65 مليار درهم أرباح 113 شركة نسب الإم

نصـف الشـركـات المُـدرج

■ أبوظبي – رامي سميح

أظهـر مسـح لـ«البيـان الاقتصادي» اقتراب أرباح 113 شـركة مدرجة في أسواق المال المحلية من حاجز 65 مليــار درهــم في عــام 2018، حصل أعضاء مجالس إدارات 58 شـركة منهــم علــي مكافــآت قدرهــا 288 مليون درهم، في وقت انخفضت نسب التوطين في نحو نصف هذه الشركات دون 10٪، وهـو ما طالب معه خبراء اقتصاديون بضرورة وضع تشريع أو نظام لربط نسب التوطين بحجم الأرباح المحققة، بحيث يتناسب التوطين طردياً مع ما تحققه الشركات من أرباح، أسوة بالبنوك التي تعتمد استراتيجية التوطين فيها بشكل كبير على الأرباح التشغيلية، أي كلما ارتفعـت أرباح البنك ارتفع عدد

النقاط المستهدفة. ووفق نتائج المسح، فإن هناك 48 شـركة تأمين وبنــكاً تخضع لنظام خاص بالتوطين مطبق من قبل هيئة التأمين ومصرف الإمارات المركزي، بنسبة 43٪ من إجمالي 113 شـركة مدرجة في السوق الرئيس والثاني، بينما لا تخضع 65 شركة وبنسبة 57٪ لأيـة أنظمة أو التزامات في ما يتعلق

وتوضح نتائج المســح أن هناك 76 شركة التزمت بالإفصاح عن نسب التوطين في تقارير الحوكمة بنسبة تراوحـت بيـن 0٪ و74٪، بينمـا لم تتح بيانات التوطين الخاصة بنحو 36 شــركة وبنكاً. ووفق المســح، لم توظف ثــلاث شــركات أي مواطنين وسـجلت 6 شـركات نسـبة أقل من 1٪، بينما انخفضت نسب التوطين

> في 51 شركة دون 10٪ و22 شـركة دون 5٪. في حين احتلـت شـركات «أدنـوك للتوزيع» (74٪) وأبوظبـــي الوطنية للطاقة «طاقــة» (65٪) و«سـوق دبـي المالــي» (58٪)

و«اتصالات» (47٪) و«تبریــد» (39٪)، و«دو» (34٪)، موقع الصدارة باعتبارها أكثر الشركات

توظيفاً للمواطنين. وتشير نتائج المسح إلى التزام 76 شركة مدرجـة بالإفصاح عـن تقرير الحوكمــة الذي يكشــف عن نســب التوطين، ولم تتح تقارير 18 شركة على الموقع الإلكتروني لسـوق دبي المالي أو سوق أبوظبي للأوراق



على العامري: إلزام الشركات يتطلب دراسات

> الماليــة، كمــا لــم يصــدر 18 مصرفاً تقارير للحوكمة أسوة ببقية الشركات المساهمة العامة، إذ يعتزم المصرف المركزي إصدار نظام شامل لحوكمة

ولم تحصل مجالس إدارات 32

شركة، بحسب المسح، على مكافآت عن عام 2018، حققت أغلبها خســائر

أو تراجعاً في الأرباح، فيما لم تتح البيانات الخاصة بمكافآت 10 شركات آخری، ولم تعلن مكافآت غالبية البنوك حيث لا تصدر تقارير للحوكمة. وتقريــر الحوكمة، بحســب وصف هيئــة الأوراق الماليــة والســلع، هو التقريــر الموقع من قبل مجلس إدارة الشركة والمقدم إلى الهيئة سنوياً، أو عند الطلب خلال الفترة المحاسبية التــي يشــملها التقرير، أو عــن فترة لاحقة حتى تاريخ نشر التقرير السنوي، الذي يجب أن يتضمن كل البيانات والمعلومات الواردة في النموذج الذي يصدر من الهيئة، مثل آلية استكمال نظام الحوكمة وكيفية تطبيقها، وتفاصيل وأسباب أي تعويضات وبدلات تقاضاها كل عضو

حوافز

رأى علي العامري أن من بين الحلول التي قد تحفز الشركات على التوطين هو تحديد جملة من الحوافز تشمل تخفيضاً أو إعفاء من بعض الرسوم مقابل التوطين، وأيضاً تأسيس صندوق لدعم عمليات التوطين بحيث يتولى الصندوق دفع نسبة 30% من رواتب المواطنين في الثلاثة أعوام الأولى من توظيفهم بينما تدفع الشركة 70٪.

نظام

مســح «البيــان الاقتصادي»، طالـب خبـراء واقتصاديون، بضرورة إلـزام الشركات المدرجـة بنظـام

للتوطين على غرار نظام النقاط المطبـق فـي قطاعي المصارف والتأميــن فـــي الدولة، مشـيرين

إلى أن الشـركات المسـاهمة العامة يجب أن تقوم بدورها في توظيف المواطنين وتوفير فرص عمل مناسبة لهم بحيث يشكل التوطين كفة الميــزان فــي تحديد حجــم مكافآت مجالس الإدارات.



عواطف الهرمودي: ضرورة مكافأة الملتزمين بالتوطين

من أعضاء مجلس الإدارة.

للتوطين وتعليقاً على

وأوضحوا أن نظام التوطين في التوطين في المصارف العاملة



288

مليون

درهم

حوافز مشجعة

وفى الوقت ذاته، رأى بعض الخبراء والاقتصاديين أن إلـزام الشـركات المدرجـة بنظام للتوطيـن لن يكون مجدياً في الوقت الراهن ولكن يمكن في المستقبل وضع قوانين وتشريعات ملزمة لتلك الشركة بعد دراسات مستفيضة ومتعمقة للوقوف على طبيعة كل قطاع وربحية كل شركة، وأيضاً توفير الحوافز المشجعة للشركات والتي تشمل تسهيلات أو

القطاع المصرفي رغم تطبيقه منذ فترة طويلة لكن لا تزال الأرقام والإحصائيات دون المأمول، إذ تشير أحدث البيانات إلى أن نسبة بالدولة، انخفضت إلى 25,5% من القـوى العاملة في المصـارف بنهاية النصف الأول مـن 2019، مقارنة مع 2018، حيث كانت النسبة 26,1٪، كما فقدت 233 مواطنة وظائفهن لدى البنوك المحلية خلال النصف الأول من العام الجاري ليصل عددهم إلى

في حالة تعيين مواطن من أصحاب 7099 مواطنة في نهاية يونيو 2019، مقارنة بنحو 7332 مواطنة في نهاية العام الماضي.

5 مليارات يموّل من أرباح الشركات

أسوة بقطاعي المصارف والتأمين

ويتيح نظام التوطين في القطاع المصرفي للبنوك خيارات عدة، تستطيع من خلالها تحقيق النقاط المستهدفة، إذ يمكن تحقيق نقاط أكثر عـن طريق توظيـف المواطنين في درجات وظيفية أعلى، وتزيد النقاط المحققة كلما ارتفعت الدرجة الوظيفية. وحسب النظام يحقق البنك نقطة واحـدة للموظف الإماراتي في الدرجـة غيـر الإدارية، وثـلاث نقاط في الإدارة الوسطى، وخمس نقاط للإدارة العليا. وتتضاعف هذه النقاط

الهمـم، هـذا إضافـة إلـى الحصول على نقطتين في حال تعيين مواطن إماراتي في وظيفة حيوية كالاســتثمار وإدارة المخاطر وغيرهما، كما يمكن تحقيق نقاط مقابل الاستثمار في تدريب وتأهيل المواطنين، وكذلك من خلال التزام الإدارة العليا للبنك تجاه تحقيق استراتيجية التوطين.

■ دعوة لتأسيس صندوق لدعم التوطين برأسمال

سبل أخرى

وجاءت آراء الخبراء والاقتصاديين متوافقة إلى حد كبير مع استطلاع رأي أجرته «البيان الاقتصادي» على شريحة واسعة من قرائها وروادها

على مواقع التواصل الاجتماعي «فيسبوك» و «تويتر»، إذ طالب 61٪ من المستطلع آراؤهم بضرورة ربط مكافـآت مجالـس إدارة الشـركات المدرجـة وأرباحها بنسـب التوطين بعد انخفاضها بنحو ملحوظ وفق تقارير الحوكمة الصادرة حتى نهاية العام الماضي، فيما اختلف 39٪ مع

الفكرة مطالبين بسبل أخرى. وبحسب القوانين، تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة نسبة مئوية من الربح الصافي للشـركة على ألا تتجاوز 10٪ مـن تلك الأرباح للسـنة المالية، كما يجوز أن تدفع الشــركة مصاريف أو أتعاباً أو مكافاً إضافية أو مرتباً

الأربـاح والمكافآت ونسب التوطـين فـي الشـ

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·									
	غير متاح	لا يوجد	258,682,813	26- واحة الزاوية	ملاحظة	نسب التوطين	مكافات 2018	أرباح / خس ائ ر	الشركة
	%32,3	10,250,000	256,300,000	27- ارابتك		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	12,010,820,000	1- أبوظبي الأول
	%2	8,688,000	241,180,000	28- أبوظبي الوطنية للفنادق		لا يصدر تقرير حوكمة	24,000,000	10,040,490,000	2- الإمارات دبي الوطني
	%12,2	5,800,000	235,640,000	29- أبوظبي الوطنية للتأمين	المكافآة عن عضويتهم في مجلس	%47	16,618,000	8,614,930,000	3- اتصالات
	%7,6	6,710,000	231,430,000	30- طيران أبوظبي	الإدارة ولجانه مع بدل حضور				
	غير متاح	غير متاح	230,740,000	31- منازل العقارية	جلسات اللجان				
	لا يصدر تقرير حوكمة	5,000,000	225,520,000	32- التجاري الدولي		%3	7,974,000	6,108,040,000	4- إعمار العقارية
	غير متاح	1,663,000	210,500,000	33- أغذية		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	4,916,310,000	5- دبي الإسلامي
	غير متاح	غير متاح	203,300,000	34- القدرة القابضة		لا يصدر تقرير حوكمة	10,250,000	4,839,850,000	6- أبوظبي التجاري
	%0,1	3,700,000	182,620,000	35- سيراميك رأس الخيمة		%5	4,900,000	4,194,630,000	
	لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	170,030,000	36- مصرف عجمان		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	2,500,090,000	
	%8,6	4,000,000	150,520,000	37- رأس الخيمة العقارية		%7,5	4,900,000	2,229,940,000	9- إعمار مولز
	%9	9,000,000	145,000,000	38- الواحة كابيتال		%74	4,800,000	2,128,150,000	10- أدنوك للتوزيع
	%9	2,520,000	140,150,000	39- ديار للتطوير		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	2,060,200,000	11- بنك المشرق
	لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	127,460,000	40- بنك الشارقة		%28,2	16,075,000	1,855,810,000	12- الدار
	%58	2,100,000	125,510,000	41- سوق دبي المالي		%34	9,403,322	1,752,990,000	13- دو
	%10	11,000,000	120,960,000	42- الجرافات البحرية الوطنية		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	1,162,110,000	14- دبي التجاري
أوضحت أن هدف الشركة المطلوب	غير متاح	2,378,000	114,100,000	43- الإمارات للتأمين		%0,8	لا يوجد	1,151,890,000	۔ 15- داماك
وفقا لنظام هيئة التأمين هو تحقيق						لا يصدر تقرير حوكمة	7,000,000	924,260,000	
87 نقطة، وحققت الشركة 131						لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	912,630,000	17- بنك رأس الخيمة الوطني
نقطة.									
	%23,5	9,000,000	113,250,000	44- الخليج للمشاريع الطبية	1-7 117 11 - 721	×14	10,500,000	651,430,000	18- دبي للاستثمار 10- داي النست
	%3	9,045,304	100,500,000	45- المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق	وافقت الجمعية العمومية على مكافاة أعضاء مجلس الإدارة بنسبة	لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	615,310,000	19- بنك الفجيرة
	%5,2	غير متاح	94,380,000	46- الإمارات لتعليم قيادة السيارات	8,0٪ من صافي الأرباح بعد خصم				
	لا يصدر تقرير حوكمة	لا يوجد	77,230,000	47- العربي المتحد	ي بي				
	X17,1	5,111,051	68,350,000	48- أبوظبي الوطنية للتكافل		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	510,540,000	20- الشارقة الإسلامي
	%9,9	لا يوجد	62,330,000	49- الاتحاد العقارية		%0,3	3,640,000	492,640,000	21- أرامكس
	χ3,1	3,350,000	59,370,000	50- فودكو القابضة		%39	7,125,000	427,630,000	22- تبرید
	Х7	3,000,000	54,180,000	51- الظفرة للتأمين		لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة	409,020,000	23- بنك أم القيوين
	Х14,2	1,050,000	53,460,000	52- أركان لمواد البناء		%65	4,200,000	398,000,000	24- طاقة
	%5	5,266,215	52,660,000	53- دبي الوطنية للتأمين		%12	لا يوجد	393,420,000	25- أورينت للتأمين



ﺎﺭﺍﺗﻴﻴـﻦ ﻓﻲ 51 ﻣﻨﻬﺎ ﺩﻭﻥ 10% ﻭ22 ﺩﻭﻥ 5%

ة لا تخضع لالتزامات التوطين



■ 76 شركة التزمت بالإفصاح عن نسب التوطين و37 خارج التغطية

شهرياً بالقدر الذي يقرر مجلس الإدارة لأي عضو من أعضائه إذا كان ذلك العضو يعمل في أي لجنة أو يبذل جهوداً خاصة أو يقوم بأعمال إضافية لخدمة الشــركة فوق واجباته العادية

كعضو في مجلس إدارة الشركة. وتخصُّ الغرامات التي تكون قد وقعت على الشركة بسبب مخالفات مجلس الإدارة للقانون أو للنظام الأساسي للشركة خلال السنة المالية المنتهيــة من مكافآت مجلس الإدارة، ويجوز للجمعية العمومية عدم خصم تلك الغرامات إذ تبين لها أن تلك الغرامات ليسـت ناتجة عن تقصير أو خطأ مـن مجلـس الإدارة. كما يجب

على لجنة الترشيحات والمكافآت أن تقوم بمراجعة المكافآت المقترح دفعها لأعضاء المجلس مرة على الأقل

إجراءات داعمة

وتأتى النسب المنخفضة للتوطين في الشركات المدرجة رغم الإجراءات الداعمـة مـن الدولة لرفع مسـتوى مشاركة الكوادر المواطنة في سوق العمـل، كإصـدار القـرارات الملزمة للمؤسسات العاملة في قطاعات محددة، كالقطاع المصرفي وقطاع التأمين، بتوظيف الكوادر المواطنة، بمعـدلات سـنوية تصـل إلـي 4٪،

وتحفيز الشركات والمؤسسات الخاصـة على المشــاركة فــي عملية التوطين، من خلال تحمّل الدولة جـزءاً مـن المكافآت الشـهرية التي يحصل عليها المواطنون العاملون في تلك المؤسسات، إضافة إلى تحمّل تكاليف التدريب المقدمة للموظف

■ البنوك المدرجة وغير المدرجة لا

تعلن نسبة التوطين أونتائج نظام النقاط

المواطن. وتفرض القرارات الوزارية على أصحاب العمل في القطاع الخاص نظام النسب المحددة للتوطين في قطاعات معينة، بحيث يجب على كل شـركة تستخدم أكثر من 100 موظف تعيين حد أدنى مشترط من مواطني الدولة في شركتها.



رضا مسلم: بحث الوضع المالي لكل

قطاع يسهل

القطاع الخاص

التطبيق

ووفقاً للرؤية الاستراتيجية لحكومة الإمارات، قررت وزارة الموارد البشرية والتوطين، زيادة عدد الوظائف المقتصرة على مواطني الدولة في القطاع الخاص. ومن الأمثلة على ذلك القرار الوزاري رقم 710 لعام 2016 في شــأن توطين مهنة مدخلي البيانات للشركات التي تستخدم أكثر من 1000 موظف.

وقالت الخبيرة المصرفية عواطف الهرمودي: إن إلزام الشركات المدرجة أمر ضـروري وخصوصاً مـع انخفاض نسب التوطين في غالبية هذه الشـركات رغـم وجـود العديــد من الكفاءات المواطنة التي تمتلك الخبرة للعمل في القطاع الخاص.

ورأت أنه يجب أن تكون هناك حوافز للشركات المدرجة التي تلتزم بنسب مرتفعة من التوطين وذلك عن طريق عمل جوائز سنوية لأفضل قطاع في التوطين وأيضاً أفضل شـركة في التوطيـن، أو عن طريق تخفيض الرسوم أو إعفاءات

من بعض الرسوم.

وضاح الطه:

النسب الحالية دون المأمول

نسب متواضعة من جهته، قال المحلل والخبير الاقتصادي وضاح الطه، عضو المجلس الاستشاري الوطنى بمعهد «تشارترد» للأوراق المالية والاستثمار في الإمارات، إنه على الرغم من إلزام البنوك وشركات التأمين بنظام البيانات الرسمية. للتوطين، لكن لا تزال الأرقام والبيانات وأوضح أن قانون هيئة الأوراق والنسب متواضعة ودون المأمول رغم

> مرور عدة سنوات على التطبيق. ورأى أن إلـزام جميـع الشـركات المدرجـة على غرار البنـوك والتأمين قد يكون حلاً جيداً ولكن يجب فرض نسب متفاوتة على كل قطاع بحسب طبيعــة كل شــركة وأدائهــا المالــي وقدرته على تحقيق إيرادات وأرباح بشكل مستمر ومستدام، مشيراً إلى ضرورة منح الطالب الجامعي شهادة مزدوجة تكون أكاديمية ومهنية بما يؤهله للحصول على وظيفة في مجال

> وذكر أنه من بين الحلول المجدية لعمليات التوطين في الشركات المدرجـة هـو تأسـيس صنـدوق يكون هدفه الأساسي هو مساعدة الشركات على توظيف المواطنين،

بحيث يمول هذا الصندوق من عدة جهات وتساهم نقاشات الشركات المدرجة قال وضاح الطه إن مســألة التوطين بجــزء كبيــر مــن في الشركات المدرجـة تحتاج إلى تمویلـه عـن نقاشات معمقة حتى نصل لحلول طريق استقطاع مجدية مستدامة وبعيدة الأمد، نسـبة بسيطة من

> دراسة عميقة وقال الخبير الاقتصادي على

أرباحها.

الحلول لأي تحديات أو عقبات أمام سـعيد العامري، رئيـس مجموعة «الشموخ» لخدمات النفط والغاز والتجارة والمقاولات العامة، إن إلزام الشركات المدرجة والمساهمة العامة بنسب توطين

يحتاج إلى دراسة عميقة قبل

التطبيــق، واســتطلاع رأي مختلــف

القطاعات العاملة، بحيث يتم الاتفاق

موضحا أن النقاشات يجب أن

تشمل كافة الجهات العاملة في

المنظومـة بحيث توضح الشـركات

احتياجاتها لزيادة التوطين، وأيضاً

تقوم الجهات الرقابية بتوفير

وأوضح أن فكرة إلزام الشركات عن طريق قانون أو قرار لن تجدي في الوقـت الراهن، موضحاً أنه على الرغم من تطبيق نظام للتوطين في البنوك، لكن بعض البنوك انخفضت بها نسب التوطين في الفترة الماضية.

على سبل زيادة التوطين في هذه

تكاليف مرتفعة

من جانبه، قال رضا مسلم الشريك والمدير العام لشركة «تروث» للاستشارات الاقتصادية والإدارية، إنه لا يوجد حتى الآن إلزام صريح للشركات المدرجة عدا البنوك وشركات التأمين، بنسب محددة للتوطين وبالتالي كان هناك انخفاض ملحوظ في معدلات توظيف المواطنين في تلك الشركات بحسب

المالية وقانون الشركات التجارية لم يرد به نـص صريح لإلزام الشـركات بنسب معينة بالتوطين، إذاً لا يوجد حكم بإلزام تلك الشركات بنسب التوطين إلا إذا تـم تعديل القوانين السابقة ووضع نص ملزم للشركات. ورأى أن إلـزام الشـركات بنسـب محددة للتوطين في الوقت الراهن لن يكون مجدياً ولن ينهي المشكلة

حيث قد تلجأ العديد من الشركات إلى تعيين صوري للمواطنين لإظهار مدى التزامها بحيث لا تتحمل تكاليف إضافيــة مرتفعة تؤثر في ربحيتها في نهاية المطاف.

ولفت إلى أن الحل الأمثل هو دراســة وضـع كل قطـاع على حدة وأيضاً النظر في أداء الشركات المدرجـة بحيث

تظهر صورة كاملة عن الوضع المالي لكل شركة وبالتالــي قد يتم إصـدار قرار إداري غير ملزم للشركات ذات الأداء المالي القوي برفع نسب التوطين.

وذكـر أن هناك حلاً آخر لعملية التوطين يتمثل في تأسيس صندوق حكومي يمول من أكتر من جهة، ومن بينها الشركات

المدرجـة بحيث تخصص مـن 1 إلى 2٪ من صافی دخلها - حسب وضعها المالي - لدعـم الصندوق مدة عامين أو ثلاثـة فقط، لحين وصول رأس مال الصندوق إلى 5 مليارات درهم يتم استثمارها بغرض إعانة التوطين.

ركات المدرجة بنهاية 2018

54- اللاينس للتأمين	51,270,000	1,440,630	%9,4
55- دبي للتأمين	50,510,000	3,200,000	7.5
56- العين الأهلية للتأمين	48,490,000	5,387,234	%14,7
57- الفجيرة لصناعات البناء	46,470,000	1,260,000	%6,3
58- امانات القابضة	42,930,000	2,100,000	χ10
59- الوثبة للتأمين	42,670,000	4,050,000	χ12
60- دبي للمرطبات	42,290,000	3,779,700	%1, 5
61- بنك الإمارات للاستثمار	38,710,000	لا يوجد	لا يصدر تقرير حوكمة
62- البحيرة للتأمين	35,500,000	غير متاح	غير متاح
63- الفجيرة الوطنية للتأمين	31,460,000	1,350,000	%15
64- الوطنية للتأمينات العامة	31,370,000	2,386,748	%9,2
65- الشارقة للأسمنت	29,380,000	2,000,000	%4,0
66- شعاع كابيتال	27,180,000	غير متاح	غير متاح
67- العالمية القابضة	21,850,000	400,000	Χ1
68- الصقر للتأمين	21,720,000	1,750,000	%2,7
69- الاسكندنافية للتأمين	20,840,000	1,050,000	%6,5
70- رأس الخيمة للتأمين	20,510,000	1,460,000	%6
71- اسمنت رأس الخيمة	20,180,000	لا يوجد	Х16,7
72- الأغذية المتحدة	19,150,000	غير متاح	غير متاح
73- الشارقة للتأمين	16,370,000	900,000	%5
74- ام القيوين للاستثمارات العامة	15,750,000	1,400,000	Χ10
75- ميثاق للتأمين التكافلي	15,410,000	1,386,557	28
76- تكافل الإمارات	14,050,000	غير متاح	غير متاح
77- صناعات أسمنت الفجيرة	13,590,000	3,300,000	%4
78- رأس الخيمة لصناعة الاسمنت الأبيض	13,000,000	1,040,000	%4
79- دار التمويل	11,830,000	لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة
80- دار التأمين	10,640,000	830,000	Х12
81- عمان للتأمين	8,360,000	لا يوجد	%10,2
82- دار التكافل	6,720,000	لا يوجد	%4
83- الاتحاد للتأمين	6,200,000	لا يوجد	%9,8
84- الخليج الاستثمارية	5,900,000	589,660	%3,3

85- الرمز كوربريشن	3,350,000	280,000	χ0
86- إشراق	3,030,000	525,000	χ0
87- سلامة	2,040,000	لا يوجد	غير متاح
88- امان للتأمين	1,480,000	لا يوجد	%5
89- اكسا الهلال الأخضر للتأمين	-2210000 لا يوجد		%6
90- الفردوس القابضة	6940000-	غير متاح	غير متاح
91- الإمارات للمرطبات	7490000-	لا يوجد	غير متاح
92- رأس الخيمة للدواجن	7700000-	لا يوجد	χ1
93- مجموعة الشارقة	8050000-	لا يوجد	%0
94- اورينت يو ان بي تكافل	9220000-	لا يوجد	%12
95- فيدلتي المتحدة	9440000-	لا يوجد	%4
96- الخزنة للتأمين	13920000-	لا يوجد	х1,7
97- غلفا للمياه	16560000-	لا يوجد	χ1
98- يونيكاي للأغذية	20390000-	لا يوجد	%0,003
99- أسمنت الخليج	32900000-	لا يوجد	%9,5
100- الاسمنت الوطنية	36740000-	لا يوجد	%0,8
101- الخليج للملاحة	40120000-	لا يوجد	غير متاح
102- أبوظبي الوطنية لمواد البناء	52600000-	لا يوجد	%10,8
103- المستثمر الوطني	68444000-	لا يوجد	غير متاح
104- أبوظبي لبناء السفن	125150000-	لا يوجد	غير متاح
105- أملاك	266260000-	غير متاح	غير متاح
106- الخليجية للاستثمارات	280660000-	غير متاح	غير متاح
107- ماركة	295850000-	لا يوجد	غير متاح
108- العربية للطيران	609470000-	لا يوجد	χ1
109- جلفار	612600000-	لا يوجد	%6,4
110- دانة غاز	686000000-	6,000,000	%6,3
111- بنك الاستثمار	1472150000-	لا يصدر تقرير حوكمة	لا يصدر تقرير حوكمة
112- دي إكس بي	2543030000-	لا يوجد	%8
113- دريك آند سكل	4501270000-	لا يوجد	х0,2
الإجمالي	64,471,518,813	287,882,421	تراوحت بين 0٪ و74٪ا

مخاوف من التوظيف الوهمي قال محمد على ياسين، الرئيس التنفيذي

للإســتراتيجيات والعملاء في شـركة «الظبـي كابيتال» المحدودة، إن مسألة تطبيق قانون أو إلزام على الشركات المدرجة بنسب محددة للتوطين لن يكون مجدياً حالياً، خصوصاً وأن هذه الشركات هدفها الأساسي هو الربحية، وبما أن أغلب التكاليف والمصاريف تكون في الأصول ثم الأفراد، فلن

> تلتـزم تلك الشـركات بالتوطين خصوصاً في ظل ارتفاع الرواتب. ورأى ياسين أن قضية التوطين في الشركات المدرجة يجب أن تكون خطوة نابعـة من الشـركات ذاتها لتوظيف الكادر المواطن، وليس عن طريق الإلزام والفرض، محمد على ياسين

حيث يحتاج الموضوع إلى دراسـة كاملة ومستفيضة للوقوف على كافة نواحي المشكلة وحلها بشكل تدريجي. ولفت إلى أن غالبية شركات القطاع الخاص تمر

بالعديد من التحديات وتسعى إلى تقليص مصاريفها ونفقاتها، وبالتالي فإن تلك الشركات قد تلجأ حال إلزامها بنسب توطين محددة إلى عمليات توظيف وهميـة للمواطنيـن، أو عن طريـق التلاعب في أعداد المواطنين العاملين بالشركة بطرق عدة منها التشغيل

وشـدد الرئيس التنفيذي للإستراتيجيات والعملاء في شـركة «الظبي كابيتال»، على أهمية العمل على تأهيل الـكادر المواطـن حتـى يصل إلـي أعلى مسـتوي من الخبرة والكفاءة الوظيفية، عن طريق دورات تدريب في مختلف القطاعات، وأيضا العمل على زيادة الوعى بأهمية العمل في القطاع الخاص، خصوصاً وأن الكثير لا يفضل الوظائف في القطاع الخاص ويرى أن العمل في القطاع الحكومي أو شركات النفط سيكون أفضل من ناحية الرواتب والحوافز والأجازات.

وطالب ياسين بضرورة وضع خطة عمل هدفها زيادة التوطين في القطاع الخاص، بحيث ترتكز هذه الخطة على جمع معلومات عن كافة القطاعات من نواح مختلفة، وتحديد الوظائف التي تحتاجها الشركات خلال السنوات العشر المقبلة.