

البنك الدولى ومنظمة التجارة العالمية،

ستتعرض للضغوط طوال العقد المقبل.

وعلى الرغم من الحاجـة إلى تدابير جماعية

متعددة الأطراف للتصدى للتهديدات

المشتركة المحيقة بالجميع، ابتداءً من تغير

المناخ، ومروراً بالجرائم والإرهاب، وانتهاءً

بالكساد الاقتصادي العالمي المتوقع، إلا أننا

نجد الأحادية في تصاعد، مثلماً نجد أنّ

العالم متعدد الأقطاب يزداد استقطاباً. وأما

القضايا المحالة إلى مجلس الأمن التابع للأمم

المتحدة فيتـم التوصل إلى حلول لقلّة قليلة

منها، وفي حال لم تحقق القرارات الصادرة

عن المجلس الحد الأدنى للقواسم المشتركة،

يمارس الأعضاء الخمسة الدائمون حق النقض

لـذا توقع التقرير أن يشهد العالم ضعف

سلطة منظمة التجارة العالمية وتعطل

التجارة وسلاسل القيمة العالمية للصناعات

التحويلية، وهذه التوترات تجعل مبادرة

حوار «and Beyond 75@UN» ذات أهمية

حاسـمة، فهي تتيح للدول الصغرى والجهات

الفاعلـة من غير الحكومات، فرصة ممارسـة

تأثير بنّاء في إعادة تشكيل النظام الدولي.

تتيحها المبادرة إلى حدوث تغييرات مؤسسي

من شأنها تحقيق تحوّل ملموس في أركان

الهيكلية العالمية ونظم التفاعل فيما بين

الـدول والجهـات الفاعلة المألوفـة من غير

وستتفضى الحوارات والمناقشات التي

على ترتيبات أمنية إقليمية.

نقويض النظام الدولي

وستعزز الدول العربية، وخاصةً دول الخليج،

نفوذها والحدّ من خطر المواجهة.

شويغو وزير الدفاع الروسي الحالي.

للمواجهة مع الناتو.

Cyber Wa

الدول الصناعية السبع

الدول في اقتصاد العالم

والمنطقة البحرية المحيطة بالصين

نتبحة لضعف الطبقات السياسية

بعيش العالم الآنْ تسارعاً في الأحداث، ما جعل الخبراء يتوقعون حدوث تحولات كبيرة خلال العقد

المقبل في ظل ظهور قوى جديدة والثورة التكنولوجية الحيوية - الرقمية وتداعياتها على حصص

ويعد ظهور تحول طويل الأجل لمركز الثقل الاقتصادي عالمياً، هو الاتجاه الأبرز وفقاً للتقرير. ويُقصد بذلك النمو الاقتصادي السـريع والمسـتدام للصين منـذ عام 1979 وعلى شاكلته اقتصاد الهند منذ عام 2000 واقتصادات بلدان جنوب شرق آسيا بين عاميي 1980-1998، والـذي أدى إلـي بدء

التحوّل في مركز الثِقَل الجغرافي - الاقتصادي

بعد عام 1991، مع تجنّب الجانب الروسي ويعد اقتصاد جمهورية الصين الشعبية أكبر اقتصاد في العالم من حيث تعادل القوة الشرائية، وإذا ما استمرت الاتجاهات الحالية، من المرجّع أن يتجاوز اقتصادها اقتصاد الولايات المتحدة على أساس أسعار الصرف والاستخبارات، وستنشر قدرات الحرب الحقيقية في غضون عشر سنوات. وبحلول عام 2050، وحسب تقديـرات المؤسسـة الاستشارية العالمية «برايس ووترهاوس كوبـرز» (PWC)، قد تشــكُل الصين وحدها 20٪ مـن الناتج المحلـي الإجمالي العالمي، في حين ستشـكل الهند 15٪ منه، والولايات المتحدة 12٪، والاتحاد الأوروبي - في حال ظل متماسكاً - 9٪.

> وبعد مرور ست سنوات على نهاية الأزمة الاقتصادية العالمية في 2014، يشهد اقتصاد العالم نمواً بنسبة 3٪ في عام 2019، وهو أدنى مستوى لـه منذ انـدلاع الأزمة. وعلى الرغم من الانتعاش الواضح لأسواق والمؤسسية المفرطة، مقرونة بأسعار الفائدة المتدنية والسلبية، وتباطؤ أنشطة الصناعة التحويلية والتجارة العالمية، وارتفاع الرسوم الجمركية وحالة عدم اليقين في السياسات وتباطؤ وتيرة الاستثمار، تكشف جميعاً عن مكامن ضعف على امتداد منظومة العالم الاقتصادية، ما ينذر بفترات ركود أو كساد عالمي يعطل اقتصاد العالم في غضون أعوام

ويرى التقرير أن مؤشرات التحول تلك ستؤدى إلى تقلُّص الأهمية النسبية لمجموعة الـدول الصناعيـة السبع G7 بصفتها هيئة مسـوولة عن وضع معايير الاقتصاد العالمي كما ستؤدي إلى ضعف المكانة المركزية للدولار الأمريكي بصفته عملة احتياطية دولية، وقد يقود ذلك إلى اعتماد سلة عملات احتياطية تضم الدولار الأمريكي واليورو والين واليوان والجنيه الإسترليني، وبالفعل تُشكل هذه العملات في الوقت الراهن سلّة عملات «حقوق السحب الخاصة» (SDR) في صندوق النقد الدولي.

وستؤثر التوترات الحاصلة بين الصير والولايات المتحدة، في مضمار التجارة والتقنية، مباشرةً على نمو اقتصاد الصين بشكل أكبر من الولايات المتحدة، فالصادرات تُشكُّل قرابة 20٪ من الناتج المحلى الإجمالي للصين، مقارنةً بنسبة 12٪ لا أكثر من الناتج المحلى الإجمالي للولايات المتحدة.

وعلى الصعيد الإقليمي، يتوقع التقرير أن تُحـدث مشـاريع مبادرة «الحـزام والطريق» الصينية تغييرات واسعة في الساحة الإقليمية الأوسع نطاقاً وستنخرط بكين وواشنطن فيما يشبه عطاءات تنافسية في المعايير التجارية والتقنية، وقد تُخيِّر الدُّول الإقليمية بين هذا وذاك، كما ستواجه الاقتصادات المثقلة بالديون في المنطقة، وهي اقتصادات لبنان والأردن ومصر والعراق، ضغوطاً كبيرة في

# تراجع دور الولايات المتحدة

وتحــدت التقرير عن تراجع الحضور الأمريكي

حال حدوث كساد اقتصادي عالمي.

على الســاحة الدولية. وقــال إننا خلال العقد المقبل، سنشاهد الولايات المتحدة وقد نَأْت بنفسها عن أن تتحمل المزيد من الالتزامات الأمنية العالمية الجديدة، بل سَـتَعمد إلى احتواء التزاماتها الراهنـة أو ربما الحد منها. وستحدد «استراتيجية الأمن القومي» للولايات المتحدة أهم المصالح الأمريكي ضمن نطاق ضيق، وستحد من المشاركة العسكرية الأمريكية وتكتفى بمحاربة التهديدات الجوهرية، وستسعى الولايات المتحدة للتصدى لمعظم المشكلات من

العالم، إلى 8,5 مليارات نسمة في عام 2030، منهم 5,1 مليارات نسما في البيئات الحضرية، ومع ارتفاع الدخل المتاح للإنفاق بينهم سيزيد استهلاكهم، ما سيسرع عجلة الإنتاج ويرفع كمية النفايات الناجمة. وحالة الشــد القائمة بين تزايد تعداد سـكان العالم فـي المناطق الحضرية

وتراجع كميات المياه الجوفية والحياة البحرية والتنوع البيولوجي والأجواء الصحية، ليست بالمستدامة فتغيّر المناخ يخلق من الآثار السلبية ما يهدد بقاء الإنسان. وسنجد أنفسنا تحت وطأة ضغوط لتقليص استخدام الوقود الأحفوري لأغراض الطاقة،

وتغيير السلوكيات من أجل فصل

انبعاثات غازات الدفيئة عن

مسار التنمية، والثني عن

وسبل العيش والصحة وأمن الغذاء وإمدادات المياه ستزداد على نحو حاد مع ارتفاع درجات الحرارة بمقدار 1,5 درجة مئوية فوق مستويات عام 2010، بل وستتسارع بشكل هائل مع ارتفاع درجات الحرارة بمقدار درجتين

مئوية، نحن بحاجة إلى خفض

الانبعاثات العالمية بنسبة 45 في

والنفايات. ومن دون وجود حوافز

اجتماعية لتغيير السلوكيات، وتطوير

مسارات لنقل الطاقة تمكن من إزالة

الكربون العميق، ستتعطل بشكل كبير

جوانب عدّة من حياتنا بحلول عام

وحذر التقرير من أن المخاطر المترتبة

على تغيِّر المناخ والمؤثرة في النمو

توقع ارتفاع النمو السكاني وتخوف من تغيّر المناخ

يواجه العالم تحدى

نتشار عدم المساواة في

الدخل والثروة والفرص

على نطاق واسع

إعداد: عبد الرحمن دوار - غرافيك: محمد أبوعبيدة

أفريقيا أقل من 2 في المئة من المياه

إزالة الكربون من مصادر الطاقة، بما في ذلك حلول التنقُّل والبيئة المبنية، وتوسيع نطاق استخدام الطاقة

وستنتقل دول الخليج تدريجياً نحو

وتمتلك منطقة الشرق الأوسط وشمال

استثنائية والتزام صارم. كما يحتاج العالم إلى إزالة الكربون العميق من امدادات الطاقة الحالية والتحوّل بسرعة إلى استخدام مصادر الطاقة المتجددة والاستثمار اللازم لتحقيق ذلك يقارب تريليون دولار سنوياً حتى

وأنظمة إدارة المخاطر ومراكز البيانات

المئة بحلول عام 2030 وإزالة 1000 أسوأ البلدان مرتبةً من حيث شُـحً غيغا طن من ثاني أكسيد الكربون المياه. وسيعزز تغير المناخ التنافس من الغلاف الجوى بحلول عام 2100، على الموارد الشحيحة وسيفاقم الفقر وشيء بهـذا الحجـم لـم ينفِّذ من وسيزيد الهجرة القسرية خاصة في قبل، لذا الأمر بحاجة إلى ابتكارات منطقة بلاد الشام. وسيتقلص توافر المياه في معظم أنحاء المنطقة، وسيزداد الاعتماد على محطات تحلية

حصة منطقة الشرق الأوسط وشهال

غيغا طن من ثاني أكسيد الكربون مطلوب

زالتها من الغلاف الجوي بحلول 2100

1000

سياسات وخطط وتشريعات إدارة مخاطر الكوارث بما يمكن من مواجهة الصدمات وتمكين التأقلم الفعال، ولا بد من إدماج وحدات إدارة مخاطر الكوارث في الحكومات لتعزيز التنسيق القائم على تقييمات المخاطر وقدرات الإندار المبكر

كافة من شأنه أن يحُول دون تصعيد الصراع والتكاليف المترتبة عليه مع إمكانية بحث آفاق لحلول استراتيجية مشتركة. ويوصى التقرير بإعداد المزيد من

# الثورة الحيوية ـ الرقمية الأولى

# خبرة

لا سيما دول الخليج ذات الخبرة الطويلة في المجتمعات متعددة الجنسيات، تقدما اجتماعيا على امتداد مسارات تحولات اقتصادية وسياسية متوائمة ومحددة تحديدا واضحاً، ما يمكنها من بناء الثقة وتعزيز التضامن، وسيتطلب ذلك يلاء اهتمام وثيق للاحتياجات لاقتصادية والاجتماعية الناشئة

تطوير أشكال حكم جديدة تسمح تحقق نتائج أكثر فعالية.

اليقين إلى أن يتم التوصل إلى اتفاق بشأن

منطقة المحيط الهادئ، ولكن يظل الاحتمال

# وفي مرحلة تتزايد فيها الشكوك، وتتشتت

وعلى الصعيد الاقتصادي، أحدثت الروبوتات تحولات فارقة، ومثلها أيضاً الطباعة ثلاثبة الأبعاد، والمركبات الكهربائية من دون سائق، ومصادر الطاقة الجديدة، والمواد المركّبة. وتستغل الشركات المرنة الفرص السانحة أمامها للارتقاء بالأداء إلى الحد الأمثل وتسخير التقنية المتوفرة. ويؤدى تسارُع الكفاءة الحاسوبية والخوارزميات إلى تخلخل

# وإيجاد هيكلية أمنية واقتصادية إقليمية مرنة تحترم الحدود الوطنية وتحفز التعاون الاقتصادي بين بلدان المنطقة. وستعمل دولة الإمارات جنباً إلى جنب مع أبرز الدول الإقليمية والأمم المتحدة للإسهام في صَوْغ النظام الدولى الناشئ الملائم للعقود المقبلة.

وتظل شرعية النظام العالمى المستن إلى قواعد موضع نزاع، وليس من دولة لديها القدرة أو الإرادة لفرض نظام معين بالقوة. وتم إرساء دعائم الهيكلية الأمنية العالمية بعد الحرب العالمية الثانية لاحتواء الاتحاد السوفييتي، واتضحت الثغرات مع مرور الوقت، في المناطق التالية: بين البحر الأبيض المتوسط وآسيا الوسطى، وفي «بلدان الجـوار القريب» من روسـيا، وفـي المنطقة إلى اتفاق بشأن الترتيبات الأمنية الإقليمية في هذه المناطق، مدعومة بفرص حقيقية لتعميق التعاون اقتصادياً، سيتواصل تحوّل التوترات إلى صراعات. وستسود حالة عدم

الحكومات. ولن يكون التغيير تدريجياً

ولكن سيحدث تحولاً واضحاً بحيث ستكون

الحكومات معنيّة بأن تكفــل تمثيل أصواتها

في صوغ معالم النظام الدولي الجديد.

التوترات الأمنية الإقليمية

وستنخرط الدول المسؤولة بمنطقة الخليج

قواعد النظام الجديد. وعلى مستوى العالم، ستتفاقم التوترات العالميــة بفعل اســتمرار حالة عــدم اليقين بشأن نوايا وأفعال القوى الكبرى في كل منطقـة مـن العالـم، وسـتؤدي التوتـرات الجيوسياسية المحلية، المتفاقمة بفعل الانتماءات الطائفية، إلى نشر قوات بالوكالة ووحدات عسكرية وطنية في منطقة بلاد الشام، مما سيؤثر على مبادرة «الحزام والطريق». وستتواصل الحرب الهجينة بما في ذلك العمليات السيبرانية، والعقوبات الاقتصادية، وحشد القوات من جانب روسيا والناتو عند الحدود الروسية مع أوكرانيا. بينما ستظل التوترات بين الصين واليابان والولايات المتحدة دون المرحلة الحرجة في

قائماً بوقوع حادثة بحرية بين السفن الحربية والأمريكية والصينية. وإقليمياً، عـززت «فيلق القـدس»، وهي الهيئة الخاصة في الحرس الثوري الإيراني التي تضطلع بمسؤولية تنفيذ العمليات العسكرية والاستخباراتية خارج الأراضي الإيراني، موقعها بالنسبة للحكومة المدنية في طهران التي فقدت هيبتها بسبب العقوبات الأمريكية وستواصل الهيئة العمل على زعزعة استقرار الدول في المنطقة وشنّ المزيد من الهجمات السيبرانية. وفي هذه الأثناء، سيواجه اقتصاد إيران ضغوطاً شديدة بسبب العقوبات الأمريكية، إلا أن التقرير يرى أنها ستتمسك بمواقفها لأطول مدة ممكنة لأنها تنظر إلى المنافسة الاستراتيجية من منظور بعيد الأمد. ويفيد التقرير بأن إبرام اتفاق حول الترتيبات الأمنية الإقليمية بين بلدان الخليج

المجتمعات بسبب التحولات المتلاحقة في

# ستقود الحكومات الأكثر قوة وقدرة، وآرائها بشكل كاف خلال المناقشات بما يضمن لها الاضطلاع بأدوار مسؤولة وفعالة بشكل نشط مع جيرانها والقوى الكبرى ذات المصالح الإقليمية بغية تسوية النزاعات

والتكيّف البناء بالسرعة اللازمة.

شعبوية تضعف التبادلات الاستقطابية بين الأحزاب السياسية ثقة المواطنين بقدرة السياسيين على مواجهة التحديات المتزايدة. ويتزايد الخطاب السياسي ذا الطبيعة الشعبوية والقومية والطائفية، ويبدو ذلك واضحاً للعيان في بلدان في جميع قارات العالم، وسيفرض

وتطرح التحولات التكنولوجية الكبرى احتمال استبدال البشر في جميع الأعمال الروتينية كمجالات دراسة الأسواق والمحاسبة وتدقيق الحسابات، والاستطلاعات القانونية

والبحث في السابقات القانونية، والعديد من وبالإضافة إلى التخلخل الناجم عن التقنية الرقمية، ثمة تطورات ثورية في التقنية الحيوية والتقنية النانوية والتقنية العصبية

وإذا ما تقاطعت تلك التقنيات فإن ذلك بمثابة اختبار لآفاق ما وراء الإنسانية. ويتوقع التقرير أن تتنافس الصين والولايات المتحدة على امتداد الساحة التقنية برمتها، ما يفرض تحديات أمام حوكمة بروتوكولات الإنترنت، ومعايير منصات الاتصالات المتنقلة منصات الجيل الخامس 5G، وربما منصات الجيل السادس6G، والأسلحة ذاتية التشغيل،

والهندسة الحيوية. وستوطد بلدان أخرى متقدمة تقنياً، كاليابان وألمانيا وفرنسا وبريطانيا وروسيا والهند، أوجه تفوقها بمقاييس مختلفة. وستتبنى المجتمعات وجهات نظر ثقافية مختلفة بشأن اعتماد وتطوير تكنولوجيات معينة، خاصةً تلك الواقعة عند نقطة التقاء التقنية الحيوية والتقنية النانوية والتقنية العصبية، ما يتسبب بمنازعات أخلاقية

وقانونية وتنظيمية. وعلى المستوى الإقليمي، تملك الإمارات والسعودية وقطر وإيران ومصر القدرات التقنيــة والمــوارد المالية اللازمة للمشــاركة التنافسية في جوانب من هذه الثورة العلمية والتقنية، وليس ثمة بلد آخر في المنطقة العربية لديه قدرات مماثلة. اضطرابات

فيها القوى، وتمنّح فيها الثورة التقنية الأفضلية لأولئك القادرين على تسخيرها واستغلالها وإن كان على حساب من هم أقل حظاً منهم، ستتفاقم حالة عدم المساواة في الدخل والثروة، وستكون المجتمعات كافة بحاجة إلى مرونة مؤسسية استثنائية ومستويات فائقة من تماسك المجتمع لإدارة الاضطرابات التي ستقع جرّاء ما سبق، ومثل هذا الاتجاه لا مفر منه على مدار العقد. ويتنبأ التقرير باندلاع الاحتجاجات وأعمال الشغب في جميع أنحاء العالم، وفي حين تتفاوت الظروف الفردية، إلا أن الشعور

# بالحرمان غير العادل، أو وجود شريحة محرومة نسبياً، أمر شائع عند الجميع. ويعزى ذلكٌ، في الغالب، إلى سياسات حكومية أدت إلى منح امتيازات لعدد محدود على حساب الكثيرين. وقد ظهرت بالفعل قوى اجتماعية

مختلفة لحشد غضب المواطنين، يسعى بعضها إلى تُحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية، فيما يضم بعضها الآخر متطرفين وستؤدي الثورة التكنولوجية التي بدأت

بالفعل إلى تفاقم هذه التوترات، حيث باتت المهام الروتينية لبعض الطبقات العاملة نؤول إلى الروبوتات والخوارزميات والذكاء الاصطناعي، ما يؤدي إلى استبدال العمال ذوي المهارات الضعيفة، وسيكون الأمر أكثر حدّة في الاقتصادات النامية متوسطة الدخل ذات القطاعات التصنيعية الكبيرة نسبياً، فمثل هذه الاقتصادات لن تتمكن من إعادة توزيع العمال الفائضين إلى قطاعات أخرى. وتتضمن التبعات الإقليمية الخاصة بهذا الاتجاه انتشار عدم المساواة في الدخل والثروة والفرص على نطاق واسع في جميع أنحــاء المنطقة، ووجود قلّة قليلة من الحكومات التي لديها الدراية الكافية لتنفيذ

الاجتماعية، وسيشكل ذلك تحديات حادة في

وأدت التحولات الجيو- اقتصادية والتوترات

الجيوسياسية المتتالية منذ أمد بعيد إلى

تقويض سيادة الدولة وسلطتها، ما قلل من

ثقة المواطنين في حكوماتهم. والمساءلة

أمام المواطنين والأطراف المعنية، أضعفتها

العولمة والاعتماد على آليات السوق الحر

وفي عالم معقد ومترابط الأطراف،

تبدو الحكومات غير متأكدة من السياسات

الكفيلة بتحقيق أهدافها. وبعد أن اعتاد

العديد من الشباب على حشد مصادر متعددة

للمعلومات وللحلول وللتمويل، بالاستعانة

بمنصات رقمية، باتوا يضيقون ذرعاً من تباطؤ

عملية اتخاذ القرارات السياسية. وحملات

الشبكات الاجتماعية القائمة على احتجاجات

جماعية في الشوارع آخذة في تغيير معالم

السياسة، ونجد الحكومات والطبقة السياسية

تقاوم مثل هذه التغيرات، بينما تتزايد أعداد

المحتجين في الشوارع. وسيتواصل هذا

وأفاد التقرير بأن تبعات ضعف الحكومات

ستظهر نتائجها على العلاقات بين الطبقات

الحاكمة والسكان خلال العقد المقبل، بحيث

ستصبح أقل هرمية لأن الثقـة في القيادات

السياسية وقبول السلطة لم يعودا تحصيل

حاصل، بل لا بد من اكتسابهما. وسيزيد

التحول نحو الأحادية من ذلك، فقد باتت

الحكومات تتبنى سرداً بسيطاً، من قبيل

«أمريكا أولاً» و«بريكست»، في إطار دفاعها

عن امتيازاتها وسعيها لتلبية احتباحات

الجانب أن تحقق نتائج إيجابية ثابتة.

الاتجاه طوال العقد المقبل.

بلدان مثل الجزائر والعراق.

ضعف الحكومات

بغية تعزيز الرفاه.

يسعون إلى تدمير المؤسسات القائمة.

تحوّل في أنظمة التعليم الوطنية بما يكفل تزويد مواطنيها بالمهارات اللازمة لتحقيق التقدم والازدهار في العقد المقبل. عن التعليم بحثاً عن عمل أو فرص اقتصادية أخرى وسيصابون بالإحباط عند فشل جهودهم، مما سيؤدي إلى خروجهم بإحباطهم إلى الشوارع، وستنتشر الاضطرابات

منتدى الإمارات

ملتقى حوارى يبحث تقوية قطاع التأمين

رفاهية المجتمعات في مؤتمر الهيئات الأقتصادية والمهنية

استعدادات البشرية لتأثير التقنيات تقرير «أكسفورد

مؤتمر الإمارات للجيل

الخامس يرسم

بيزنس جروب» اليوم يؤكد قدرة دبي على التحول نحو اقتصاد المعرفة

الاقتصادي يستلهم استراتيجيات الإمارات

البحري

القمة العالمية لسلامة النقل الجوى تناقش حلولا لتحديات القطاع

خبراء عالميون يبحثون

كيف يرى العرب العقد المقبل». وفي حدث عالمي آخر تستضيف دبي الأربعاء بالتعاون الفرص والتحديات التي تواجه مستقبل بناء وتحسين القوانين والتشريعات والإجراءات المتعلقة بممارسة أنشطة الأعمال

وبدأ الأسبوع أمس بمؤتمر الإمارات للجيل الخامس من التقنيات، بملفات تستشرف أيضاً مستقبل العالم في ظل التقنيات الجديدة، حيث يناقش المؤتمر الذي يختتم فعالياته اليوم، التأثير الكبير لتلك التقنيات على حياة البشر في

الأولى إلى قدرات دبى على التحول نحو اقتصاد المعرفة وتسخير التكنولوجيا الحديثة في تصميم مستقبلها. وعن المستقبل أيضاً تنعقد اليوم الدورة الثانية لمؤتمر دبى للهيئات الاقتصادية والمهنية تحت عنوان «قيادة التغيير: التأثير المجتمعي للهيئات الاقتصادية والمهنية» بمشاركة متحدّثين من حول العالم يناقشون مفهوم التغيير الإيجابي نحو رفاهية المجتمع وتعميق المعرفة والأبحاث،

ومن تلك المفاهيم أيضاً، ينطلق الأربعاء منتدى الإمارات الاقتصادي منتدى الإمارات الاقتصادي تحت عنوان «الاقتصاد الريادي في الإمارات مرونة ونمو وازدهار» لرسم مستقبل التخطيط الاقتصادي على المديين القصير والمتوسط للإمارات عبر استلهام استراتيجيات كل الإمارات السبعة، وتأثيرها على

توفير البيئة الملائمة لجذب الاستثمارات العالمية. وفي نفس الإطار يعقد الملتقى الحواري للتأمين البحري الثلاثاء لبحث تقوية قطاع التأمين البحري في الإمارات

جانب مجموعة من الحلول الجديدة لتحديات ازدحام المجال الجوى في الشرق الأوسط.





# تجمع العالم لاستكشاف فرص المستقبل

دولة تناقش في تقارير للمنتدى اجتماع البنك الدولي الاستراتيجي تستشرف تحسين تشريعات فرص وتحديات العقد ممارسة الأعمال القادم

تزدحم دبي الأسبوع الحالي بزخم من الفعاليات والمؤتمرات النوعيــة يشــارك فيها آلاف من صنــاع القرار والمســؤولين والخبراء في مجالات السياسة والاقتصاد والتكنولوجيا وتبحث في قضايـا حيوية تهم العالم والمنطقـة ودولة الإمارات، ما

يجعل التصورات المستقبلية والتحديات المحتملة لكثير من القضايا العالمية تخرج صياغتها من دبي. أبرز تلك الفعاليات المنتدى الاستراتيجي العربي الذي يُعقد اليوم تحت رعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، تحت عنوان «استشراف العقد القادم 2020 -2030» وتأثيرات أحداثه على العلاقات الدولية في مختلف النواحي السياسية والاقتصادية والدبلوماسية تقارير بعناوين: «العالم في 2030-اتجاهات وتحولات وفرص وتحديات» و«11 سـؤالاً للعقد القادم» و«المسجد والدولة:

مع البنك الدولي اجتماعاً عالمياً تشارك فيه 30 دولة لمناقشة والمراحل الأساسية التي تمربها كل المنشآت الاقتصادية

السنوات المقبل وكيفية الاستعداد لها. وفى ملف مرتبط بذلك تعلن مؤسسة «أكسفورد بيزنس جروب» اليوم تقريرها «دبي 2020» الذي يشير في عناوينه

والفرص والأعمال، والإبداع والأبتكار.

ومناقشة كيفية خلق كيانات تأمينية قادرة على اقتحام السوق العالمية والوقوف على التحديات. وفى الطيران تنعقد اليوم القمة العالمية لسلامة قطاع النقل الجوي محلياً وعالمياً، حيث تعتبر القمة منصة متميزة لاستعراض ودراسة تنفيذ أحدث تدابير سلامة الطيران إلى